



---

## **PROGRAMA MINERO DE SOLIDARIDAD CON EL PUEBLO INFORME DE EVALUACIÓN DE MEDIO TÉRMINO**

**DE: ASOCIACION CIVIL TINTAYA – APORTE XSTRATA PERU  
Elaborado por Gestión e Inversión Social S.A.C.**

**Junio 2011**

## Contenido

<b>INTRODUCCION .....</b>	<b>7</b>
<b>CAPITULO I: ASPECTOS GENERALES .....</b>	<b>9</b>
1.1 EMPRESA XSTRATA.....	9
1.2 PROGRAMA MINERO DE SOLIDARIDAD CON EL PUEBLO .....	11
1.3 FONDO MINERO REGIONAL TINTAYA .....	13
1.3.1 <i>Asociación Civil Tintaya</i> .....	13
1.3.1.1 Reseña histórica .....	13
1.3.1.2 Ámbito de evaluación.....	13
1.3.1.3 Estatuto Social.....	17
1.3.1.4 Estructura Organizacional .....	18
1.3.1.5 Matriz de grupos de interés .....	22
1.3.1.6 Información financiera y contable.....	26
<b>CAPITULO II: LÍNEAS DE INTERVENCIÓN Y METODOLOGIA.....</b>	<b>35</b>
2.1. PRIORIDADES DE INVERSIÓN .....	35
2.2. PROCEDIMIENTO METODOLÓGICO .....	36
2.3. DIAGNÓSTICO POR LINEAMIENTOS DE INTERVENCIÓN .....	39
2.3.1. <i>Nutrición de menores, principalmente de 0 a 5 años de edad y madres gestantes</i> .....	39
2.3.2. <i>Educación primaria, programas de apoyo educativo y de capacitación técnica</i> .....	41
2.3.3. <i>Salud</i> .....	45
2.3.4. <i>Desarrollo y fortalecimiento de capacidades de gestión pública y viabilidad de proyectos orientados a agilizar el uso de otros recursos</i> .....	50
2.3.5. <i>Apoyo y desarrollo en la promoción de cadenas productivas y/o de proyectos de desarrollo sostenible mas allá de la vida de la producción minera</i> .....	52
2.3.6. <i>Infraestructura básica y otros</i> .....	58
2.4. DIAGNÓSTICO POR LINEAMIENTOS DE INTERVENCIÓN .....	60
<b>CAPITULO III: EVALUACIÓN DE MEDIO TÉRMINO DEL PMSP .....</b>	<b>63</b>
3.1 OBJETIVOS.....	63
3.1.1 <i>Generales</i> .....	63
3.1.2 <i>Específicos</i> .....	63
3.2 METODOLOGÍA.....	64
3.3 SELECCIÓN DE LA MUESTRA .....	65
3.3.1 <i>Resultados de las entrevistas realizadas a beneficiarios</i> .....	68

3.4	EVALUACIÓN DE PROYECTOS SELECCIONADOS .....	76
3.4.1	<i>Análisis Técnico – Legal</i> .....	76
3.4.1.1	Marco Legal del PMSP .....	76
3.4.1.2	Respecto a los aportes al Fondo Minero Regional Tintaya.....	77
3.4.1.3	Respecto a la gestión de la Asociación .....	79
3.4.1.4	Respecto a la gestión de la CTC.....	79
3.4.2	<i>Análisis Financiero</i> .....	83
3.4.3	<i>Análisis Socio – Económico</i> .....	85
3.4.3.1	Efecto de Relevancia .....	86
3.4.3.2	Efecto de Eficiencia y calidad de gasto.....	90
3.4.3.3	Efecto de Sostenibilidad .....	101
3.4.3.4	Efecto de Impacto Social .....	107
3.4.3.5	Efecto de Buenas prácticas .....	114
3.4.3.6	Efecto de comunicación para el desarrollo .....	118
	<b>CONCLUSIONES</b> .....	<b>122</b>
	<b>ANEXOS</b> .....	<b>128</b>
	<b>GLOSARIO DE TÉRMINOS</b> .....	<b>129</b>

## Anexos

1. DOCUMENTOS LEGALES .....	128
2. DOCUMENTOS DE CADA PROYECTO DE LA MUESTRA (PERIODO 2007 - 2010) .....	<b>¡ERROR! MARCADOR NO DEFINIDO.</b>
3. ENCUESTAS .....	<b>¡ERROR! MARCADOR NO DEFINIDO.</b>
4. MEDIOS DE DIFUSIÓN .....	128
5. PROYECTOS EJECUTADOS DURANTE EL PERIODO 2007-2010 .....	<b>¡ERROR! MARCADOR NO DEFINIDO.</b>

## Ilustraciones

ILUSTRACIÓN 1: MAPA DEL PERÚ CUSCO - CHUMBIVILCAS .....	15
ILUSTRACIÓN 2: MAPA DEL PERÚ CUSCO - PARURO .....	16
ILUSTRACIÓN 3: MAPA DEL PERÚ CUSCO - CALCA .....	17
ILUSTRACIÓN 4: ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL - ASOCIACIÓN CIVIL TINTAYA .....	21
ILUSTRACIÓN 5: MAPA DE POBREZA 2007-2010 .....	37
ILUSTRACIÓN 6: PROCESO DE PROCESO DE IDENTIFICACIÓN, DISEÑO, EJECUCIÓN Y SEGUIMIENTO, CULMINACIÓN Y MEDICIÓN DEL IMPACTO SOCIAL .....	80
ILUSTRACIÓN 7: PROCESO DE ADQUISICIÓN Y COMPRA DE BIENES Y/O SERVICIOS .....	82

## Cuadros

CUADRO 1: ALCANCE DEL FONDO MINERO REGIONAL TINTAYA DURANTE EL PERÍODO 2007-2010 .....	14
CUADRO 2: MATRIZ DE STAKEHOLDERS .....	23
CUADRO 3: GRUPOS DE INTERÉS EN CALCA .....	23
CUADRO 4: GRUPOS DE INTERÉS EN CHUMBIVILCAS .....	24
CUADRO 5: GRUPOS DE INTERÉS EN PARURO .....	25
CUADRO 6: APORTES AL FONDO REGIONAL TINTAYA .....	26
CUADRO 7: ABONOS EFECTUADOS EN CUENTA CORRIENTE AL FONDO REGIONAL TINTAYA .....	27
CUADRO 8: PRESUPUESTO COMPROMETIDO VS EJECUTADO .....	27
CUADRO 9: ESTADO ACTUAL DE LOS PROYECTOS .....	29
CUADRO 10: NÚMERO DE PROYECTOS EFECTUADO SEGÚN LÍNEA DE INTERVENCIÓN .....	30
CUADRO 11: PRESUPUESTO ASIGNADO SEGÚN LÍNEA DE INTERVENCIÓN .....	32
CUADRO 12: PRESUPUESTO COMPROMETIDO SEGÚN ESTADO DEL PROYECTO .....	33
CUADRO 13: NIVEL DEL GASTO ADMINISTRATIVO .....	34
CUADRO 14: DESNUTRICIÓN CRÓNICA INFANTIL .....	40
CUADRO 15: NÚMERO DE HOSPITALES, CENTROS DE SALUD Y PUESTOS DE SALUD EN CUSCO .....	46
CUADRO 16: NÚMERO DE HABITANTES POR HOSPITALES, CENTROS DE SALUD Y PUESTOS DE SALUD EN CUSCO .....	46

CUADRO 17: CUSCO - TASA DE MORTALIDAD .....	47
CUADRO 18: CUSCO - TASA DE MORBILIDAD .....	47
CUADRO 19: CUSCO - MORBILIDAD POR NEUMONÍAS EN NIÑOS MENORES A 5 AÑOS .....	48
CUADRO 20: COBERTURA DE PARTO INSTITUCIONAL .....	48
CUADRO 21: CUSCO - TOTAL DE ATENCIONES Y ATENDIDOS SEGÚN PROVINCIA .....	49
CUADRO 22: NÚMERO DE PROYECTOS GESTIONADOS.....	51
CUADRO 23: PROYECTOS GESTIONADOS POR GOBIERNO LOCAL Y EMPRESA PRIVADA .....	51
CUADRO 24: CUSCO - PRODUCCIÓN DE MAÍZ AMILÁCEO .....	52
CUADRO 25: CUSCO - PRODUCCIÓN DE PAPA.....	53
CUADRO 26: CUSCO - PRODUCCIÓN DE TRIGO.....	54
CUADRO 27: CUSCO - PRODUCCIÓN DE CEBADA .....	54
CUADRO 28: CUSCO - PRODUCCIÓN DE TARHUI .....	55
CUADRO 29: CUSCO - PRODUCCIÓN DE ARVEJA .....	55
CUADRO 30: CUSCO - PRODUCCIÓN PECUARIA SEGÚN PROVINCIA .....	56
CUADRO 31: NECESIDADES DE LA POBLACIÓN Y ACCIONES DE XSTRATA .....	61
CUADRO 32: CUADRO DE SELECCIÓN DE MUESTRA .....	68
CUADRO 33: CENTRO DE COSTO 2009204.....	84
CUADRO 34: CENTRO DE COSTO 2009303.....	84

## Gráficos

GRÁFICO 1: PRESUPUESTO COMPROMETIDO / TOTAL.....	28
GRÁFICO 2: ESTRUCTURA EN EL GRADO DE AVANCE DE LOS PROYECTOS .....	29
GRÁFICO 3: ESTADO ACTUAL DE LOS PROYECTOS .....	30
GRÁFICO 4: PARTICIPACIÓN PRESUPUESTAL DE LOS PROYECTOS SEGÚN LÍNEAS DE INTERVENCIÓN.....	31
GRÁFICO 5: INVERSIÓN TOTAL SEGÚN LÍNEA DE INTERVENCIÓN .....	35
GRÁFICO 6: CUSCO - TASA DE DESERCIÓN ESCOLAR .....	41
GRÁFICO 7: CUSCO - TASA DE CONCLUSIÓN ESCOLAR.....	42
GRÁFICO 8: CUSCO - EVOLUCIÓN DEL NÚMERO DE DOCENTES SEGÚN PROVINCIA.....	43
GRÁFICO 9: NÚMERO DE DOCENTES POR DISTRITO DE CHUMBIVILCAS .....	44
GRÁFICO 10: INVERSIÓN ANUAL EN EDUCACIÓN.....	45
GRÁFICO 11: INVERSIÓN ANUAL EN SALUD.....	50
GRÁFICO 12: INVERSIÓN ANUAL EN CADENAS PRODUCTIVAS.....	57
GRÁFICO 13: CUSCO - ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE SEGÚN PROVINCIA.....	58
GRÁFICO 14: CUSCO - VIVIENDAS CON ALUMBRADO ELÉCTRICO SEGÚN PROVINCIA.....	59
GRÁFICO 15: CUSCO - VIVIENDAS CON ALUMBRADO ELÉCTRICO .....	59
GRÁFICO 16: INVERSIÓN ANUAL EN OTROS SECTORES.....	60
GRÁFICO 17: EL 75% CONOCE EL PROGRAMA MINERO DE SOLIDARIDAD CON EL PUEBLO DE XSTRATA.....	68
GRÁFICO 18: EL 57% TIENE CONOCIMIENTO QUE LOS APORTES DEL PROGRAMA MINERO SON VOLUNTARIOS.....	69
GRÁFICO 19: EL 55% DE LOS ENTREVISTADOS CONOCE QUE EL PMSP DURA MÁS DE CUATRO AÑOS.....	70



---

GRÁFICO 20: BENEFICIADOS DEL PROGRAMA MINERO.....	70
GRÁFICO 21: LOS PROYECTOS CONTRIBUYEN AL BIENESTAR .....	71
GRÁFICO 22: PARTICIPACIÓN EN EL MANTENIMIENTO DE LOS PROGRAMAS MINEROS .....	71
GRÁFICO 23: NIVEL DE SATISFACCIÓN DE LOS PROYECTOS EJECUTADOS.....	72
GRÁFICO 24: MEDIO DE COMUNICACIÓN MEDIANTE EL CUAL TOMAN CONOCIMIENTO DEL PROGRAMA MINERO .....	73
GRÁFICO 25: MEDIO DE COMUNICACIÓN MÁS UTILIZADO .....	73
GRÁFICO 26: ACCESO A LOS MEDIO DE COMUNICACIÓN CON MAYOR FACILIDAD.....	74
GRÁFICO 27: EL 37% SE DEDICA A ACTIVIDADES AGRÍCOLAS.....	75
GRÁFICO 28: EL 43% SEÑALA QUE SU INGRESO ECONÓMICO MENSUAL ES BAJO.....	75
GRÁFICO 29: EL INGRESO ECONÓMICO ACTUAL SE HA INCREMENTADO .....	76
GRÁFICO 30: INVERSIÓN TOTAL SEGÚN PRINCIPALES LÍNEAS DE INTERVENCIÓN.....	78

## Introducción

De acuerdo a lo señalado en la norma que establece el Programa Minero de Solidaridad con el Pueblo (PMSP) y sus lineamientos específicos, la empresa Xstrata Tintaya S.A. presenta el Informe de Evaluación de Medio Término a la Comisión Sectorial de la Oficina de Gestión Social del Ministerio de Energía y Minas. Este programa está constituido por los aportes extraordinarios, voluntarios y temporales de 39 empresas mineras que operan en el país, con la finalidad de contribuir con los esfuerzos que realizan otras instituciones privadas y públicas en la lucha contra la pobreza.

Las prioridades de atención establecidas en los lineamientos del PMSP se orientan a las siguientes líneas de intervención: nutrición, alimentación de menores y madres gestantes; educación primaria, programas de apoyo educativo y capacitación técnica; salud; desarrollo y fortalecimiento de capacidades de gestión pública; promoción de cadenas productivas y/o de proyectos de desarrollo sostenible; infraestructura básica y obras de impacto local o regional con uso intensivo de mano de obra local; financiados con fondos constituidos por las empresas mineras a nivel regional y local.

Este documento permitirá apreciar en gran medida, la magnitud de una de las contribuciones sociales de la empresa Xstrata en la región Cusco, principalmente en las provincias de Chumbivilcas y Paruro. El primer capítulo, denominado Aspectos Generales, nos brinda un marco de conocimiento sobre la empresa privada aportante Xstrata Tintaya S.A., el alcance del PMSP y la gestión de la Asociación Civil Tintaya (ACT), administradora de los fondos recibidos.

En el segundo capítulo, se realizará un diagnóstico de cada línea de intervención, mediante la inclusión de los más importantes indicadores económicos y sociales del ámbito de influencia de la ACT. Se sustentarán las razones de la necesidad de inversiones sociales en esas provincias.



---

Finalmente, en el capítulo III se da paso a la metodología de evaluación de una muestra de proyectos seleccionados, de un total de 215 proyectos en las diferentes líneas de intervención, comprometidos, gran parte de ellos concluidos a lo largo de cuatro años. Esperamos que este informe de a conocer la gestión y eficiencia en el manejo de estos fondos, aportados por la empresa Xstrata y el impacto que ha causado el uso de los mismos en proyectos, cuyo fin es contribuir con el desarrollo de las provincias de Chumbivilcas y Paruro, principales receptores de este importante fondo minero. Cabe mencionar que la provincia de Calca también ha sido considerada en este estudio, por ser ésta una de las zonas más pobres de la región Cusco.

---

## CAPITULO I: ASPECTOS GENERALES

### 1.1 Empresa Xstrata

En el año 1917, la empresa Andes Exploration of Mine, luego de haber realizado las primeras perforaciones en la zona, confirmó la existencia de mineral.

Posteriormente, en 1980 se constituyó la Empresa Estatal Minera Asociada Tintaya S.A (EMATISA), cambiando su estatus legal mediante D.L. No. 109 convirtiéndose en “Empresa Especial Tintaya S.A” (Tintaya S.A.), iniciándose las operaciones 5 años más tarde.

Al haberse dispuesto en el año 1994 la privatización de las empresas privadas, por parte del gobierno; el Consorcio Norteamericano Magna Copper Co/Global Magma Ltd, logró adjudicarse la buena pro en una subasta internacional; es así que la nueva Junta General de Accionistas decidió modificar totalmente el estatuto y la denominación social de la empresa Magma Tintaya S.A., subsidiaria de Magma Copper Co.

Durante el año 1996, Magma Copper Company, hasta entonces propietaria del yacimiento de Tintaya, fue comprada por Broken Hill Proprietary Inc (BHP), compañía australiana especializada en el área de la industria y extracción de recursos naturales; llegándose esta última a fusionar con la Compañía inglesa Billiton Plc. Tras esta figura legal, la empresa peruana asumió el nombre de BHP Billiton Tintaya S.A.

El 18 de mayo de 2006, luego de un proceso de venta, Xstrata un importante grupo minero global y diversificado de envergadura mundial, cuyas acciones se transan en las Bolsas de Valores de Londres y de Suiza, con sede en Suiza, adquirió la empresa minera Tintaya, ubicada en la Provincia de Espinar en Cusco, dando vida así a la empresa Xstrata Tintaya S.A.

Adicionalmente, el 21 de agosto del 2006 a través de la compra de la empresa minera Falconbridge, el Grupo Xstrata obtiene una participación del 33.75% de la empresa minera Antamina.

Por su parte, Xstrata Copper, es una división especializada en extracción de cobre, cuya sede central está ubicada en Brisbane, Australia, y es una de las unidades de negocio de commodities que conforma el importante grupo minero internacional Xstrata plc. Sus operaciones minero-

metalúrgicas y proyectos de desarrollo se distribuyen en ocho países: Argentina, Australia, Canadá, Chile, Estados Unidos, Filipinas, Papúa Nueva Guinea y Perú. Xstrata Copper participa, además, en el sector del reciclaje (Xstrata Recycling) y posee plantas en los Estados Unidos, además de oficinas en Canadá y en Asia.

En Perú, Xstrata Copper tiene la operación minera Tintaya – Antapaccay en la región Cusco y el Proyecto las Bambas en la región Apurímac.

El proyecto las Bambas se encuentra ubicado a 72 Kilómetros de Cusco, entre las provincias de Cotabamba y Grau, Departamento de Apurímac. Comprende las concesiones mineras de Chalcobamba, Ferrobbamba, Sulfobamba y Charcas.

Por otra parte, teniendo en cuenta que las operaciones de “Tintaya” culminan en el año 2012, Xstrata Copper decide ampliar la operación y utilizar recursos de la reserva Antapaccay, que es una unidad productora de concentrados y cátodos de cobre. Esta reserva se encuentra ubicada a nueve kilómetros al sudoeste de la mina Tintaya en la provincia de Espinar, región Cusco, a 4.100 metros sobre el nivel del mar, y forma parte de Xstrata Copper desde mayo de 2006. En el mes de julio del año 2010, el Ministerio de Energía y Minas aprobó el estudio de impacto ambiental del proyecto.

Bajo este contexto, es de indicar que la conducta empresarial de Xstrata Tintaya S.A está orientada por valores éticos, tales como la honestidad, seriedad, respeto, confianza, ingenio, coraje, pasión; que se ejecutan cumpliendo con la normatividad legal vigente, así como asumiendo compromisos a través de la aplicación sistemática de recursos, para respetar y promover los derechos de las personas, el crecimiento de la sociedad y el cuidado del ambiente.

Dichos compromisos se traducen en acciones concretas que buscan el beneficio de todos los actores relacionados con la empresa, alcanzando un mejor desempeño y logrando su sostenibilidad y la del entorno, pues, el sistema de Gestión Social, forma parte de los lineamientos de la política corporativa de Xstrata Tintaya S.A. y está orientado a impulsar iniciativas para el desarrollo sostenible de las comunidades mediante el diseño y ejecución de proyectos sociales en salud, educación, desarrollo agropecuario, gestión empresarial y ambiental.

Utilizando este criterio, Xstrata Tintaya S.A, aporta al desarrollo sostenible de la provincia de Espinar, a través de:

- **Convenio Marco.** El Convenio Marco es la fiel expresión de la voluntad del pueblo de Espinar, suscrita el 3 de setiembre del año 2003. Xstrata Tintaya aporta durante los cinco primeros años de suscrito el convenio, el 3% de sus utilidades anuales antes de pagar impuestos a favor de toda la provincia de Espinar.
- **Asociación Civil Tintaya.** Es una Asociación Civil privada sin fines de lucro, que tiene por objetivo administrar los recursos del PMSP, creado mediante Decreto Supremo No. 071-2006-EM. El aporte al Fondo Minero Regional Tintaya comprende el 1% de las utilidades netas de la empresa Xstrata Tintaya S.A, después del impuesto a la renta y antes de dividendos, en beneficio de la Región Cusco.
- **Mesa de Diálogo.** La Mesa de Diálogo es definida como “un proceso cooperativo de diálogo y libre participación, abierto por diversos grupos de interés para encontrar soluciones a los problemas existentes y oportunidades de desarrollo en el área de influencia de las operaciones de Tintaya, como la provincia de Espinar.”
- **Fundación Tintaya.** Es una Asociación Civil privada sin fines de lucro, creada el 31 de Julio de 2001, cuyo objetivo principal es el de fortalecer, orientar y promover el desarrollo sostenible de las comunidades adyacentes al centro minero de Tintaya.

## 1.2 Programa Minero de Solidaridad con el Pueblo

A inicios del año 2006, el gobierno de turno impulsado por su política económica y social, decidió negociar con las empresas extractivas un aporte voluntario, extraordinario y temporal, como consecuencia de la constante alza de los precios internacionales de los metales.

Fue entonces cuando, producto del diálogo con el sector empresarial de la gran minería, mediante la promulgación del Decreto Supremo N° 071- 2006-EM por parte del Poder Ejecutivo, se dio vida al “Programa Minero de Solidaridad con el Pueblo” (PMSP).

Siendo así, el 16 de marzo del año 2007, la empresa Xstrata Tintaya S.A. y el Estado Peruano, representado por el Ministerio de Energía y Minas y el Ministerio de Economía y Finanzas, suscribieron el convenio denominado “**Programa Minero de Solidaridad con el Pueblo**”; mediante el cual la empresa se comprometió a realizar un aporte económico, voluntario, extraordinario y temporal, para promover el desarrollo social y contribuir a la mejora de las



condiciones de vida de las poblaciones y comunidades, ubicadas en las zonas donde realiza sus actividades mineras.

Dicho aporte se constituyó hasta por cinco años consecutivos, siendo dicho porcentaje el 1% de la utilidad neta anual de la empresa después del Impuesto a la Renta y antes de la distribución de dividendos. Son 39 las empresas que han firmado el PMSP, las cuales efectúan sus trabajos en 16 regiones y en más de 230 distritos a nivel nacional.

Con el objetivo de cumplir con los compromisos asumidos en el referido convenio, Xstrata Tintaya S.A, ha comprometido el aporte al Fondo Minero Regional Tintaya, en beneficio de la región Cusco.

El principal objetivo del referido fondo minero, es el de promover el bienestar y desarrollo social a través de la ejecución de obras, proyectos o programas que contribuyan a la mejora de las condiciones de vida de las poblaciones ubicadas en las zonas de influencia minera, según el siguiente orden de prioridades o líneas de intervención:

- Nutrición y alimentación de menores y madres gestantes
- Educación primaria y programas de apoyo educativo y de capacitación técnica
- Salud
- Desarrollo y fortalecimiento de capacidades de gestión pública
- Apoyo y desarrollo en la promoción de cadenas productivas y/o de proyectos de desarrollo sostenible
- Infraestructura básica en energía eléctrica; agua, saneamiento y desarrollo; mantenimiento y reparación de vías de acceso y caminos rurales
- Obras de impacto local o regional con uso intensivo de mano de obra no especializada de la localidad, gestionadas por la población, comunidad o autoridad local, que sean consideradas prioritarias por éstas, en beneficio de la salud y calidad de vida de la población y/o comunidad
- Complementar recursos económicos de terceros o del Estado tales como el canon minero, la regalía minera y otros recursos disponibles, para el diseño y la ejecución de proyecto.
- Otros proyectos luego de haber atendido los anteriores, preferentemente de desarrollo sostenible

## 1.3 Fondo Minero Regional Tintaya

### 1.3.1 Asociación Civil Tintaya

#### 1.3.1.1 Reseña histórica

Como consecuencia a la celebración del Convenio denominado **“Programa Minero de Solidaridad con el Pueblo”**, la empresa Xstrata Tintaya S.A., se comprometió a constituir fondos al cual acredita aportes destinados a promover el bienestar y desarrollo social y contribuir a la mejora de las condiciones de vida de las poblaciones y comunidades ubicadas principalmente en la zona donde realiza actividad minera, cuidando de incluir centros poblados menores y zonas rurales, mediante la ejecución de obras, programas y/o proyectos.

Siendo ello así, Xstrata Tintaya S.A. aporta de manera voluntaria, temporal y extraordinaria al **“Fondo Minero Regional Tintaya”**. Los recursos del mencionado fondo son administrados por una asociación privada sin fines de lucro denominada **“Asociación Civil Tintaya”**, constituida el 14 de Abril de 2007 y debidamente inscrita en la Partida Registral No. 11064630 del Registro de Personas Jurídicas de la Oficina Registral de Cusco.

#### 1.3.1.2 Ámbito de evaluación

Habiendo transcurrido cuatro años de la puesta en ejecución del **“Programa Minero de Solidaridad con el Pueblo”**, y atendiendo a lo establecido en los lineamientos del referido programa, que contempla una Evaluación de Medio Término que proporcione información necesaria sobre los logros obtenidos y así conocer el impacto de su intervención al final; resulta necesario indicar que Xstrata Tintaya S.A. ha considerado contemplar como ámbito de evaluación a la Región Cusco de manera general y principalmente en las zonas de mayor pobreza como son las provincias de Chumbivilcas, Paruro y Calca. El mayor apoyo en las primeras dos provincias obedece a un pedido expreso del Gobierno Regional y del Gobierno Central, tal como lo señala uno de los acuerdos tomados en la primera sesión de Consejo Directivo de la Asociación.

La Asociación Civil Tintaya, a través de su órgano de apoyo **“Comisión Técnica de Coordinación”**, ha venido realizando las gestiones necesarias para lograr una correcta identificación, selección y

ejecución de obras y proyectos sociales a favor de ámbito de evaluación, optimizando la inversión del “Fondo Minero Regional Tintaya”.

Xstrata Tintaya S.A. es consciente que la labor social del Estado debe ser complementada por el sector privado; es por ello que las acciones de responsabilidad social de la empresa no se limitan a contribuciones aisladas y paternalistas, sino también forman parte de un proceso estructurado, dirigido a apoyar la satisfacción de las necesidades básicas de las comunidades, y cuya jurisdicción se limita a la región del Cusco.

**Cuadro 1: Alcance del Fondo Minero Regional Tintaya durante el período 2007-2010**

Datos	Calca	Chumbivilcas	Paruro
<b>UBICACION</b>			
<b>Departamento</b>	CUSCO	CUSCO	CUSCO
<b>Provincia</b>	CALCA	CHUMBIVILCAS	PARURO
<b>Capital</b>	CALCA	SANTO TOMAS	PARURO
<b>ALCALDE PROVINCIAL</b>	CIRIACO CONDORI CRUZ	FLORENTINO LAIME MANTILLA	JUAN DE DIOS RAMOS PARIGUANA
<b>POBLACION</b>	65,407 Hab.	75,585 Hab.	30,939 Hab.
<b>PORCENTAJE hombres</b>	50,36% hombres	50,49% hombres	50,94% hombres
<b>mujeres</b>	49,64% mujeres	49,51% mujeres	49,06% mujeres
<b>DENSIDAD DE POBLACION (Hab/Km2)</b>	14.8	14.1	15.6
<b>SUPERFICIE (Km2)</b>	4,414.5	5371.1	1984.4
<b>ALTITUD</b>	3,050 m.s.n.m.	2,500 y 5,438 m.s.n.m.	3,043 m.s.n.m
<b>DISTRITOS POR PROVINCIA</b>	CALCA	CAPACMARCA	ACCHA
	COYA	CHAMACA	CCAPI
	LAMAY	COLQUEMARCA	COLCHA
	LARES	LIVITACA	HUANOQUITE
	PISAC	LLUSCO	OMACHA
	SAN SALVADOR	QUIÑOTA	PACCARITAMBO
	TARAY	SANTO TOMAS	PARURO
	YANATILE	VELILLE	PILLPINTO
			YAURISQUE

Fuente: INEI

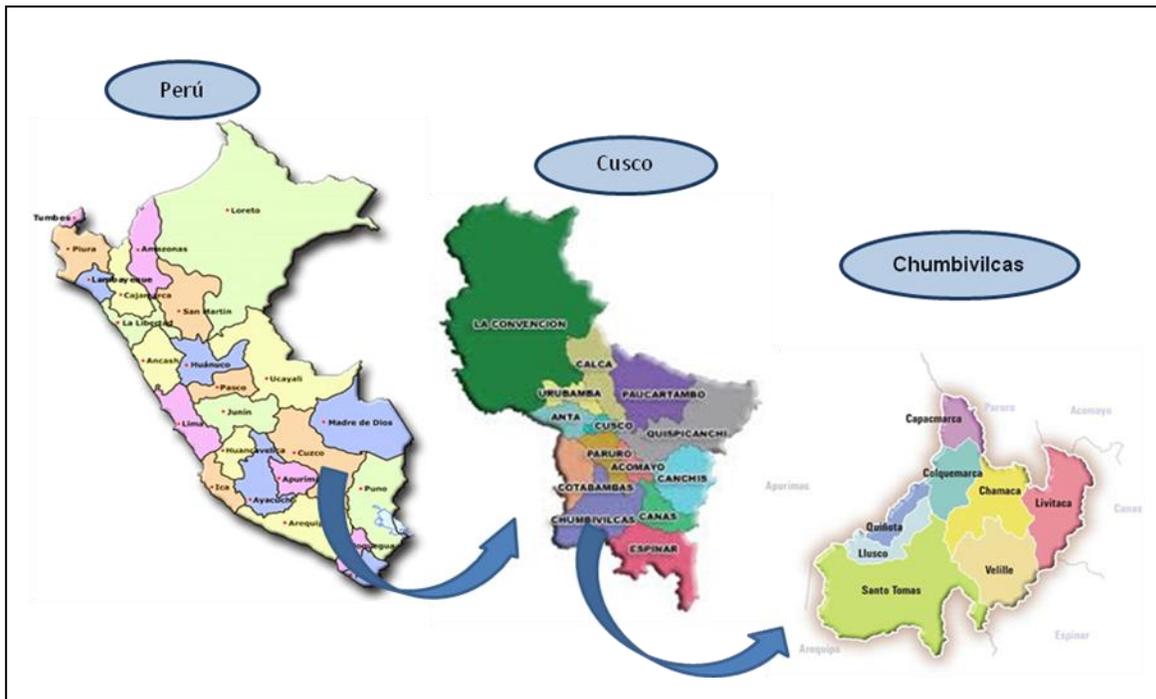
En el cuadro adjunto se observan ciertas características de las principales zonas, llámese Chumbivilcas, Paruro y Calca, en donde se ha focalizado el 70.4% de la inversión del “Fondo Minero Regional Tintaya” durante el período 2007 – 2010.

#### a) Provincia de Chumbivilcas

Ubicada en la zona sur oeste de la región Cusco; limita con las provincias de Paruro, Acomayo, Canas y Espinar de la misma región, con la provincia de Cotabambas de la región Apurímac y con las provincias de la Unión, Condesuyos y Cailloma de la región Arequipa.

El Fondo Minero Regional Tintaya se ha comprometido con la ejecución de 171 proyectos, de los cuales al 31 de Diciembre del 2010, se han culminado 128 proyectos; principalmente en las áreas de educación, salud, desarrollo agropecuario e infraestructura, en el ámbito de la provincia de Chumbivilcas. Estos proyectos ejecutados benefician a miles de familias, sobre todo, aquellas en condiciones de extrema pobreza.

**Ilustración 1: Mapa del Perú Cusco - Chumbivilcas**

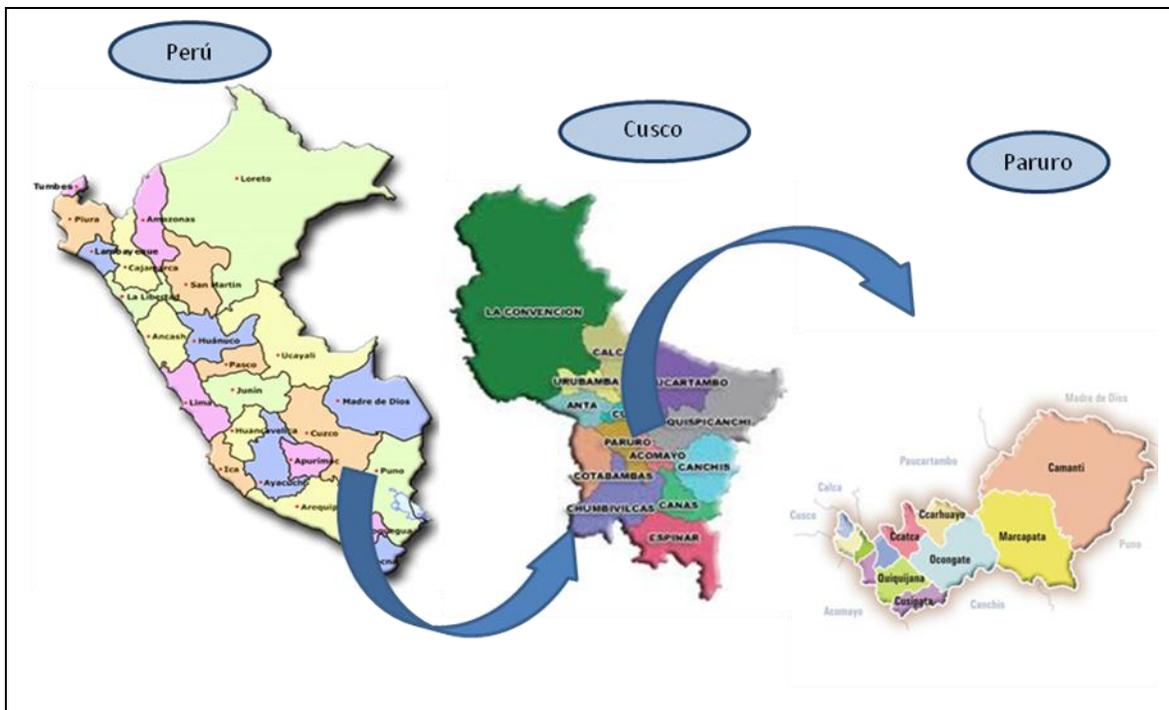


## b) Provincia de Paruro

Está ubicada al sur oeste del departamento de Cusco. Políticamente la provincia de Paruro se encuentra dividido en distritos: Accha, Ccapi, Colcha, Huanoquite, Omacha, Paccaritambo, Paruro, Pillpinto y Yaurisque.

En esta provincia, el Fondo Minero Regional se ha comprometido en la ejecución de 14 proyectos, de los cuales al 31 de Diciembre de 2010, se han concluido 10 proyectos, principalmente de salud, infraestructura educativa y cadenas productivas. Dichos proyectos han influido de manera significativa en la calidad de vida de los pobladores de Paruro.

**Ilustración 2: Mapa del Perú Cusco - Paruro**



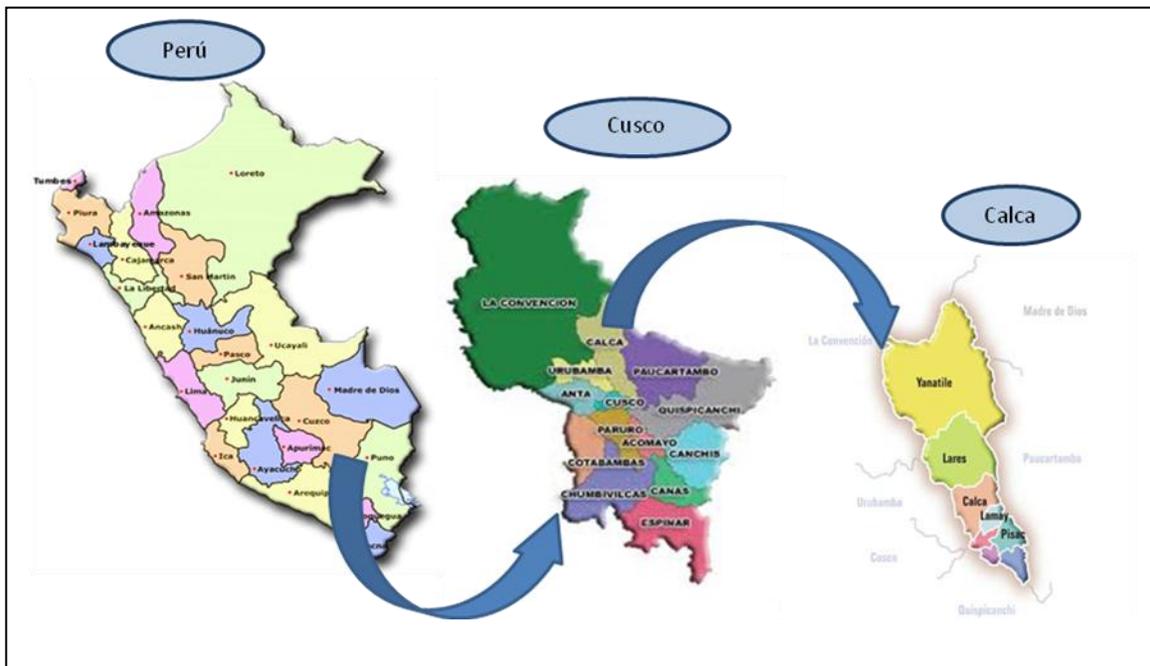
## c) Provincia de Calca

La provincia de Calca limita al norte con la provincia La Concepción, al este con la provincia de Paucartambo, al sur con la provincia de Quispicanchi y la provincia de Cusco, y al oeste con la provincia de Urubamba.

La provincia de Calca tiene una extensión de 4 414.49 Km<sup>2</sup>, y se divide en ocho distritos: Calca, Coya, Lamay, Lares, Pisac, San Salvador, Taray y Yanatile.

A la fecha, en la Provincia de Calca dos proyectos han sido concluidos y dos se encuentran en etapa de ejecución.

**Ilustración 3: Mapa del Perú Cusco - Calca**



### 1.3.1.3 Estatuto Social

La Asociación Civil Tintaya se encuentra regida por su Estatuto Social. Dentro de sus fines, se deduce la voluntad de contribuir con el bienestar, desarrollo social y mejora de las condiciones de vida de las poblaciones y comunidades ubicadas en la región Cusco, mediante la ejecución de obras, programas y proyectos orientados principalmente a infraestructura educativa, salud y nutrición de menores, fortalecimiento de capacidades de gestión pública y docente, así como desarrollo de cadenas productivas.

### 1.3.1.4 Estructura Organizacional

#### 1.3.1.4.1 Órganos de línea

##### a) Asamblea General de Asociados

Es el órgano supremo de la Asociación. Está conformada por todos los asociados debidamente inscritos como tales que gocen de pleno ejercicio de sus derechos.

Las Asambleas Generales de Asociados son Ordinarias y Extraordinarias. La **Asamblea General Ordinaria** se realiza en el primer trimestre de cada año y se encuentra facultada para aprobar o desaprobar el balance del ejercicio económico anterior, la memoria anual, así como pronunciarse sobre la gestión social, los cuales son presentados por el Consejo Directivo. Asimismo, se encuentra facultada para aprobar el presupuesto general y el plan de trabajo anual, elegir a las personas que integran el Consejo Directivo, dirigir las actividades y aprobar la política general de la Asociación, además de velar por el cumplimiento de sus fines.

La **Asamblea General Extraordinaria** puede realizarse en cualquier momento y tiene las siguientes atribuciones: remover o aceptar la renuncia de los miembros del Consejo Directivo, modificar el Estatuto de la Asociación, establecer, aumentar o reducir los aportes de los asociados, disolver y liquidar la asociación, nombrar a los consultores técnicos y legales que requiera la Asociación, resolver sobre la admisión o exclusión de los asociados y tratar todo asunto que no esté expresamente reservado a la Asamblea General Ordinaria.

##### b) Consejo Directivo

Representa a la Asociación como persona Jurídica. Es el órgano de gobierno y administración de la Asociación, encargado de la ejecución de los acuerdos de la Asamblea General.

El primer Consejo Directivo fue conformado en el Estatuto Social, el mismo que fue aprobado mediante Acta de Constitución de la Asociación de fecha 14 de Abril de 2007. Estuvo conformado por los siguientes miembros:



- Presidente: Sr. José Néstor Marún
- Tesorero: Sr. Rodolfo Enrique Velarde Rivas
- Secretario: Sr. Domingo Felipe Drago Salcedo

Posteriormente, mediante Asamblea General Ordinaria de fecha 5 de marzo de 2010, se nombró a los actuales miembros del Consejo Directivo, el mismo que está conformado por:

- Presidente: Sr. Luis Alberto Rivera Ruiz
- Tesorero: Sr. Rodolfo Enrique Velarde Rivas
- Secretario: Sr. Domingo Felipe Drago Salcedo

Entre las principales facultades del Consejo Directivo, tenemos: Representar a la Asociación ante toda clase de autoridades políticas, administrativas, judiciales, laborales, policiales, entre otras; determinar los proyectos de inversión en programas asistenciales en los que participará la Asociación o proponerlos a la Asamblea General de Asociados, ejecutar los acuerdos de la Asamblea General de Asociados que sean de su competencia, disponer la creación de órganos de apoyo, así como las demás facultades que le otorgue la Asamblea General de Asociados y el Estatuto Social.

### **c) Comisión Técnica de Coordinación (CTC)**

Es un órgano de apoyo creado por el Consejo Directivo de la Asociación Civil Tintaya, de acuerdo a las facultades que le confiere su Estatuto y en cumplimiento al convenio denominado “Programa Minero de Solidaridad con el Pueblo”.

La Comisión Técnica de Coordinación tiene injerencia en la identificación de prioridades de inversión regional, en el financiamiento y recomendación sobre la ejecución de proyectos y/o programas sociales. Una de sus funciones más importantes es la de cumplir el rol de facilitador de los mecanismos de coordinación entre las autoridades públicas, la sociedad civil y la Asociación Civil Tintaya.

La Comisión Técnica de Coordinación está conformada por tres (3) representantes de la Asociación Civil Tintaya, un (1) representante del Gobierno Regional de Cusco y un (1) representante de la Sociedad Civil.

Los miembros de la primera Comisión Técnica de Coordinación (CTC), constituida en el mes de marzo de 2007, fueron:

- Representantes de empresa Xstrata:
  - Sr. Domingo Felipe Drago Salcedo
  - Sr. Rodolfo Enrique Velarde Rivas
  - Sr. Ramiro Valdéz Marín
- Representante del Gobierno Regional:
  - Lic. Mario Ochoa Vargas - Vicepresidente del Gobierno Regional de Cusco
- Representante de la Sociedad Civil: Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco
  - Sr. Francisco Valdez Illanes - Experto en temas económicos

Actualmente, los miembros que integran la Comisión Técnica de Coordinación son los siguientes:

- Representantes de empresa Xstrata:
  - Sr. Domingo Felipe Drago Salcedo
  - Sr. Rodolfo Enrique Velarde Rivas
  - Sr. Luis Alberto Rivera Ruiz
- Representante del Gobierno Regional:
  - Sr. Roberto Zegarra Alfaro - Gerente General del Gobierno Regional del Cusco
- Representante de la Sociedad Civil: Cámara de Comercio de Cusco:
  - Sr. Fausto Salinas Lovón - Director

#### **d) Gerencia General**

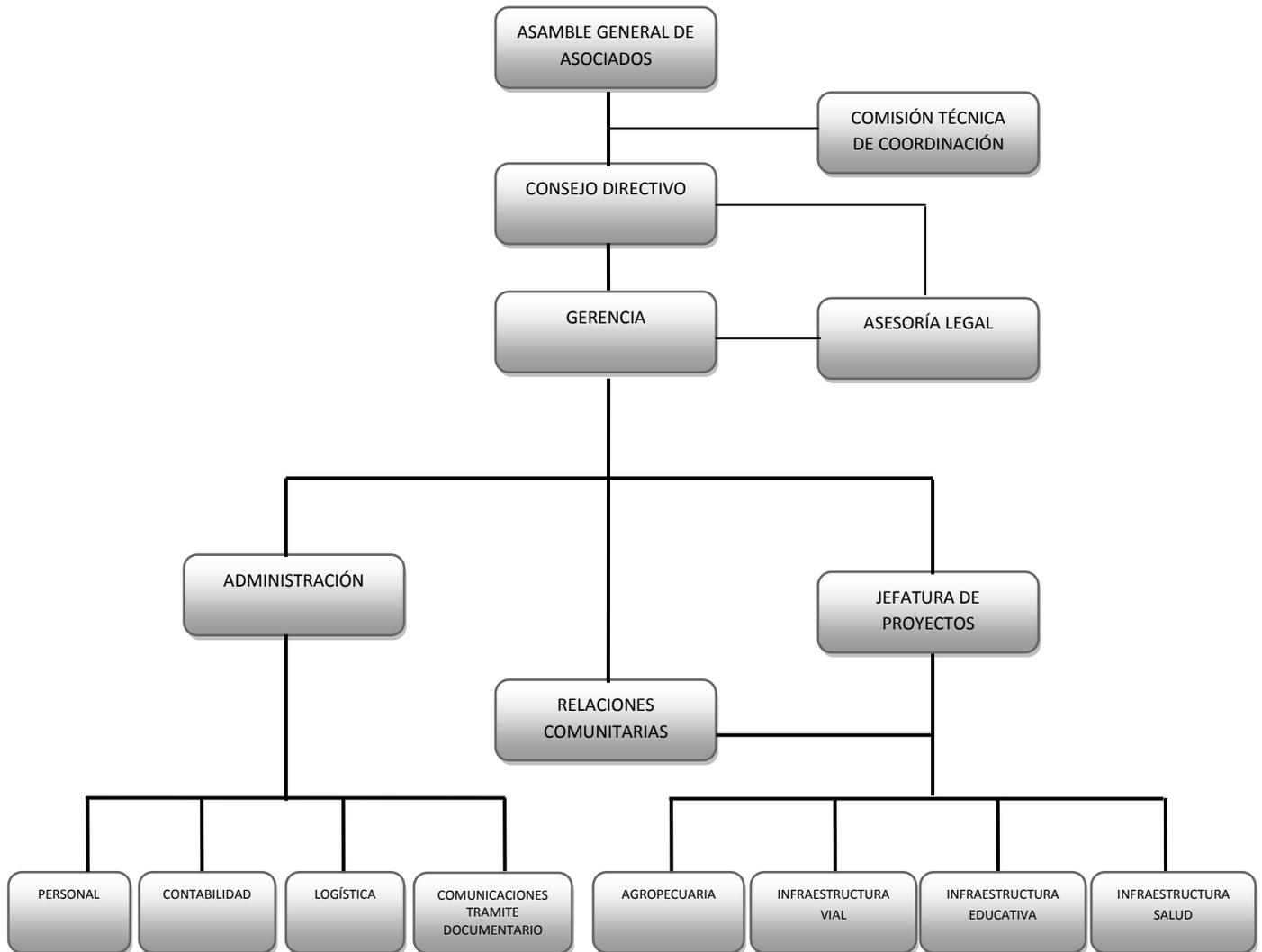
El Gerente de la Asociación Civil Tintaya se encuentra facultado para ejercer las siguientes funciones: Encargado de promover, planificar, programar, coordinar, supervisar y evaluar la ejecución de los proyectos a cargo de la Asociación Civil Tintaya, hacer cumplir todos los acuerdos formados por el Consejo Directivo, quedando facultado, para realizar todas las acciones necesarias que se deriven de dichos acuerdos para la formalización de los mismos, presentar oportunamente al Consejo Directivo las cuentas, el balance y el informe anual de la gestión a fin de que sean analizados y presentados oportunamente para la aprobación de la Asamblea General de Asociados. Dirigir y supervisar las actividades técnicas, económicas, financieras y administrativas requeridas para el logro de los objetivos y metas institucionales, definir las estrategias de desarrollo de corto, mediano y largo plazo, entre otras.

### 1.3.1.4.2 Órganos de apoyo

#### a) Administrador

El Administrador es el responsable directo de la administración de la Asociación y es responsable ante los miembros del Consejo Directivo por la buena conducción de todas las actividades de la Asociación.

**Ilustración 4: Estructura Organizacional - Asociación Civil Tintaya**



El administrador se encuentra facultado para elaborar y proponer los planes de desarrollo operativo de la administración de la Asociación, ejecutar el presupuesto asignado para el logro de los objetivos estratégicos y funcionales, proveer los bienes y servicios, supervisar y evaluar la correcta aplicación y cumplimiento de los procesos técnicos de los sistemas administrativos de la Asociación Civil Tintaya, entre otras facultades.

#### **b) Jefatura de Proyectos**

El Jefe de Proyectos de la Asociación cumple principalmente las siguientes funciones: Planear, organizar, dirigir, controlar y supervisar los programas, proyectos y actividades derivadas de la adopción de políticas, estrategias y planes aprobados por el Consejo Directivo y recomendados por la CTC, dirigir y supervisar las actividades técnico-financieras de los proyectos, evaluar y proponer la elaboración de línea de base y evaluaciones intermedias de los programas de la Asociación, efectuar el monitoreo y evaluación y supervisión de los proyectos ejecutados, entre otros.

#### **c) Coordinador de Relaciones Comunitarias**

La Asociación Civil Tintaya, cuenta también con un área de Relaciones Comunitarias cuyo Coordinador tiene como finalidad única el contribuir al desarrollo social, económico e institucional de las comunidades de la región Cusco, específicamente de la zona de influencia de la empresa Xstrata Tintaya, mediante la promoción de la participación de los grupos de interés.

Es el encargado de apoyar en la identificación y supervisión de los proyectos y programas de cada zona, además de generar y consolidar buenas relaciones permanentes y de confianza con la población, principales autoridades e instituciones.

### **1.3.1.5 Grupos de interés**

La relación con los stakeholders se caracteriza por una participación abierta y honesta con los grupos de interés, por intermedio de consultas y comunicación eficaces y transparentes. La empresa utiliza los siguientes criterios para analizar a los principales grupos de interés en las provincias de Chumbivilcas, Paruro y Calca.

La relación de la empresa con sus grupos de interés durante la ejecución del Programa Minero de Solidaridad con el Pueblo es muy buena. La evaluación es realizada considerando los siguientes conceptos:

### Cuadro 2: Grupos de interés

<b>Posición</b>	Evaluación general que realiza el actor en relación al proyecto o empresa
<b>Cercanía</b>	Frecuencia de la relación entre la empresa y el stakeholder
<b>Importancia</b>	Relevancia otorgada a cada stakeholder por la empresa
<b>Poder</b>	Capacidad de la institución para influir en la imagen de la empresa.
<b>Interés</b>	Grado en que la presencia de la empresa es parte de las preocupaciones del stakeholder

Elaboración propia

### Cuadro 3: Grupos de interés en Calca

<b>Gobiernos locales y regionales</b>
Municipalidad Provincial de Calca
Municipalidades Distritales
Oficina de Desarrollo Local M.P. Calca
Gobierno Regional del Cusco
<b>Fuerzas armadas y policiales</b>
Comisaría de Calca
Puestos Policiales
<b>Comunidades, Anexos y Centros Poblados</b>
Comunidades
Anexos
Centros Poblados
<b>Organizaciones sociales</b>
Mercado de Productores del Valle Sagrado
<b>Sector educación y salud</b>
Centro de Salud Calca
Centros educativos
<b>Sociedad civil / otras instituciones</b>
Iglesia Católica
Medios de Comunicación
ONG No Gubernamentales
<b>Agro Rural y otras instituciones de base</b>

Elaboración propia

**Cuadro 4: Grupos de interés en Chumbivilcas**

<b>Gobiernos locales y regionales</b>
Municipalidad Provincial de Chumbivilcas
<b>Municipalidades Distritales</b>
Gobierno Regional del Cusco
<b>Fuerzas armadas y policiales</b>
Comisaría de Chumbivilcas
Puestos policiales
<b>Comunidades, Anexos y Centros Poblados</b>
Comunidades
Anexos
Centros Poblados
<b>Organizaciones sociales</b>
Asociación de Productores Agropecuarios
Asociación de Artesanos
Clubes de Madres
Comités de Vasos de Leche
Comedores Populares
<b>Sector educación y salud</b>
Centro de Salud
Puestos de Salud
Centros educativos
UGEL Chumbivilcas
Red Asistencial del Ministerio de Salud
<b>Sociedad civil / otras instituciones</b>
Iglesia Católica
Medios de Comunicación
ONG No Gubernamentales
Liga Agraria

Elaboración propia

**Cuadro 5: Grupos de interés en Paruro**

<b>Gobiernos locales y regionales</b>
Municipalidad Provincial de Paruro
Municipalidades Distritales
Gobierno Regional del Cusco
<b>Fuerzas armadas y policiales</b>
Comisaría de Paruro
Puestos Policiales
<b>Comunidades, Anexos y Centros Poblados</b>
Comunidades
Anexos
Centros Poblados
<b>Organizaciones sociales</b>
Asociación de Productores Agropecuarios
Comerciantes del Mercado de Productores del Valle Sagrado
Clubes de Madres
Comités de Vasos de Leche
Comedores Populares
<b>Sector educación y salud</b>
Hospital de Paruro
Centros educativos
<b>Sociedad civil / otras instituciones</b>
Iglesia Católica
Medios de Comunicación
<b>ONG No Gubernamentales</b>

Elaboración propia

### 1.3.1.6 Información financiera y contable

#### a) Verificación de los depósitos realizados por la empresa Xstrata

Como es de conocimiento, los aportes de Xstrata Tintaya S.A. a la Asociación Civil Tintaya, durante el período 2007 – 2010, representan el 1% de la utilidad neta de la empresa minera después del impuesto a la renta y antes de la distribución de dividendos, calculado sobre el resultado del ejercicio anterior.

De acuerdo al Decreto Supremo Nro. 071-2006-EM, publicado el 21 de setiembre del año 2006 y modificado por el Decreto Supremo Nro. 033-2007-EM el 2 de julio del año 2007, el Estado peruano aprobó el aporte económico voluntario, extraordinario y temporal, denominado Programa Minero de Solidaridad con el Pueblo. En las citadas normas se establece los lineamientos para la constitución de las contribuciones, señalando que los aportes constituidos por el Fondo Minero Regional serían calculados y depositados anualmente, por un período máximo de cinco años.

En el cuadro siguiente se podrá apreciar los aportes al Fondo Regional Tintaya, en la personería jurídica de la Asociación Civil Tintaya (ACT) y en virtud al cumplimiento de lo especificado en el párrafo anterior.

**Cuadro 6: Aportes al Fondo Regional Tintaya**  
Expresado en miles de nuevos soles

Concepto	2007	2008	2009	2010
<b>Utilidad neta al 31 de diciembre del año anterior</b>	884,617.7	829,191.9	442,254.0	563,273.5
<b>Aporte al fondo (1%)</b>	8,846.2	8,291.9	4,420.3	5,632.7

Fuente: Asociación Civil Tintaya, Memoria Anual de los años 2007 al 2010

Elaboración propia

Sin embargo, cabe precisar que, durante el año 2007, la utilidad neta al cierre del ejercicio ascendió a S/. 921,476.7 miles; cifra que se redujo a la suma de S/. 884,617.7 miles debido al aporte efectuado a la Comisión de la Verdad por el monto de S/. 368.59 miles. Este importe equivale al 4% de la utilidad obtenida, según se establece de manera contractual.

## b) Ganancia de intereses

En el Estado de Flujo de Fondos para el periodo comprendido entre los años 2007 y 2010, se registran intereses ganados por el valor total de S/. 283.8 miles, importe que se genera a partir de los aportes que se han efectuado al Fondo Regional Tintaya. La suma de intereses financieros se detalla en los estados de cuenta corriente de la Asociación Civil Tintaya.

**Cuadro 7: Abonos efectuados en cuenta corriente al Fondo Regional Tintaya**  
Expresado en miles de nuevos soles

Concepto	2007	2008	2009	2010
<b>Aporte al fondo</b>	8,846.2	8,291.9	4,420.3	5,632.7
<b>Intereses ganados</b>	41.1	60.3	52.3	130.1

Fuente: Asociación Civil Tintaya, Memoria Anual de los años 2007 al 2010  
Elaboración propia

## d) Gastos en proyectos

Durante el periodo en ejecución (2007 – 2010), los proyectos realizados por la Asociación Civil Tintaya totalizaron 215. Para este efecto se comprometió un presupuesto total de S/. 27,191.1 miles. La ejecución ascendió a 73.1% del valor comprometido, es decir S/. 19,863.4 miles y resta como saldo disponible la suma total de S/. 7,327.7 miles.

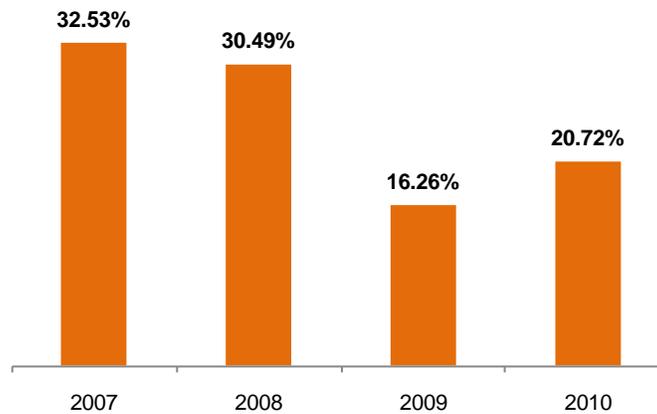
**Cuadro 8: Presupuesto comprometido vs ejecutado**  
Expresado en miles de nuevos soles

Concepto	2007	2008	2009	2010
<b>Presupuesto</b>	8,846.2	8,291.9	4,420.3	5,632.7
<b>Ejecutado</b>	8,726.1	7,356.6	3,468.0	312.7
<b>Saldo</b>	120.1	935.3	952.3	5,320.0

Fuente: Asociación Civil Tintaya  
Elaboración propia

Del 100% del presupuesto comprometido durante el período 2007 - 2010, el 32.5% y 30.5% de los recursos, fueron asignados en los dos primeros años del PMSP (2007 – 2008), mientras que el 16.3% y el 20.7% fueron asignados en los años 2009 y 2010.

**Gráfico 1: Presupuesto comprometido por año / Presupuesto total**  
Expresado en porcentaje

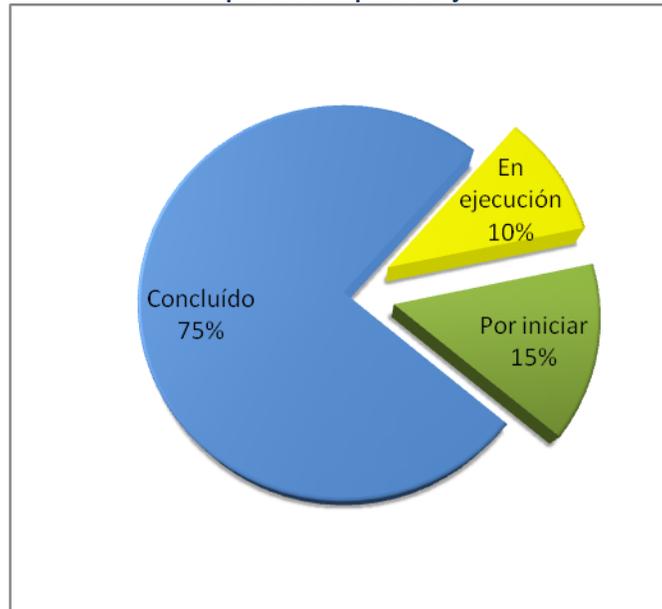


Fuente: Asociación Civil Tintaya  
Elaboración propia

Cabe señalar que existe una relación directa entre el presupuesto comprometido en proyectos y su ejecución anual. El presupuesto ejecutado del año 2007 representó el 91.4% del total asignado y el 88.7% para el año 2008. Particularmente, los proyectos que se han iniciado durante el año 2010 se encuentran en la fase de ejecución, y resta aún un saldo de S/. 5.3 millones que representa el 94.4% del presupuesto comprometido.

En cuanto al nivel de ejecución, el 75% de un total de 215 proyectos a cargo de la Asociación Civil Tintaya, se han concluido satisfactoriamente y se explica en parte por proyectos que se iniciaron los años 2007 y 2008.

**Gráfico 2: Estructura en el grado de avance de los proyectos**  
Expresado en porcentajes



Fuente: Asociación Civil Tintaya  
Elaboración propia

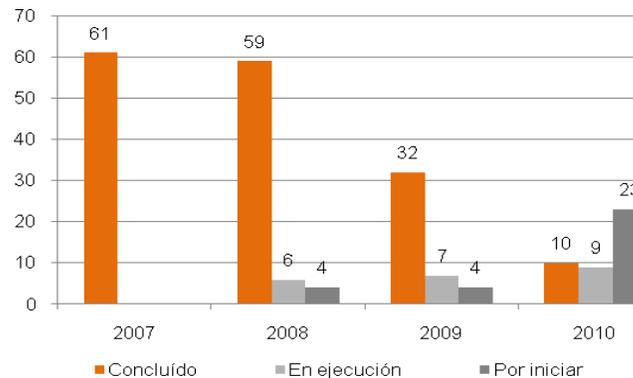
Durante el 2007 se realizaron 61 proyectos. En cuadro adjunto, se indica el número de proyectos por año, aquellos que se encuentran en la fase de ejecución y aquellos por iniciar.

**Cuadro 9: Estado actual de los proyectos**  
Expresado en cantidad

Estado de avance	2007	2008	2009	2010	Total
Concluido	61	59	32	10	162
En ejecución	-	6	7	9	22
Por iniciar	-	4	4	23	31
<b>Total</b>	61	69	43	42	215

Fuente: Asociación Civil Tintaya  
Elaboración propia

**Gráfico 3: Estado actual de avance de los proyectos  
Expresado en cantidad**



Fuente: Asociación Civil Tintaya  
Elaboración propia

Los proyectos se han ejecutado según líneas de intervención, siendo los sectores más beneficiados: cadenas productivas, educación, fortalecimiento de capacidades, infraestructura, nutrición y otros (apoyo a otras instituciones públicas). En el cuadro adjunto se indica el número de proyectos según año y participación, del cual se deduce que el 94.4% del total de proyectos beneficiaron a los sectores de cadenas productivas (40.5%), educación (31.2%) e infraestructura (16.7%).

**Cuadro 10: Número de proyectos efectuado según línea de intervención  
Expresado en cantidades**

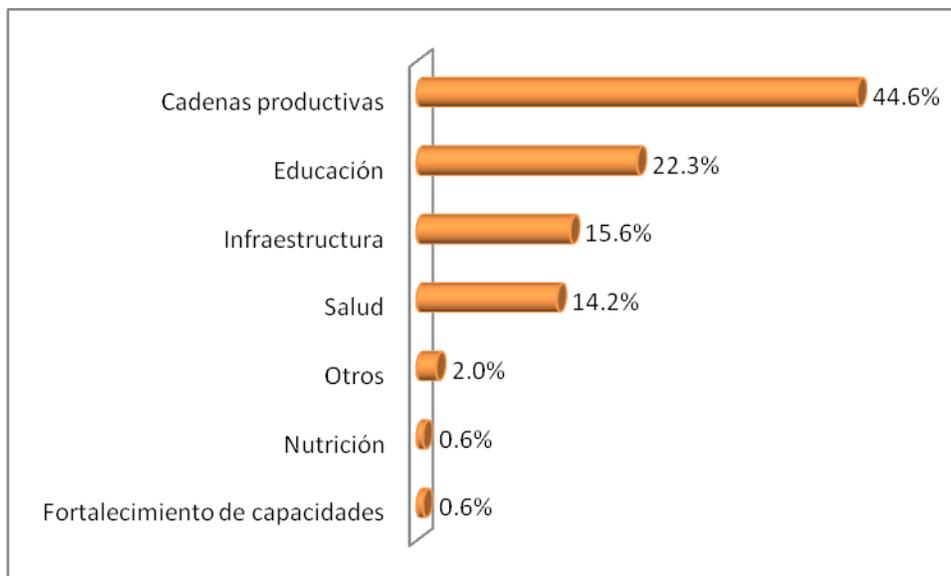
Líneas	2007	2008	2009	2010	Total	Part. %
<b>Cadenas productivas</b>	14	24	22	27	87	40.5%
<b>Educación</b>	41	2	14	10	67	31.2%
<b>Infraestructura</b>		36			36	16.7%
<b>Salud</b>	5	2	5	4	16	7.4%
<b>Otros</b>	1	2	2	1	6	2.8%
<b>Fortalecimiento de capacidades</b>		2			2	0.9%
<b>Nutrición</b>		1			1	0.5%
<b>Total</b>	61	69	43	42	215	100.0%

Fuente: Asociación Civil Tintaya  
Elaboración propia

La inversión realizada según líneas de intervención, muestra que la inversión en cadenas productivas representa el 38.7% del total presupuestado, es decir recursos por el valor de S/. 10,526.6 miles. Con ello se evidencia que los proyectos ejecutados se han canalizado hacia uno de los sectores de mayor importancia en la región. Cusco basa su desarrollo económico en la especialización de la agricultura; cabe citar que su población económicamente activa es 81.6% y la PEA dedicada a la agricultura el 45.2%. El PBI de la región ha pasado de ser negativo en el 2004 (-3.1%) a un crecimiento favorable el 2010, es decir 10.4%.

Estos proyectos se desarrollan principalmente en la provincia de Chumbivilcas (86.5% de participación), seguido por Paruro (8.3%), Cusco (2.2%), Quispicanchi (1.9%), Calca (0.4%) y Anta (0.3%). Cabe mencionar que en la mayor parte de los casos, el Fondo Minero Regional Tintaya ha asumido el 100% del costo de los proyectos.

**Gráfico 4: Participación presupuestal de los proyectos según líneas de intervención**  
Expresado en porcentajes



Fuente: Asociación Civil Tintaya  
Elaboración propia

La segunda línea de mayor asignación de recursos corresponde al sector educación, el cual representa el 19.4% del total del presupuesto comprometido y que equivale a S/. 5,269.5 miles. Estos recursos se han canalizado a proyectos ubicados en las provincias de Chumbivilcas, provincia de mayor importancia al representar el 73.8%, Cusco (16.9%), Paruro (8.2%), Canchis (0.6%) y Calca (0.6%).

Cabe señalar que Chumbivilcas alberga a una población importante que se encuentra en edad escolar. Como resultado del programa de apoyo en la implementación y construcción de escuelas, se ha contribuido en los niveles de educación, situación que se evidencia en la tasa de analfabetismo de la zona rural, la cual se ha reducido en 20 puntos y cuya tasa es de 29.8%.

En el siguiente cuadro se muestra la estructura de los fondos por línea de intervención a nivel de recursos comprometidos, durante el período 2007 - 2010.

**Cuadro 11: Presupuesto asignado según línea de intervención**  
Expresado en miles de nuevos soles

Línea de Intervención	2007	2008	2009	2010	Total	Part.%
<b>Cadenas productivas</b>	2,146.30	2,929.90	1,972.90	3,477.60	10,526.60	44.6%
<b>Educación</b>	3,627.50	67	849.8	725.2	5,269.50	22.3%
<b>Infraestructura</b>	-	3,670.60	-	-	3,670.60	15.6%
<b>Salud</b>	2,199.60	220	632.1	301.9	3,353.70	14.2%
<b>Otros</b>	113.3	165	68	120	466.3	2.0%
<b>Fortalecimiento de capacidades</b>	-	150	-	-	150	0.6%
<b>Nutrición</b>	-	150	-	-	150	0.6%
<b>Total</b>	8,086.70	7,352.50	3,522.80	4,624.70	23,586.70	100.00%

Fuente: Asociación Civil Tintaya  
Elaboración propia

Las líneas de cadenas productivas, educación, infraestructura y salud representan el 96.8% sobre el total de los recursos asignados a la realización de los proyectos.

Asimismo, se han evaluado los recursos en función al estado del proyecto, se ha considerado tres niveles: concluido, en ejecución y por iniciar. Se han seleccionado las líneas de intervención: salud,

nutrición, cadenas productivas, educación, infraestructura; sin tomar en cuenta gestión administrativa e imprevistos.

El presupuesto comprometido para efectos de las líneas de intervención, excluyendo gestión administrativa e imprevistos asciende a S/. 23,586.7 miles.

**Cuadro 12: Presupuesto comprometido según estado del proyecto**  
Expresado en miles de nuevos soles

Estado	2007	2008	2009	2010	Total	Part%
<b>Concluido</b>	8,086.8	6,468.4	2,569.6	1,000.7	18,125.6	76.8%
<b>En ejecución</b>		560.0	753.2	859.4	2,172.6	9.2%
<b>Por iniciar</b>		324.0	200.0	2,764.5	3,288.5	13.9%
<b>Total</b>	8,086.8	7,352.4	3,522.8	4,624.6	23,586.7	100.0%

Fuente: Asociación Civil Tintaya

Elaboración propia

#### e) Gastos de gestión

Para evaluar el nivel de gastos de gestión en el programa se ha considerado: la relación de los gastos administrativos con el importe ejecutado de los proyectos y el porcentaje de los gastos administrativos sobre el total aportado.

Según cuadro adjunto la tasa promedio anual en el periodo 2007-2010 es de 11.5%. Cabe señalar que en el año 2007 éste fue de 4.5%, en el 2008 de 11.4% y entre los años 2009 y 2010 alcanzó un promedio del 15%. Sin embargo, debe entenderse que un proyecto debe considerar varios aspectos en función a su ámbito de acción, y al de evaluar si la necesidad real de su ejecución está relacionada a la solución de un problema de la comunidad o de la región. Es en función a esa necesidad, la mayor asignación de recursos a la gestión administrativa.

**Cuadro 13: Nivel del gasto administrativo**  
Expresado en porcentaje

Concepto	2007	2008	2009	2010
<b>Gastos administrativos / Presupuesto Ejecutado</b>	9.1%	21.0%	15.5%	21.6%
<b>Gastos Administrativos /Aportes</b>	4.5%	11.4%	15.6%	14.7%

Fuente: Asociación Civil Tintaya

Elaboración propia

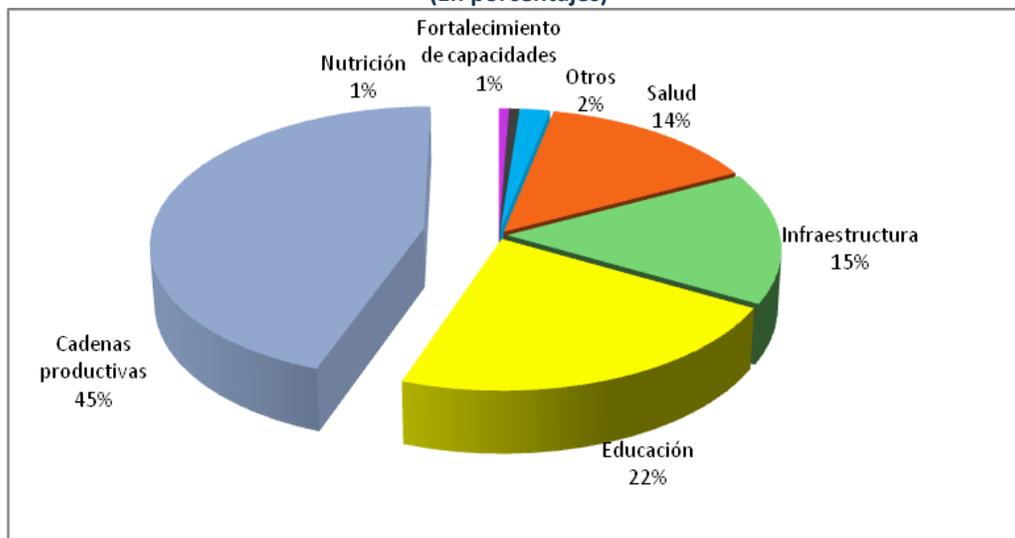
## CAPITULO II: LÍNEAS DE INTERVENCIÓN Y METODOLOGIA

### 2.1. Prioridades de inversión

Las prioridades de inversión han sido establecidas en el documento Lineamientos para el Programa Minero de Solidaridad con el Pueblo (2007 – 2011), las cuales sirvieron de elementos directrices para que la Asociación optimizara el uso de los fondos obtenidos de los aportes de la empresa Xstrata, los cuales son:

- Nutrición de de menores principalmente de 0 a 5 años de edad y madres gestantes
- Educación primaria y programas de apoyo educativo y de capacitación técnica
- Salud
- Desarrollo y fortalecimiento de capacidades de gestión pública para gestión y viabilidad de proyectos orientados a agilizar el uso de otros recursos como el canon minero, regalía minera y demás recursos disponibles
- Apoyo y desarrollo en la producción de cadenas productivas y/o de proyectos de desarrollo sostenible más allá de la vida de la operación minera
- Infraestructura básica en energía eléctrica, agua, saneamiento y desarrollo, mantenimiento y reparación de acceso y caminos rurales
- Otros

**Gráfico 5: Inversión total según línea de intervención  
(En porcentajes)**



Fuente: Fondo Minero Regional, Asociación Civil Tintaya, Proyectos 2007 – 2010  
Elaboración propia

## 2.2. Procedimiento metodológico

El procedimiento metodológico de la intervención fue diseñado para cada fase en el proceso de implementación por proyecto.

### a) Fase de identificación

Para la identificación de los proyectos, además de las prioridades de inversión, se tomó en cuenta dos tipos de fuentes, fuentes primarias y secundarias.

#### Fuente primaria

Las fuentes primarias consideradas son:

- Planes de desarrollo comunal, que consistía en la participación de los miembros de la ACT en algunas reuniones de discusión y concertación de elección de los proyectos más importantes, para su ejecución.
- Plan de desarrollo concertado, en coordinación con el alcalde de la municipalidad provincial y distrital, permitiendo conocer a la empresa el presupuesto disponible de las municipalidades y la consecuente coordinación para el desarrollo de actividades y programas.
- Relacionamiento social con los grupos de interés de la Asociación, lo cual permitió conocer de cerca las necesidades inmediatas y demandas de la población, información que se sistematizó a través de la Comisión Técnica de Coordinación.
- Estudio de línea base de las provincias de Chumbivilcas y Paruro<sup>1</sup>, los cuales permitieron confirmar la inversión realizada hasta el momento de su publicación y la reorientación, en función a ello, de los fondos acumulados.

#### Fuente secundaria

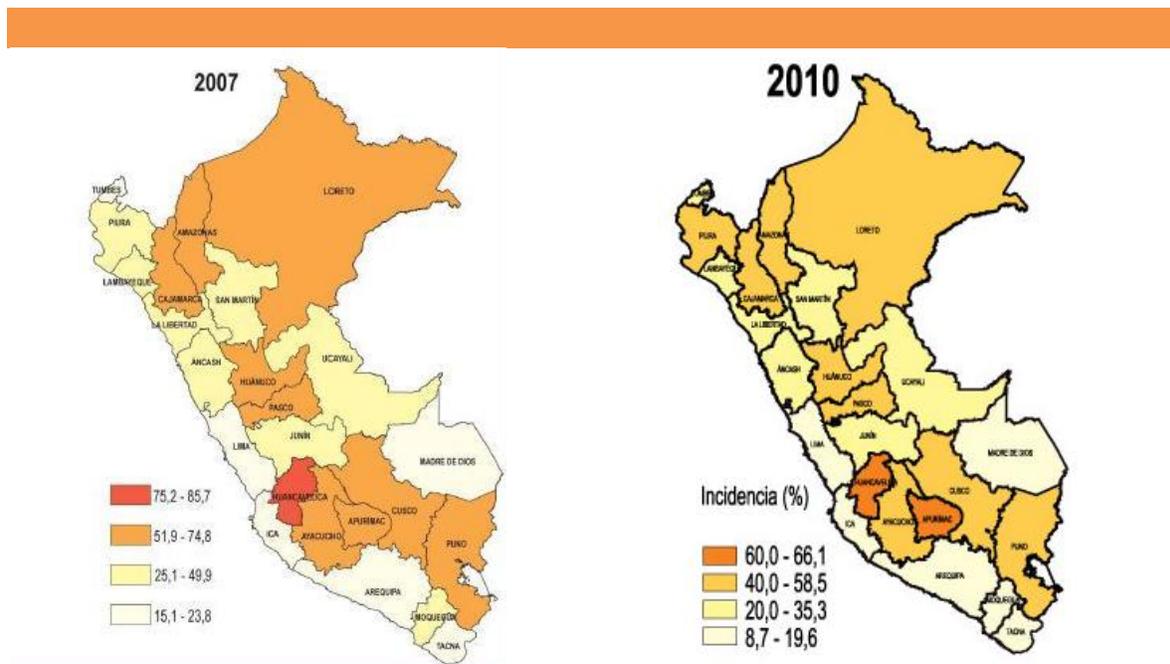
La información recolectada a través de fuentes secundarias corresponden a:

---

<sup>1</sup> Documento elaborado por ADRA Perú, 2008

- Mapa de pobreza de las provincias de Chumbivilcas, Paruro y Calca<sup>2</sup>, el cual señala el nivel de pobreza extrema y el nivel de pobreza de los distritos que pertenecen a cada provincia, zona de influencia de la Asociación.

**Ilustración 5: Mapa de Pobreza 2007-2010**



Fuente: FONCODES e INEI

En los mapas mostrados podemos observar la manera cómo la incidencia de la pobreza en el departamento de Cusco ha variado entre los años 2007 y 2010. Es importante resaltar que Cusco ha pasado de estar en el grupo 3: incidencia de pobreza de 54,6%- 57,4%; a tener una incidencia de pobreza de 20%- 35,3%.

Entre los motivos que pueden explicar este significativo logro, podemos mencionar que Cusco posee un gran potencial turístico que mejora cada vez más su nivel, asimismo, el aporte del canon minero que recibe de las empresas que vienen trabajando en esta región es un factor que promueve el desarrollo de la región y se puede ver plasmado en los diferentes proyectos que realiza tanto el gobierno regional como municipal. De otro

<sup>2</sup> Elaborado por FONCODES, años 2007 al 2010

lado, es importante señalar que se vienen desarrollando proyectos de empresas privadas, como Xstrata Tintaya, que promueven la mejora de la población a través de distintas líneas de acción, tales como en educación, salud, infraestructura, fortalecimiento de capacidades y cadenas productivas.

- Datos estadísticos, demográficos, económicos y sectoriales del Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI), fuente que permitió obtener información sustancial de las provincias de la zona de influencia de la ACT.

## **b) Fase de diseño o formulación**

Seguido de la fase de identificación del proyecto, le corresponde la fase de diseño o formulación. Luego de un análisis exhaustivo, se determinó su viabilidad, cumpliendo para tal fin con las siguientes etapas:

- Análisis de alternativas de implementación de proyectos
- Formulación de proyectos prioritarios por parte de la Comisión Técnica de Coordinación
- Determinación de los componentes del proyecto (recursos humanos, materiales y económicos)
- Aprobación del proyecto por el Consejo Directivo de la ACT

## **c) Fase de ejecución y seguimiento**

La fase de ejecución en:

- Elaboración de planes de trabajo anuales, en base a los proyectos aprobados
- Proceso de contrataciones y adquisiciones de bienes y servicios
- Ejecución de actividades
- Seguimiento y evaluación de resultados
- Proceso de liquidación del proyecto

#### d) Fase de culminación o cierre

Esta fase comprendió las siguientes acciones:

- Informe de cierre
- Cierre contable
- Transferencia del proyecto a los beneficiarios

#### e) Fase de medición del impacto social

- Visitas periódicas a los proyectos
- Entrevistas a beneficiarios de los proyectos
- Proceso de consulta con autoridades locales y miembros de la CTC
- Lecciones aprendidas y planteamiento de oportunidades de mejora
- Rediseño de planes de trabajo

### 2.3. Diagnóstico por lineamientos de intervención

#### 2.3.1. Nutrición de menores, principalmente de 0 a 5 años de edad y madres gestantes

La desnutrición crónica es una enfermedad causada por prácticas inadecuadas de higiene y alimentación. Sus síntomas pueden ser permanentes y se reflejan en la baja estatura, poco peso en los niños, así como enfermedades recurrentes y una disminuida capacidad intelectual.

Según últimos estudios realizados por el Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI), mediante la aplicación de la Encuesta Nacional Demográfica y de Salud (ENDES 2010), la desnutrición crónica a nivel nacional ha descendido desde los años 2007-2010 en 4,7 puntos porcentuales, al pasar de 22,6% a 17,9%<sup>3</sup>. No obstante, los departamentos con mayor tasa de

<sup>3</sup> Información obtenida de Radio Programas del Perú (<http://radio.rpp.com.pe/nutricion/desnutricion-cronica-infantil-se-redujo-en-47-segun-endes-2010/>)

desnutrición crónica, según este estudio, son Huancavelica (44,7%), Cajamarca (32,0%), Huánuco (31,0%), Apurímac (30,9%), Ayacucho (30,3%) y Cusco (29,1%).

Para el caso concreto de la región Cusco, la tasa de desnutrición crónica en el año 2007 fue de 31.9 % y en el 2010 fue de 29.1 %. Comparando las tasas entre estos años, la desnutrición ha decrecido, sin embargo ésta disminución no fue significativa, pues en cuatro años se ha llegado a reducir dos puntos porcentuales. Las principales causas que imposibilitaron la celeridad en la reversión fueron la falta de recursos humanos, materiales y financieros en los establecimientos de salud, la carencia de información sobre manipulación de alimentos e higiene y la falta de implementación de canales adecuados de comunicación. Ante ello, es necesario reforzar el apoyo en este sector para lograr una mejora significativa hacia el promedio nacional de menos de 20 por cada 100 niños desnutridos en las provincias consideradas entre las más pobres de la región al inicio del PMSP.

**Cuadro 14: Desnutrición crónica infantil  
(En porcentajes)**

Provincia	2007	2008	2009	2010
<b>Calca</b>	29,1	31,7	32,3	25,6
<b>Chumbivilcas</b>	32,5	37,8	33,9	32,7
<b>Paruro</b>	36,4	40,7	36,6	35,0

Fuente: DIRESA – Cusco

Comparando la tasa de desnutrición crónica del 2007 en las tres provincias, tanto Chumbivilcas como Paruro poseían tasas más altas que el promedio departamental del mismo año (31.9%), mientras que la provincia de Calca mostraba un mejor indicador (29.1%) que las dos anteriores, a casi 3 puntos porcentuales de la región Cusco. En los años 2008 y 2009 el nivel de desnutrición aumentó en las tres provincias, disminuyendo recién a partir del año 2010, principalmente como producto de un mayor apoyo del Estado.

A la fecha, la labor de la Asociación contribuye de manera indirecta, a través de la mejora de los ingresos de los agricultores y ganaderos producto de una mayor productividad, así como del programa de cocinas mejoradas, que les permite mejorar las condiciones de vida y salud de sus familias, así como de una alimentación más adecuada por el incremento y calidad de su productividad. Sin embargo, tiene previsto como uno de sus principales objetivos, el destinar

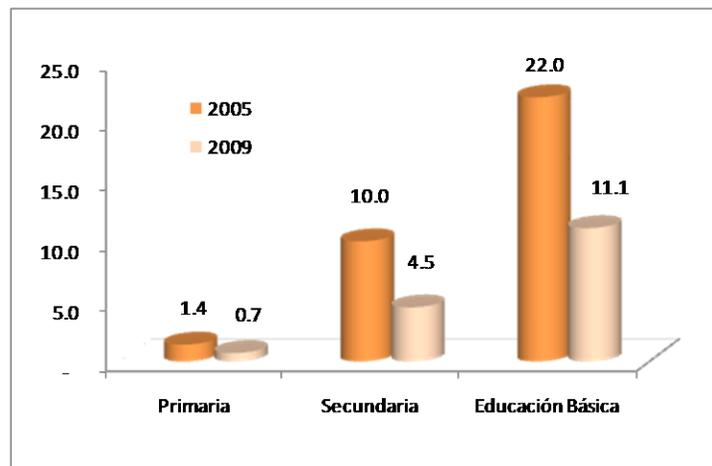
recursos del aporte de la empresa Xstrata correspondiente al año 2011, de manera directa, para la ejecución de programas que disminuyan la desnutrición materno-infantil en las provincias de Chumbivilcas y Paruro.

### 2.3.2. Educación primaria, programas de apoyo educativo y de capacitación técnica

La educación y la pobreza tienen una relación de causalidad, la primera es considerada como la mejor forma de salir de la pobreza pero, a su vez, una economía familiar pobre debe ubicarse por encima de la línea de necesidades básicas que incluye, además de los requerimientos mínimos de nutrición y alimentación básica, factores de desarrollo humano como escolarización, acceso a la cultura y alfabetismo.

El nivel de educación en la región Cusco ha mejorado en los últimos años, sin embargo aún es deficiente. Estudios económicos actuales demuestran que el nivel de educación en Cusco ha disminuido significativamente, por ejemplo la tasa de deserción acumulada de formación básica ha pasado de 22% en el 2005 a 11% en el 2009. La mejora de este indicador es altamente significativa, promovida incluso por el mayor compromiso de los padres para que sus hijos vayan a la escuela y al acceso a las escuelas, públicas y privadas.

**Gráfico 6: Cusco - Tasa de deserción escolar**  
En porcentajes

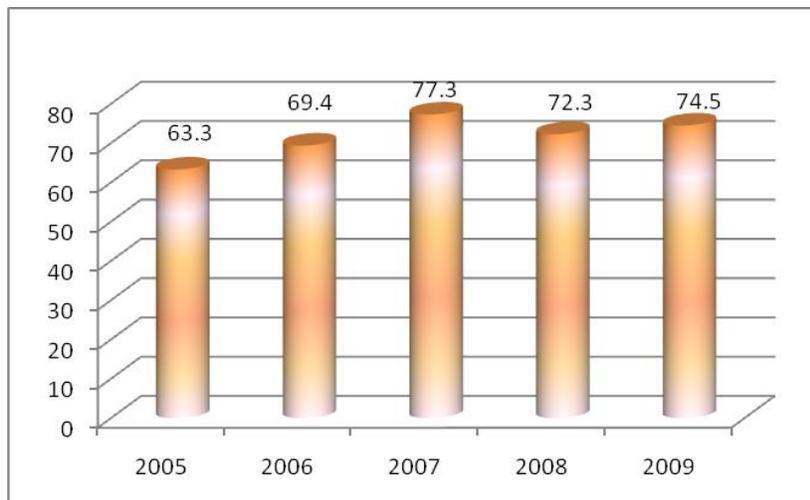


Fuente: MINEDU, ESCALE 2011

De esa manera, podemos seguir incrementando el costo de oportunidad de los padres de enviar a sus hijos a la escuela en lugar de que se queden en la chacra, cultivando o realizando otras labores, incluso domésticas porque se sienten en la obligación de ayudar a sus familias económicamente (en especial en jóvenes a partir de los 13 o 14 años). Apreciamos que la tasa de deserción escolar en Cusco ha disminuido de manera notable, este progreso va acompañado de una mejoría en el rendimiento de los alumnos y por ende más satisfechos que el año anterior. A pesar de que muchos niños y jóvenes trabajen o realicen otras tareas que requieren de esfuerzo físico, actualmente dedican más tiempo a su educación, asistiendo a la escuela u otro centro de formación educativa.

Cada vez más, en el nivel primario, los padres de familia reconocen que sus hijos deben tener una base mínima de educación, incluso en zonas rurales. La problemática ahora radica en las bajas expectativas de alcanzar otros niveles de educación, ya que muchos siguen considerando la educación primaria como suficiente. Concretamente, se observa que la tasa de conclusión escolar para la región de Cusco sufrió una ligera caída en el 2008 pero nuevamente la tendencia al alza es favorable.

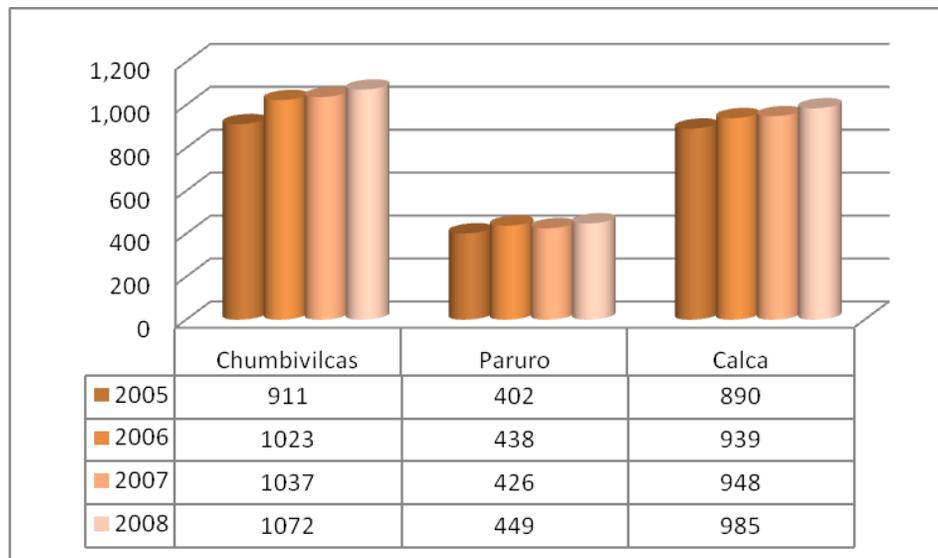
**Gráfico 7: Cusco - Tasa de conclusión escolar**  
En porcentajes



Fuente: MINEDU, ESCALE 3011.

Respecto del número de docentes y refiriéndonos de manera específica a las provincias de Chumbivilcas, Paruro y Calca, se muestra una tendencia al alza, contribuyendo a la mayor planificación y existencia de escuelas educativas regulares, en vez de polieducativas o multigrados (grupos de niños de diferentes edades para una sola clase). Es importante que esta masa de docentes se encuentre altamente calificada para ofrecer una educación de calidad.

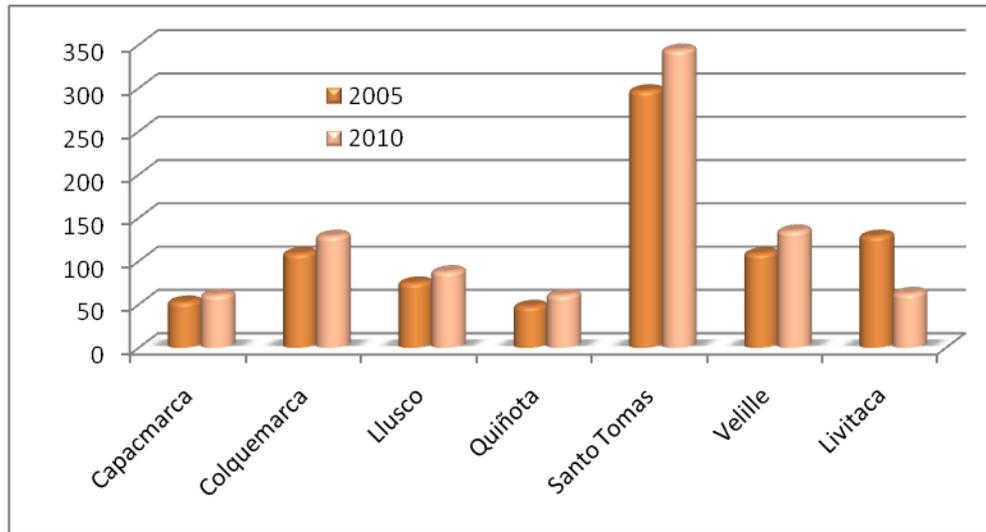
**Gráfico 8: Cusco - Evolución del número de docentes según provincia**  
En cantidades



Fuente: DRE – Cusco 2011.

Xstrata Tintaya ha mostrado su preocupación por reforzar el aprendizaje y desarrollo de habilidades de los docentes a lo largo de la región Cusco, concentrando un mayor apoyo en la provincia de Chumbivilcas y distrito de Santo Tomás, por la migración de distritos aledaños y otras provincias. En todos los distritos, excepto en Livitaca, se muestra un incremento del número de docentes. En Capacmarca se incrementó de 53 a 61, en Colquemarca de 109 a 129, en Llusco de 75 a 88, en Quiñota de 48 a 61, en Velille de 109 a 135 y finalmente, en Santo Tomás de 297 a 344, mostrando no sólo mayor número de docentes sino también mayor variación porcentual en comparación con los demás distritos.

**Gráfico 9: Número de docentes por distrito de Chumbivilcas**



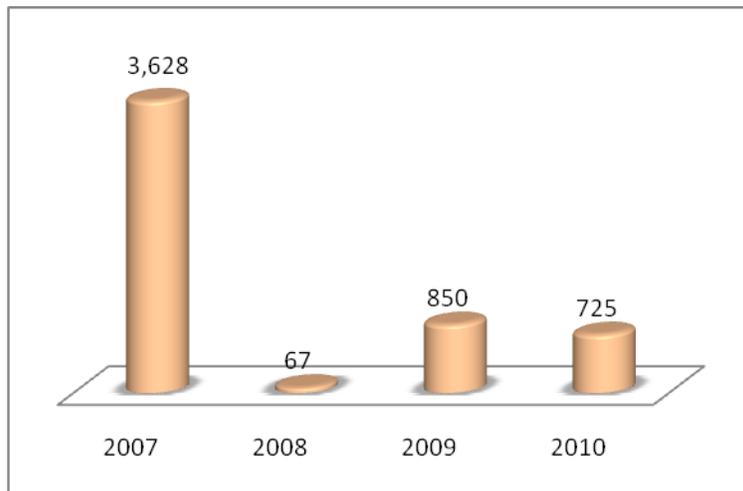
Fuente: DRE- Cusco, 2011

Conocedores de que la educación brinda mejores oportunidades laborales y de desarrollo para los niños y jóvenes, se requiere mayor apoyo del Estado en inversión de infraestructura, programas de capacitación de docentes para proporcionar una mejor calidad educativa y mejoramiento del acceso geográfico para incrementar el nivel de matriculados y de asistencia escolar. La evolución de la matrícula ha ido en aumento en la provincia de Chumbivilcas, debido a una mejor economía familiar, mayor oferta de centros educativos en algunas localidades, acercando la educación a los hogares. Un mayor acceso evitará que muchos niños tengan que caminar largas distancias para llegar a diario a su escuela.

Por otro lado, la evolución de la tasa de Paruro ha declinado ligeramente, esto podría deberse a una migración de las familias o jóvenes hacia provincias aledañas para acceder a mayores oportunidades de educación, salud o empleo.

Es de total conocimiento que los estudiantes que cuentan con mejores recursos tienen mayor rendimiento. Adicionalmente a ello, en una zona mayoritariamente rural, la brecha de oportunidades se amplía aún más, porque el acceso a la tecnología es menor con respecto a los estudiantes de las zonas urbanas. En ese sentido, el Fondo Minero Regional ha realizado importantes proyectos en el sector educación, realizando significativas contribuciones a nivel de implementación y equipamiento de instituciones educativas.

**Gráfico 10: Inversión anual en educación**  
En miles de nuevos soles



Fuente: Fondo Minero Regional, Asociación Civil Tintaya, Proyectos 2007 – 2010  
Elaboración propia

### 2.3.3. Salud

En el Perú el sector Salud ha mostrado mejoras relevantes, sin embargo aún hay poco acceso a los servicios de salud, representado en la reducida oferta de establecimientos de atención médica debidamente equipados (sean hospitales, centros o puestos de salud) y de personal profesional frente a los potenciales pacientes de todos los niveles socio económicos en todas las regiones. Uno de los indicadores que nos puede dar muestra de la mejora en la región Cusco es la Esperanza de Vida al Nacer que encontramos en proyecciones y estimaciones del INEI en el período 2000-2005 al 2005-2010, el cual ha pasado de 67,89 años a 69,2 años<sup>4</sup>. No obstante, en el tema de infraestructura aún no se ha implementado políticas fundamentales por parte del Estado que ayuden a expandir la cobertura de la salud en la población.

En ese sentido, en la información recopilada del Ministerio de Salud podemos ver que la cobertura de hospitales para la región Cusco es de 58,25; mientras que la cobertura de atención de los centros de salud sería solo de 14,98 y los puestos de salud solo llegarían al 26,77. No

<sup>4</sup>Información extraída del Ministerio de Salud ([www.minsa.gob.pe](http://www.minsa.gob.pe)) y del Instituto Nacional de Estadística e Información 2011

obstante, si comparamos el porcentaje de cobertura con el número de atendidos para las poblaciones de las provincias de Calca, Chumbivilcas y Paruro vemos que el número de atendidos se encuentran sobre todo en los centros y puestos de salud.

**Cuadro 15: Número de hospitales, centros de salud y puestos de salud en Cusco**

Región	Años	Número de hospitales	Centros de salud	Puestos de salud
Cusco	2006	15	67	229
	2007	13	67	237
	2008	15	71	235
	2009	18	70	248

Fuente: Ministerio de Salud (MINSA) - Oficina General de Estadística e Informática

**Cuadro 16: Número de Habitantes por hospitales, centros de salud y puestos de salud en Cusco**

Región	Años	Número de habitantes por hospital,	Número de habitantes por centros de salud	Número de habitantes por puestos de salud
Cusco	2006	103,163	18,477	5,406
	2007	95,962	18,619	5,264
	2008	83,785	17,701	5,348
	2009	70,324	18,083	5,104

Fuente: Ministerio de Salud (MINSA) - Oficina General de Estadística e Informática.

Adicionalmente, en las provincias de Calca y Chumbivilcas la tasa de mortalidad general se mantiene aproximadamente entre 2 y 4 personas por cada mil habitantes; en cambio, en la provincia de Paruro vemos que la tasa de mortalidad general se ha mantenido alrededor de 5 personas por cada mil habitantes, manteniendo un nivel bajo a diferencia de otros periodos.

**Cuadro 17: Cusco - Tasa de mortalidad**  
En porcentajes

Año	Chumbivilcas	Paruro	Calca
2006	1,9	4,2	5,0
2007	1,7	3,2	4,1
2008	3,0	5,1	3,2
2009	2,5	5,1	2,7
2010	2,4	4,8	3,9

Fuente: Dirección Regional de Salud del Cusco, 2011

En el siguiente cuadro se muestra casos de morbilidad<sup>5</sup> en el período 2007-2010, siendo 2007 el año base para hacer las comparaciones correspondientes. El cuadro señala los casos de morbilidad por enfermedades diarreicas agudas (EDA) a nivel provincial.

**Cuadro 18: Cusco - Tasa de morbilidad**  
En porcentajes

Provincia	2007		2008		2009		2010*	
Calca	3,287	100	3,234	98.4	3,182	96.8	1,999	60.8
Chumbivilcas	2,244	100	2,060	91.8	1,822	81.2	987	44.0
Paruro	847	100	757	89.4	668	78.9	369	43.6

(\*). SE. 36

Fuente: Dirección Regional de Salud del Cusco, Dirección de Epidemiología

En este cuadro vemos que los casos que se atienden por EDA han ido disminuyendo durante los años 2007 a 2010. Se puede decir que hay una mejora en la salud de las personas en lo que se refiere a este tipo de enfermedad. En resumen, las tres provincias han disminuido en aproximadamente 40 puntos porcentuales con respecto a los datos del 2007 en la atención de Enfermedades Diarreicas Agudas.

<sup>5</sup> Morbilidad es la proporción de personas que enferman en un sitio y tiempo determinado

En el siguiente cuadro vemos la proporción de casos atendidos por Infecciones Respiratorias Agudas (IRA) en los centros de salud.

**Cuadro 19: Cusco - Morbilidad por neumonías en niños menores a 5 años**

Provincia	2007		2008		2009		2010*	
	%	Morbilidad	%	Morbilidad	%	Morbilidad	%	Morbilidad
<b>Calca</b>	100	150	92.0	138	63.3	95	48.0	72
<b>Chumbivilcas</b>	100	197	49.7	98	54.3	107	35.5	70
<b>Paruro</b>	100	65	40.0	26	72.3	47	70.8	46

Fuente: Dirección Regional de Salud del Cusco, Dirección de Epidemiología  
(\*) SE.36

Como podemos apreciar, los casos atendidos han ido disminuyendo con respecto al año 2007, por lo que se puede manifestar que la situación en IRA ha mejorado en las provincias de Calca y Chumbivilcas, reforzado por diversos factores como la infraestructura de los centros hospitalarios, la cantidad de especialistas por zona, las campañas médicas realizadas por el Estado u otras entidades, entre otras. No obstante, en la provincia de Paruro se aprecia que la proporción ha aumentado en relación con los datos del 2007. Es en este distrito donde se debe tener cierta prioridad para lograr el desarrollo de buenas políticas en salud.

**Cuadro 20: Cobertura de parto institucional  
(En porcentajes)**

Provincia	2005	2006	2007	2008	2009	2010
<b>Calca</b>	63.6	59.2	66.0	59.7	67.2	65.9
<b>Chumbivilcas</b>	68.2	69.7	71.7	73.0	78.4	80.3
<b>Paruro</b>	52.9	47.9	70.0	65.3	60.8	53.3

Fuente: Dirección Regional de Salud del Cusco, Dirección Ejecutiva de Inteligencia Sanitaria

En el cuadro sobre cobertura de parto institucional podemos apreciar que el porcentaje de los casos de parto asistido se ha incrementado en las tres provincias en estudio, en especial en la provincia de Chumbivilcas, por lo que es probable que cada vez sea menos la población que recurre a otros métodos para atenderse al momento del parto.

**Cuadro 21: Cusco - Total de atenciones y atendidos según provincia**

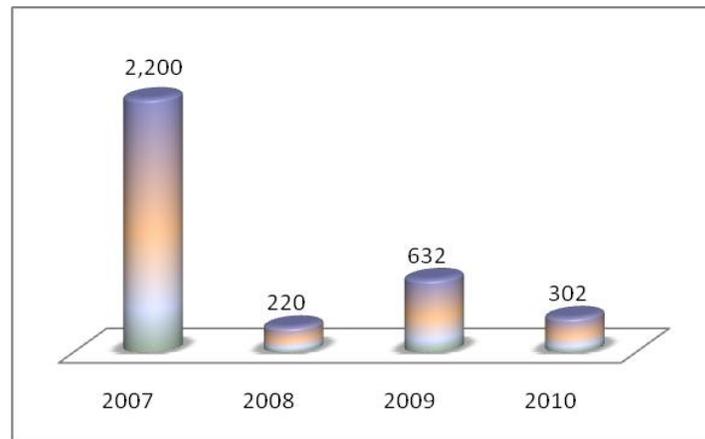
Provincia	2007	2008	2009
<b>Calca</b>			
<b>Atendidos</b>	49,022	60,943	44,941
<b>Hospital</b>	-	-	-
<b>Centro de salud</b>	25,392	20,203	15,466
<b>Puesto de salud</b>	23,630	40,740	29,475
<b>Atenciones</b>	259,451	260,826	239,913
<b>Hospital</b>	-	-	-
<b>Centro de salud</b>	88,423	77,223	75,872
<b>Puesto de salud</b>	171,028	183,603	164,041
<b>Paruro</b>			
<b>Atendidos</b>	11,640	14,055	12,495
<b>Hospital</b>	-	-	-
<b>Centro de salud</b>	2,070	2,207	1,998
<b>Puesto de salud</b>	9,570	11,848	10,497
<b>Atenciones</b>	86,616	77,386	80,012
<b>Hospital</b>	-	-	-
<b>Centro de salud</b>	11,292	8,069	9,286
<b>Puesto de salud</b>	75,324	69,317	70,726
<b>Chumbivilcas</b>			
<b>Atendidos</b>	41,934	39.648	39.648
<b>Hospital</b>	11,512	6.893	6.893
<b>Centro de salud</b>	-	-	-
<b>Puesto de salud</b>	30,426	32.755	32.755
<b>Atenciones</b>	195.668	198.494	198.494
<b>Hospital</b>	40.819	31.841	31.841
<b>Centro de salud</b>	-	-	-
<b>Puesto de salud</b>	154.849	166.653	166.653

Fuente: Base de Datos Nacional del Sistema HIS

De los siguientes cuadros sobre el número de atendidos y atenciones en las provincias de Calca, Chumbivilcas y Paruro vemos que el total de personas atendidas es similar con el paso de los años. Ello significaría que tanto los puestos de salud como los centros de salud y hospitales no han variado su capacidad de atención. El tipo de atención en las provincias de Calca y Paruro se dan

por medio de los centros y puesto de salud ya que no cuentan con hospitales o instituciones privadas. En cambio, para la provincia de Chumbivilcas, un grupo de atendidos va a un hospital mientras que el otro sector de la población se atiende por un puesto de salud.

**Gráfico 11: Inversión anual en salud**  
En miles de nuevos soles



Fuente: Fondo Minero Regional, Asociación Civil Tintaya, Proyectos 2007 – 2010  
Elaboración propia

#### **2.3.4. Desarrollo y fortalecimiento de capacidades de gestión pública y viabilidad de proyectos orientados a agilizar el uso de otros recursos**

Uno de los grandes problemas que retrasa nuestro desarrollo es la falta de capacidad de gestión de las autoridades locales y regionales para el manejo de proyectos. Por ello, es muy importante que el Estado invierta en el fortalecimiento de capacidades de los miembros del gobierno local y regional, a fin de que puedan gestionar adecuadamente proyectos que impacten socialmente en su comunidad y en especial, aquellos que estén orientados a las necesidades básicas de sus pobladores.

El nivel de gestión y eficiencia de las municipalidades también se demuestra con el cumplimiento del ingreso de los perfiles al Sistema Nacional de Inversión Pública. Según el cuadro adjunto, la Municipalidad de Chumbivilcas ha gestionado en los últimos cuatros años 142 proyectos. Cabe mencionar que la Asociación ha participado en 8 proyectos de ellos, relacionados con la implementación e infraestructura del sector educación.

**Cuadro 22: Número de proyectos gestionados**

Año	Paruro			Calca			Chumbivilcas		
	Municipio	Xstrata	Total	Municipio	Xstrata	Total	Municipio	Xstrata	Total
2007	23	0	23	33	1	34	38	2	40
2008	19	9	28	19	0	19	75	5	80
2009	6	2	8	18	0	18	22	0	22
2010	3	3	6	24	3	27	7	1	8
<b>Total</b>	51	14	65	94	4	98	142	8	150

Fuente: Fondo Minero Regional, Asociación Civil Tintaya, Proyectos 2007 – 2010

Elaboración propia

Es preciso señalar que la empresa tiene como política apalancar recursos con otras instituciones públicas y privadas, a fin de participar en proyectos de mayor impacto que beneficien a la población.

En los cuadros mostrados líneas abajo podemos apreciar el número de proyectos que han sido gestionados por los gobiernos locales y por el Fondo Minero Regional en los últimos cuatro años. La comparación se realiza con las municipalidades de Chumbivilcas, Paruro y Calca. Así, podemos ver que en el período 2007 – 2010, el Fondo Minero Regional gestionó 37 proyectos más que la Municipalidad de Chumbivilcas, proyectos que se concentraron en el distrito de Santo Tomás en ambos casos, según información recogida del Ministerio de Economía y Finanzas.

**Cuadro 23: Proyectos gestionados por Gobierno Local y Empresa Privada**

Año	Municipalidad de Chumbivilcas	Xstrata	Total
2007	29	55	84
2008	46	49	95
2009	24	33	57
2010	35	34	69
<b>Total</b>	134	171	305

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas

### 2.3.5. Apoyo y desarrollo en la promoción de cadenas productivas y/o de proyectos de desarrollo sostenible mas allá de la vida de la producción minera

Las provincias de Calca, Chumbivilcas y Paruro poseen una variedad climática y geográfica importante que les permite desarrollar distintos tipos de cultivos agrícolas así como productos ganaderos. La diversidad en esta zona es una oportunidad para el impulso de estas dos actividades económicas y a su vez trae consigo ciertos obstáculos, pues lo agreste de la topografía así como los fenómenos climatológicos que cada provincia posee, tornan en un desafío el desarrollo de la agricultura y la ganadería. Asimismo, el poco uso de tecnología y la debilidad del mercado interno sumado a la poca confianza en las instituciones son también retos que se imponen para la implementación de una política agraria en Cusco.

Es por ello que el apoyo en esta línea de acción, sea a través de la capacitación o la mejora de la producción resulta clave para la región en general, ya que cualquier progreso no solo en infraestructura sino también en el uso de tecnologías puede posicionar los productos agrícolas y ganaderos en un mercado más competitivo.

#### a) Producción agrícola

Dentro de los principales cultivos en Calca, Chumbivilcas y Paruro tenemos los siguientes productos: Maíz, papa, trigo, cebada, tarhui y arveja. A continuación se señala la evolución de la producción de estos cultivos en las tres provincias.

**Cuadro 24: Cusco - Producción de maíz amiláceo**

Concepto	Calca		Chumbivilcas		Paruro	
	2009	2010	2009	2010	2009	2010
<b>Superficie sembrada</b>	3,208	3,291	1,111	1,058	2,735	2,498
<b>Superficie cosechada</b>	3,233	2,519	1,153	1,110	2,298	2,291
<b>Producción</b>	13,164	7,201	3,148	2,901	3,294	2,531
<b>Rendimiento</b>	4,072	2,859	2,730	2,613	1,433	1,105
<b>Precio</b>	3.78	2.74	0.76	1.68	1.32	1.62

Fuente: Direcciones Regionales y Subregionales de Agricultura

Elaboración: Ministerio de Agricultura - Oficina de Estudios Económicos y Estadísticos

En los cuadros podemos ver que la superficie sembrada de maíz en las tres regiones ha tenido una fluctuación diversa. Si nos enfocamos en el caso de Calca se puede apreciar que la superficie sembrada ha venido aumentando cada año, aunque la superficie cosechada ha tenido reducciones (solo si comparamos entre los años 2009 y 2010).

De otro lado, el rendimiento del maíz (kg/Ha) también ha disminuido, lo mismo con el precio en chacra, de 3,78 soles a 2,74 soles. En cambio en la provincia de Chumbivilcas ha tenido una ligera caída en la superficie sembrada como en la superficie cosechada en aproximadamente unas 60 hectáreas. Sin embargo, el precio en chacra ha tenido un aumento para los años 2009 y 2010

Asimismo cabe señalar que el precio en chacra del maíz para las tres regiones tiene un saldo mayor par el año 2010 que en el 2009.

**Cuadro 25: Cusco - Producción de papa**

Concepto	Calca		Chumbivilcas		Paruro	
	2009	2010	2009	2010	2009	2010
<b>Superficie sembrada</b>	1,988	2,088	2,894	2,452	2,301	2,209
<b>Superficie cosechada</b>	2,139	1,334	2,674	3,056	2,145	2,335
<b>Producción</b>	15,702	7,471	28,495	20,524	14,046	15,658
<b>Rendimiento</b>	7,341	5,600	10,656	6,716	6,548	6,706
<b>Precio</b>	0.77	0.57	0.69	1.11	0.61	0.76

Fuente: Direcciones Regionales y Subregionales de Agricultura.

Elaboración: Ministerio de Agricultura - Oficina de Estudios Económicos y Estadísticos

Con respecto a la producción de la papa en las tres provincias vemos que existe un pequeño descenso en las provincias de Calca y Chumbivilcas, posiblemente producto de la fuerte helada que dañó los sembríos de papa nativa. En cambio, en la provincia de Paruro la producción ha tenido un aumento poco significativo. De otro lado, si comparamos los precios en chacra de la papa para las tres provincias en estos dos años podemos apreciar que solo en Chumbivilcas y Paruro ha aumentado el precio mas no en Calca. Esta subida de los precios puede deberse a la demanda del mercado más que la propia producción en estas provincias

**Cuadro 26: Cusco - Producción de trigo**

Concepto	Calca		Chumbivilcas		Paruro	
	2009	2010	2009	2010	2009	2010
<b>Superficie sembrada</b>	331	390	750	695	1,677	1,618
<b>Superficie cosechada</b>	530	326	778	750	1,780	1,708
<b>Producción</b>	689	424	2,233	1,779	2,656	2,546
<b>Rendimiento</b>	1,299	1,300	2,870	2,371	1,492	1,490
<b>Precio</b>	1.29	1.28	1.29	1.16	0.91	0.87

Fuente: Direcciones Regionales y Subregionales de Agricultura

Elaboración: Ministerio de Agricultura - Oficina de Estudios Económicos y Estadísticos

En la producción del trigo vemos que en las provincias donde ha existido un descenso son Calca y Chumbivilcas, a diferencia de Paruro, donde la producción y el rendimiento se han mantenido. Sin embargo el precio del trigo en chacra para esta última provincia ha bajado con respecto al año anterior mientras que en las otras provincias ha existido un aumento.

**Cuadro 27: Cusco - Producción de cebada**

Concepto	Calca		Chumbivilcas		Paruro	
	2009	2010	2009	2010	2009	2010
<b>Superficie sembrada</b>	590	697	1,978	1,605	1,855	1,194
<b>Superficie cosechada</b>	705	557	1,605	1,978	1,392	1,481
<b>Producción</b>	877	682	4,053	3,765	2,482	2,642
<b>Rendimiento</b>	1,244	1,225	2,525	1,903	1,783	1,784
<b>Precio</b>	1.14	1.22	1.00	0.83	0.66	0.71

Fuente: Direcciones Regionales y Subregionales de Agricultura.

Elaboración: Ministerio de Agricultura - Oficina de Estudios Económicos y Estadísticos

De otro lado si vemos el desarrollo de la producción de la cebada en los distritos de Calca y Chumbivilcas podemos percatarnos que su producción a descendido en el 2010 a casi la mitad en comparación con el año 2009. Solo en la provincia de Paruro la producción de cebada ha aumentado en 100 toneladas, lo mismo que el precio. Sin embargo, la producción en las tres provincias ha caído con respecto al año 2009. Finalmente el precio en chacra de la cebada ha ido aumentando en las tres provincias aunque comparando los precios.

**Cuadro 28: Cusco - Producción de tarhui**

Concepto	Calca		Chumbivilcas		Paruro	
	2009	2010	2009	2010	2009	2010
<b>Superficie sembrada</b>	220	326	55	47	510	519
<b>Superficie cosechada</b>	267	220	49	55	514	510
<b>Producción</b>	309	284	126	114	411	365
<b>Rendimiento</b>	1,156	1,293	2,573	2,073	800	715
<b>Precio</b>	2.54	2.72	1.25	2.63	1.58	1.82

Fuente: Direcciones Regionales y Subregionales de Agricultura.

Elaboración: Ministerio de Agricultura - Oficina de Estudios Económicos y Estadísticos

En la producción de tarhui vemos que este producto también tiene algunos descensos comparándolos con el año 2009; no obstante, el precio en chacra de este producto crece en las tres provincias en unos cuantos céntimos. Asimismo, el rendimiento del tarhui en el caso de Calca ha aumentado, mientras que en Paruro se ha mantenido sin mucha variación.

**Cuadro 29: Cusco - Producción de arveja**

Concepto	Calca		Chumbivilcas		Paruro	
	2009	2010	2009	2010	2009	2010
<b>Superficie sembrada</b>	49	75	35	43	686	758
<b>Superficie cosechada</b>	108	56	-	34	733	731
<b>Producción</b>	433	244	-	210	586	585
<b>Rendimiento</b>	4,009	4,357	-	6,176	800	800
<b>Precio</b>	1.27	1.91	-	0.82	0.91	1.14

Fuente: Direcciones Regionales y Subregionales de Agricultura.

Elaboración: Ministerio de Agricultura - Oficina de Estudios Económicos y Estadísticos

La evolución de la arveja solo la podemos ver en dos provincias: Calca y Paruro. Los datos recopilados no señalan información para el año 2009 en la provincia de Chumbivilcas. Si vemos el rendimiento de la arveja en la provincia de Paruro podemos ver que ha sido un producto que ha mantenido en estos dos años, no ha variado; de otro lado, la provincia de Calca ha aumentado el rendimiento para este producto. Asimismo, el precio en chacra de la arveja ha incrementado en estas dos provincias.

En resumen, lo que se puede decir sobre el crecimiento de la producción de algunos productos como la arveja o el tarhui en las provincias de Calca y el descenso de los productos como la papa o la cebada sobre todo en el caso de Chumbivilcas se pueden atribuir a la diversificación de la producción que viene desarrollándose en estas provincias. Ello quiere decir que las tierras ya no se utilizan para sembrar un solo producto sino que se van distribuyendo las tierras según los productos que pueden ser beneficiosos.

Si revisamos el informe realizado por ADRA en la provincia de Chumbivilcas el año 2006<sup>6</sup> podemos ver que la papa, el trigo y la cebada eran los tres productos principales que se cosechaban. Ahora existen otros productos que se cultivan en esta provincia como el haba, oca, olluco.

#### b) Producción pecuaria

En la producción pecuaria vemos que en la provincia de Calca los animales ganaderos como el ganado vacuno y los animales de corral han aumentado su número en los dos últimos años.

**Cuadro 30: Cusco - Producción pecuaria según provincia**  
En toneladas

Animales (vivos)	Calca		Chumbivilcas		Paruro	
	2008	2009	2008	2009	2008	2009
Gallina	121.3	127.5	49.9	60.2	40.5	56.3
Vacuno	1152.6	1188.3	3928.0	3979.9	1450.5	1660.3
Ovino	349.6	361.8	2237.0	2202.2	305.6	300.0
Alpaca	42.1	47.0	368.4	272.5	0.0	0.0
Cuy	59.0	60.9	0.0	0.0	27.2	30.5
Cerdo	447.8	451.2	93.3	98.0	242.8	234.0
Caprino	19.6	18.6	0.0	0.0	41.6	42.8

Fuente: Gobierno Regional del Cusco, Dirección Regional de Agricultura, Dirección de Información Agraria

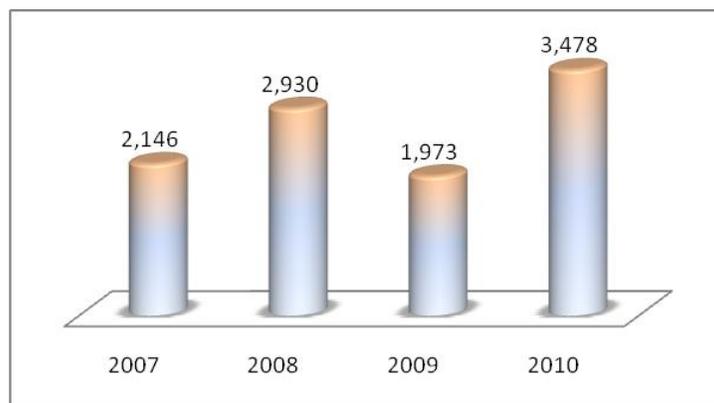
<sup>6</sup> Informe de Chumbivilcas realizado por ADRA. Lima, 2006.

En primer lugar, podemos ver que la provincia de Calca para el año 2009 es la provincia que tiene más población en pie<sup>7</sup> que las otras dos provincias seleccionadas. La información recopilada de la Dirección Regional de Cusco nos muestra que ha existido un incremento de la población animal en la provincia de Calca. Cabe señalar que este incremento en el número de animales se da sobre todo en aquellos animales como gallinas, ganado vacuno, ganado ovino, alpaca y cuyes; donde la empresa Xstrata Tintaya S.A. ha venido desarrollando proyectos.

De otro lado, vemos que en la provincia de Chumbivilcas también existe un incremento en la población de animales sobre todo en lo que es el ganado vacuno así como en la población de gallinas. También se puede apreciar en esta provincia que la población de cerdos ha aumentado, aunque la empresa Xstrata Tintaya S.A. no haya enfocado en el desarrollo de proyectos para la producción o mejoramiento de la población porcina.

Finalmente en la provincia de Paruro vemos que sí ha habido un incremento en la población animal sobre todo en la población de gallinas, ganado vacuno y en la crianza de cuyes. Por otro lado, la población de cerdos y ganado caprino también ha aumentado en esta provincia.

**Gráfico 12: Inversión anual en cadenas productivas**  
En miles de nuevos soles



Fuente: Fondo Minero Regional, Asociación Civil Tintaya, Proyectos 2007 – 2010  
Elaboración propia

<sup>7</sup> El término “en pie” hace referencia a los animales que se encuentran con vida al momento de levantar la información.

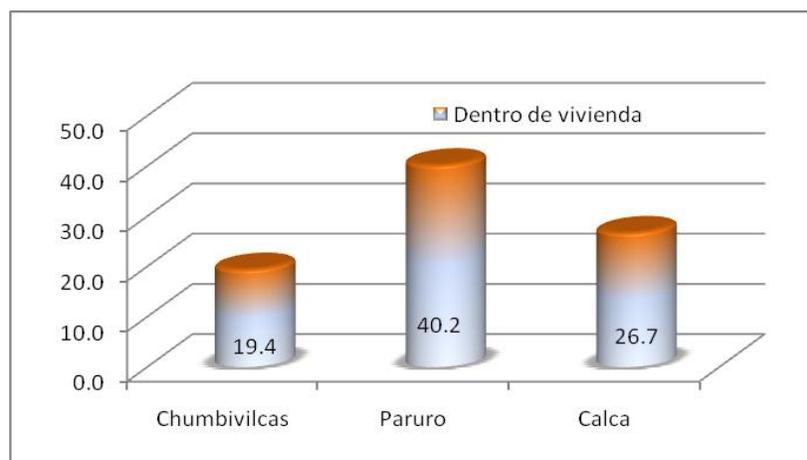
### 2.3.6. Infraestructura básica y otros

Gran parte de la población rural de Cusco vive en condiciones de pobreza y marginación social, las cuales viven en zonas sin cobertura de servicios básicos de agua, saneamiento, energía y vías públicas.

Según información del Censo 2007, Paruro es la provincia con mayor porcentaje de agua potable dentro de la vivienda y a pesar de ello el 60% de las viviendas no cuenta con este servicio. Este factor es importante ya que es básico para el consumo humano, su potabilización reduciría enormemente el índice de enfermedades, evitando consumir agua depositada en cilindros u otros envases que atrae a diferentes transmisores de microbios y focos infecciosos.

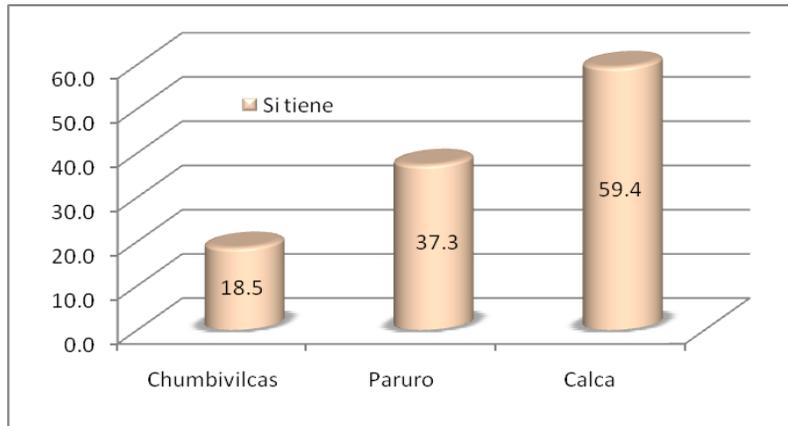
La provincia con mayor porcentaje de vivienda con alumbrado eléctrico es Calca, y la de menor porcentaje es Chumbivilcas. Se puede observar un gran cambio en las tasas del porcentaje de viviendas con alumbrado eléctrico, Chumbivilcas aumentó cerca de 4 veces el valor que tenía Paruro y Calca el doble. Esto genera muchos beneficios para la población, ya que estarían accediendo a una mejor calidad de vida reflejada en las actividades diarias domésticas.

**Gráfico 13: Cusco - Abastecimiento de agua potable según provincia**



Fuente: INEI, 2007

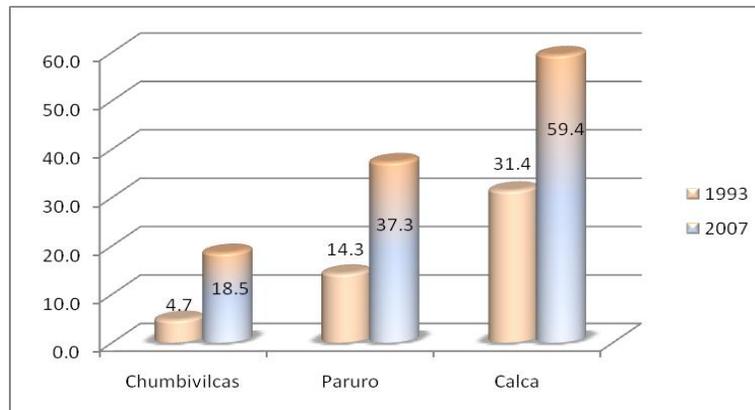
**Gráfico 14: Cusco - Viviendas con alumbrado eléctrico según provincia**  
En porcentajes



Fuente: INEI, 2007

La inversión de la Asociación en el sector infraestructura está compuesta por la construcción de centros educativos, auditorios, ampliación y mejoramiento de local de Migraciones (mezzanine) y de Comisaría de Santo Tomás, ampliación y equipamiento en puestos de salud, construcción de 2 kms de carretera y acceso a puente, entre otros proyectos que contribuyen a edificar la base del desarrollo sostenible y de la competitividad.

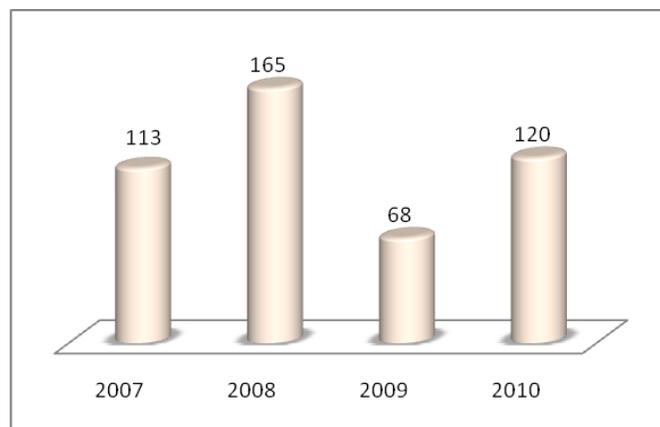
**Gráfico 15: Cusco - Viviendas con alumbrado eléctrico**  
En porcentajes



Fuente: INEI, 2007

Adicionalmente, la Asociación ha apoyado a otras instituciones públicas con el fin de colaborar con la mejora de la calidad de vida de la policía, ancianos, población privada de la libertad (cerco perimétrico de penal Sicuani), miembros de seguridad pública (Serenazgo) entre otros.

**Gráfico 16: Inversión anual en otros sectores**  
En miles de nuevos soles



Fuente: Fondo Minero Regional, Asociación Civil Tintaya, Proyectos 2007 – 2010  
Elaboración propia

#### 2.4. Diagnóstico por lineamientos de intervención

En cuadro adjunto se muestra un detalle de las prioridades demandadas por las zonas de influencia y según líneas de intervención.

**Cuadro 31: Necesidades de la población y acciones de Xstrata**

EDUCACION	
Problemas Prioritarios en provincias seleccionadas	Soluciones brindadas por XStrata Tintaya a cargo de la Asociación Civil Tintaya
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Instalaciones sanitarias de instituciones educativas en condiciones deplorables</li> <li>○ Pocas áreas de recreación educativa.</li> <li>○ Falta de adecuada infraestructura educativa y equipamiento.</li> <li>○ Falta de modernización de bibliotecas.</li> <li>○ Analfabetismo de la población.</li> <li>○ Aulas en condiciones deficientes y de riesgo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Construcción y equipamiento de servicios higiénicos en distintas instituciones educativas.</li> <li>○ Implementación de centros recreativos.</li> <li>○ Mejoramiento de infraestructura y equipamiento en 59 instituciones educativas.</li> <li>○ Implementación y ampliación de centros rurales de formación en alternancia</li> <li>○ Mejoramiento de Infraestructura de la UGEL</li> <li>○ Implementación de bibliotecas virtuales</li> <li>○ Implementación de 1,100 módulos grafías para proyectos de alfabetización</li> <li>○ Refacción y construcción de aulas y laboratorios</li> </ul>
FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES	
Problemas Prioritarios en provincias seleccionadas	Soluciones brindadas por XStrata Tintaya a cargo de la Asociación Civil Tintaya
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Docentes poco calificados para la enseñanza escolar</li> <li>○ Baja/Insuficiente capacidad de gestión de funcionarios de gobiernos locales y regionales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Programas de Capacitación a más de 1,000 docentes de la región</li> <li>○ Capacitación de gestión gubernamental, dirigida a 100 funcionarios de gobiernos locales y regionales</li> </ul>
SALUD	
Problemas Prioritarios en provincias seleccionadas	Soluciones brindadas por XStrata Tintaya a cargo de la Asociación Civil Tintaya
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Establecimientos de salud con ambientes en condiciones deficientes y de riesgo</li> <li>○ Falta de financiamiento para expedientes técnicos de obras gestionadas por gobierno local o regional</li> <li>○ Déficit de equipamiento y personal médico</li> <li>○ Déficit de equipos según especialización médica</li> <li>○ Establecimientos de salud con ambientes en condiciones deficientes y de riesgo</li> <li>○ Falta de financiamiento para expedientes técnicos de obras gestionadas por gobierno local o regional.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Equipamiento médico para 5 hospitales y 7 puestos de salud, según necesidades</li> <li>○ Equipamiento con dos ambulancias y una lavadora para hospitales</li> <li>○ Ampliación de 7 puestos de salud</li> <li>○ Mejoramiento de Infraestructura de establecimiento de salud</li> <li>○ Elaboración de expediente técnico para la construcción de centro detector de cáncer</li> </ul>

## INFRAESTRUCTURA

### Problemas Prioritarios en provincias seleccionadas

- Infraestructura inadecuada en instituciones públicas
- Falta de financiamiento para expedientes técnicos de obras gestionadas por gobierno local o regional
- Falta de acceso a zonas comerciales y conexión con otras localidades
- Cobertura mínima de energía en zonas rurales
- Déficit de locales comunales

### Soluciones brindadas por XStrata Tintaya a cargo de la Asociación Civil Tintaya

- Ampliación y mejoramiento de oficina de Migraciones y comisaría provincial.
- Elaboración de expediente técnico de construcción de auditorio, piscina e institución de salud mental.
- Construcción de dos kms. de carretera y acceso a puente principal.
- Ampliación e instalaciones de energía en centro rural.

## NUTRICION

### Problemas Prioritarios en provincias seleccionadas

- Desnutrición infantil crónica

### Soluciones brindadas por XStrata Tintaya a cargo de la Asociación Civil Tintaya

- Formación de promotores de salud y nutrición

## CADENAS PRODUCTIVAS

### Problemas Prioritarios en provincias seleccionadas

- Falta de técnicas adecuadas de reproducción y crianza de ganado
- Deficiencia de producción agrícola sostenida
- Deficiencia en sistema de riego y ausencia de este.
- Falta de estudios que puedan prever deficiencias en desarrollo de nuevos proyectos
- Falta de infraestructura para la realización de actividades productivas
- Falta de infraestructura para la realización de actividades productivas

### Soluciones brindadas por XStrata Tintaya a cargo de la Asociación Civil Tintaya

- Programa de inseminación y fortalecimiento de crianza de ganado vacuno y ovino. Introducción de ganado.
- Formación de promotores de sanidad animal y vegetal.
- Introducción de semilleros de papa nativa, plantaciones frutícolas y producción de abonos orgánicos
- Instalación de sistemas de riego, construcción de un canal de irrigación y mejoramiento de sistemas de riego
- Expedientes técnicos y evaluaciones para aplicar proyectos en la zona
- Construcción de infraestructura para desarrollo artesanal producción de lácteos y molinera

## OTROS

### Problemas Prioritarios en provincias seleccionadas

- Falta de presupuesto de gobiernos locales y regionales para otros proyectos de infraestructura de instituciones públicas y financiamientos de expedientes de obras públicas

### Soluciones brindadas por XStrata Tintaya a cargo de la Asociación Civil Tintaya

- Refacción cerco perimétrico de penal distrital
- Ampliación de local de policía regional.
- Remodelación de los servicios higiénicos de instituciones públicas.
- Implementación de servicios de seguridad distrital
- Elaboración de expediente técnicos de obras públicas

Elaboración propia



---

## CAPITULO III: EVALUACIÓN DE MEDIO TÉRMINO DEL PMSP

### 3.1 Objetivos

#### 3.1.1 Generales

Evaluar el estado de avance de los proyectos implementados según los lineamientos del Programa Minero de Solidaridad con el Pueblo, entre enero de 2007 y diciembre de 2010, con inversión social voluntaria de la empresa Xstrata Tintaya bajo la administración de la Asociación Civil Tintaya en las provincias de Chumbivilcas, Paruro, Calca, entre otras localidades; con el fin de medir el impacto económico y social a favor de la lucha contra la pobreza y el desarrollo sostenible.

Con el objetivo de conocer el resultado de la intervención de Xstrata, a través de la Asociación Civil Tintaya, en la región Cusco, se mide los efectos de los proyectos concluidos, en ejecución y por iniciar por medio de los conceptos de Relevancia, Eficiencia y Calidad de Gasto, Sostenibilidad, Impacto Social, Buenas Prácticas y Comunicación para el Desarrollo.

Este informe analizará de manera especial, la percepción de la población sobre los proyectos ejecutados, sean beneficiarios o autoridades regionales y locales del ámbito de la zona de influencia.

#### 3.1.2 Específicos

Estos objetivos están enfocados en evaluar la eficiencia del uso y orientación de los aportes recibidos de la empresa Xstrata en proyectos que contribuyan en la lucha contra la pobreza y la promoción del desarrollo sostenible, tales como:

- Verificar los aportes realizados por la empresa minera a la Asociación Civil Tintaya
- Verificar los destinos de la inversión de acuerdo a las siete líneas de intervención definidas en el marco legal del PMSP
- Evaluar la estrategia de identificación, selección, ejecución y sostenibilidad de proyectos
- Composición y funcionamiento de las Comisiones Técnicas de Coordinación

- Medir la percepción de la población sobre la gestión de la Asociación, intervención de proyectos y mejora de calidad de vida
- Medir el impacto social y económico, analizando la muestra de proyectos por sector y zona beneficiada

### 3.2 Metodología

El procedimiento empleado durante la etapa de evaluación de proyectos para efectos de este informe ha considerado las siguientes etapas:

- a) Elaboración del plan general de trabajo**
- b) Recolección y revisión de información de la empresa desde gabinete**
- c) Planificación de levantamiento de información en campo**
  - Método de entrevistas: Selección de actores entrevistados
  - Método de observación directa. Número de proyectos
  - Método de recolección de testimonios. Número de entrevistados
- d) Recolección de la información**
  - Fuentes primarias
    - Entrevistas con cuestionarios estructurados que incluye preguntas abiertas y preguntas cerradas
      - Miembros de Consejo Directivo y Asamblea de la Asociación Civil Tintaya y órganos de apoyo
      - Representantes de la Asociación Civil Tintaya
      - Autoridades y dirigentes regionales y locales
      - Beneficiarios
    - Testimonios
      - Autoridades y dirigentes regionales y locales
      - Beneficiarios
    - Observación Directa
      - Proyectos ejecutados
      - Proyectos en ejecución
      - Proyectos por iniciar
  - Fuentes secundarias
    - Datos estadísticos, demográficos, económicos y sectoriales del Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI)
    - Información de instituciones

- Ministerio de Educación - UGEL Chumbivilcas
- Ministerio de Educación - Escala
- Ministerio de Salud – Puestos de Salud
- Dirección Regional de Salud – Microred
- Dirección Regional Agraria Cusco

e) **Análisis cuantitativo y cualitativo de la información**

f) **Cierre de análisis**

g) **Elaboración del Informe de medio término**

### 3.3 Selección de la muestra

Con la finalidad de determinar el tamaño de la muestra, se han establecido los criterios a utilizar en el estudio. En primer lugar, la población objeto de análisis, entendida como aquella que está sujeta a la formulación de preguntas; así como los criterios de inclusión y exclusión como factor determinante para evitar que se genere un sesgo en la estimación de la muestra. Cabe señalar que la información es bastante diversa.

Para calcular el tamaño de una muestra se han considerado tres factores:

- El nivel de confianza con el cual se desea generalizar los datos desde la muestra hacia la población total
- El porcentaje de error que se pretende aceptar al momento de hacer la generalización
- El nivel de variabilidad que se calcula para comprobar la hipótesis

El nivel de confianza o el porcentaje de confianza es el porcentaje de seguridad que existe para generalizar los resultados obtenidos. Esto quiere decir que un porcentaje del 100% equivale a decir que no existe ninguna duda para generalizar tales resultados, pero también implica estudiar a la totalidad de los casos de la población.

Para evitar un costo muy alto para el estudio o debido a que en ocasiones llega a ser prácticamente imposible el estudio de todos los casos, entonces se busca un porcentaje de confianza menor, comúnmente en las investigaciones sociales se considera un 95%.

Se ha considerado un promedio entre 4% y 6% como error, tomando en cuenta de que no son complementarios la confianza y el error.

La variabilidad es la probabilidad (o porcentaje) con el que se aceptó y se rechazó la hipótesis que se quiere investigar en alguna investigación anterior o en un ensayo previo a la investigación actual. El porcentaje con que se aceptó tal hipótesis se denomina variabilidad positiva y se denota por “p”, y el porcentaje con el que se rechazó se la hipótesis es la variabilidad negativa, denotada por “q”.

Hay que considerar que p y q son complementarios, es decir, que su suma es igual a la unidad:  $p+q=1$ . Además, cuando se habla de la máxima variabilidad, en el caso de no existir antecedentes sobre la investigación (no hay otras o no se pudo aplicar una prueba previa), entonces los valores de variabilidad es  $p=q=0.5$ . Una vez que se han determinado estos tres factores, entonces se puede calcular el tamaño de la muestra como a continuación se expone.

En el caso de que sí se conozca el tamaño de la población se aplica la siguiente fórmula:

$$n = \frac{Z^2 * p * q}{E^2}$$

Donde:

- “n” es el tamaño de la muestra
- “Z” es el nivel de confianza
- “p” es la variabilidad positiva
- “q” es la variabilidad negativa
- “N” es el tamaño de la población
- “E” es la precisión o el error

La ventaja cuando se conoce exactamente el tamaño de la población, el tamaño de la muestra resulta con mayor precisión.

Las variables consideradas para la determinación de la muestra son:

- Población (N), entendida como el número de beneficiarios únicos en las provincias seleccionadas de Chumbivilcas, Paruro y Calca.
- La unidad de análisis corresponde a los 215 proyectos ubicados en las provincias de Cusco (Anta, Calca, Canas, Canchis, Chumbivilcas, Cusco, Espinar, Paruro, Quispicanchi y Urubamba)



- Existen factores de inclusión y de exclusión que ha contribuido en la segmentación y determinación de criterios en la determinación de la muestra.

Para efectos del el estudio se considera una muestra equivalente al 20% del número de proyectos efectuados en el periodo comprendido entre los años 2007 y 2010; es decir sobre el total de 215 proyectos, se han seleccionado 43 proyectos bajo los siguientes criterios:

- Nivel de inversión
- Línea de intervención según los lineamientos del PMSP
- Sectores de mayor prioridad de acuerdo a lo establecido en los lineamientos del PMSP
- Ubicación geográfica
- Período de ejecución
- Estado del proyecto

Una vez determinado el número de proyectos, se procedió a establecer la cantidad de beneficiarios de los proyectos más importantes referentes en cada localidad. El número de beneficiarios y el nivel de inversión se consideraron como variables concluyentes en la determinación de la muestra.

- En la provincia de Calca se consideró un total de 120 personas, obtenidos en función al número de habitantes beneficiados del Centro de Salud Harin Huaran, dentro del centro poblado.
- En la provincia de Chumbivilcas, 450 personas, equivalente al número de docentes capacitados en dicha provincia.
- En la provincia de Paruro, la cantidad de 300 personas, obtenidos como resultado del número de beneficiarios de proyecto de riego por aspersion en Anyarate.

La estructura de la participación de proyectos, según línea de intervención. Posteriormente se designaron los proyectos a los que les correspondían mayor inversión. En el cuadro siguiente se presenta el tamaño de la muestra pro cada localidad.

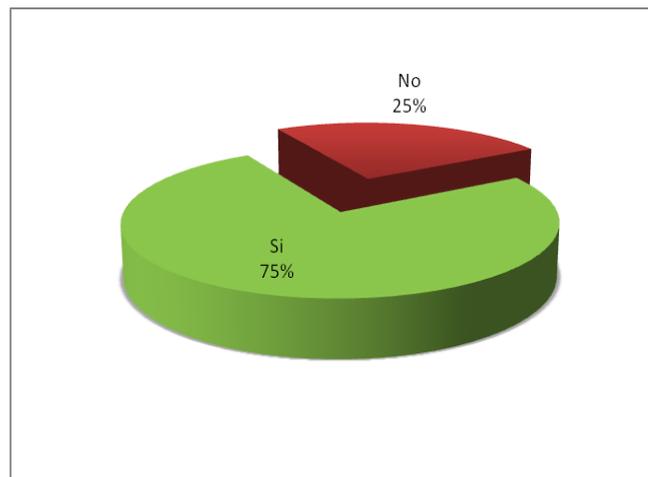
**Cuadro 32: Cuadro de Selección de Muestra**

Variable	Calca	Chumbivilcas	Paruro
Población (N)	120	450	300
Error (d)	0.05	0.05	0.05
Alfa ( $\alpha$ )	0.05	0.05	0.05
Proporción (p)	0.5	0.5	0.5
Nivel de confianza (Z)	1.96	1.96	1.96
Tamaño de muestra (n)	92	207	169

Elaboración propia

### 3.3.1 Resultados de las entrevistas realizadas a beneficiarios

**Gráfico 17: El 75% conoce el Programa Minero de Solidaridad con el Pueblo de Xstrata**

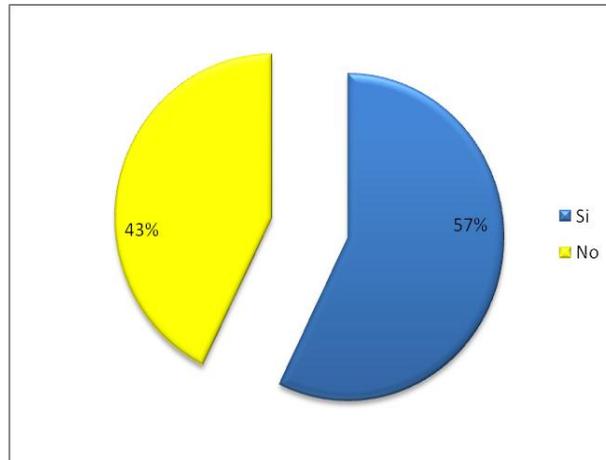


Fuente: Fondo Minero Regional, Asociación Civil Tintaya, Muestra Proyectos 2007 – 2010  
Elaboración propia

Como observamos en el cuadro adjunto, se realizaron un total de 483 encuestas, dirigidas a las autoridades de la región y beneficiarios directos en las provincias de Chumbivilcas, Calca y Paruro. Como resultado se obtuvo que, el 75% de las encuestas, lo que equivale a 362 personas encuestadas, tiene conocimiento de los proyectos que lleva a cabo Xstrata en cumplimiento del Programa Minero de Solidaridad con el Pueblo. Con este resultado podemos asegurar que los

proyectos que se realizan en esta zona de influencia tienen impacto en la población. El 25% conoce del apoyo de Xstrata pero no identifica este apoyo voluntario y temporal.

### Gráfico 18: El 57% tiene conocimiento que los aportes del Programa Minero son voluntarios



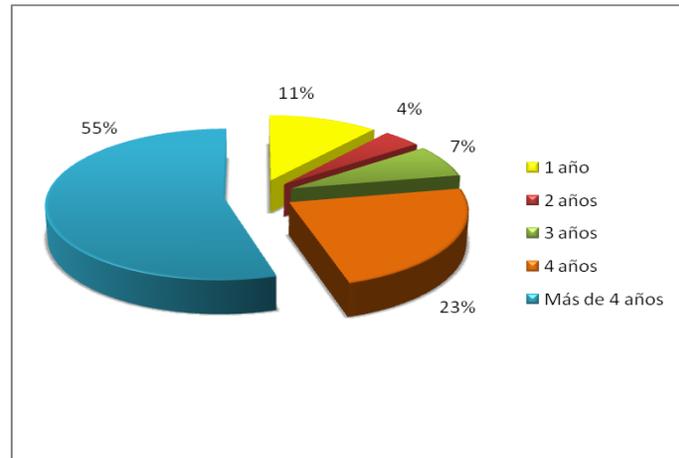
Fuente: Fondo Minero Regional, Asociación Civil Tintaya, Muestra Proyectos 2007 – 2010  
Elaboración propia

En referencia al resultado obtenido, se considera que si bien el 75% (362 personas) de la población encuestada conoce el Programa Minero de Solidaridad con el Pueblo, sólo 268 personas tienen conocimiento que el aporte es voluntario y obedece a un compromiso de la empresa con su zona de intervención.

Cuando preguntamos a los encuestados si tienen conocimiento cuánto tiempo dura el programa, las respuestas son variadas. De los resultados, se confirma que el 55% de los encuestados tiene conocimiento que el programa tiene una duración mayor a cuatro años, favorable desde el punto de vista de los beneficios que quedan por obtener al término del programa y de su real duración.

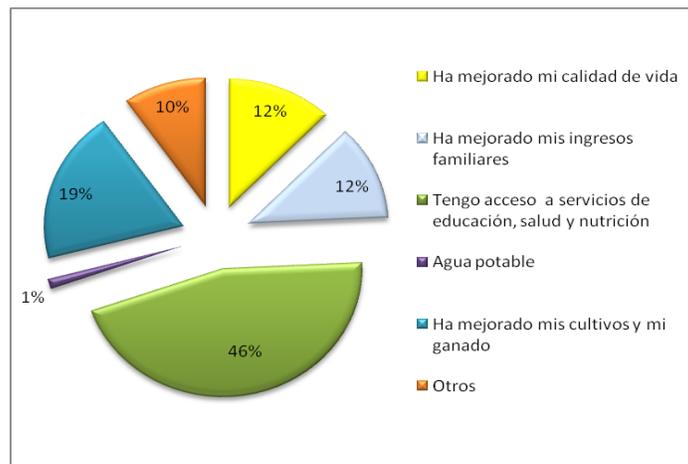
El 23% de los entrevistados ha contestado que el programa dura cuatro años, es decir que 109 personas, no conocen el tiempo correcto de vigencia del Fondo Minero Regional Tintaya. Dicho resultado puede apoyarnos a analizar, cuál es el mayor impacto posible de obtener, así como medir la necesidad de reforzar la difusión del programa.

**Gráfico 19: El 55% de los entrevistados conoce que el PMSP dura más de cuatro años**



Fuente: Fondo Minero Regional, Asociación Civil Tintaya, Muestra Proyectos 2007 – 2010  
Elaboración propia

**Gráfico 20: Beneficiados del Programa Minero**

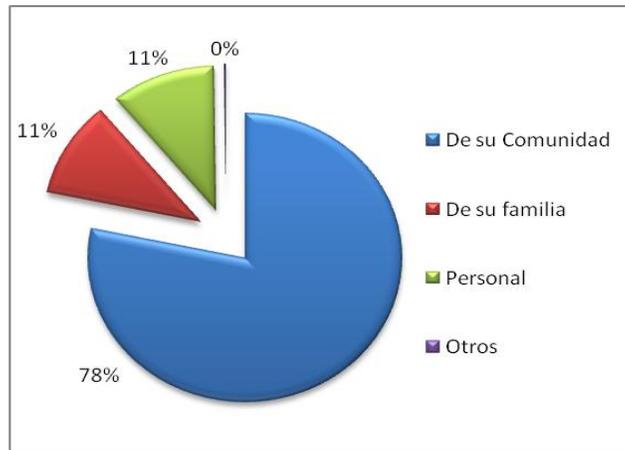


Fuente: Fondo Minero Regional, Asociación Civil Tintaya, Muestra Proyectos 2007 – 2010  
Elaboración propia

Los resultados obtenidos en esta etapa son muy favorables, el 45% de los encuestados confirma que el destino de los fondos se han orientado correctamente a las principales líneas de intervención del programa: educación, salud y nutrición, de mayor impacto social. De similar

modo, el 19% del total de encuestados, señala que sus ingresos familiares han mejorado notablemente.

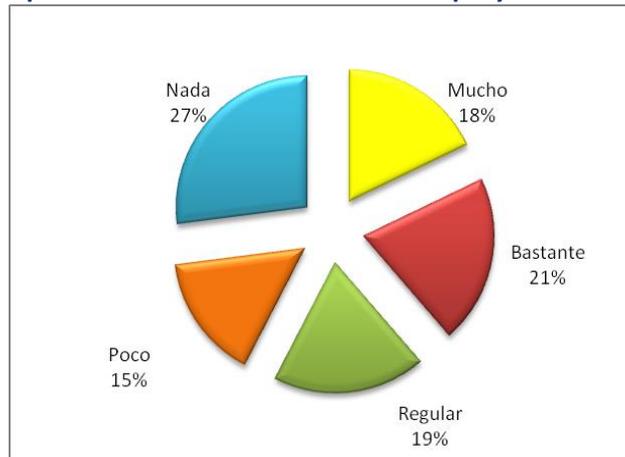
**Gráfico 21: Los proyectos contribuyen al bienestar**



Fuente: Fondo Minero Regional, Asociación Civil Tintaya, Muestra Proyectos 2007 – 2010  
Elaboración propia

El 78% de los encuestados y entrevistados, autoridades y beneficiarios, afirman que el Programa Minero de Solidaridad con el Pueblo, ha contribuido al bienestar de la comunidad con un alcance global. La comunidad a su vez ha participado activamente en el mantenimiento de los proyectos, tal como lo muestra el siguiente gráfico (58% entre mucha, bastante y regular participación), este resultado nos a

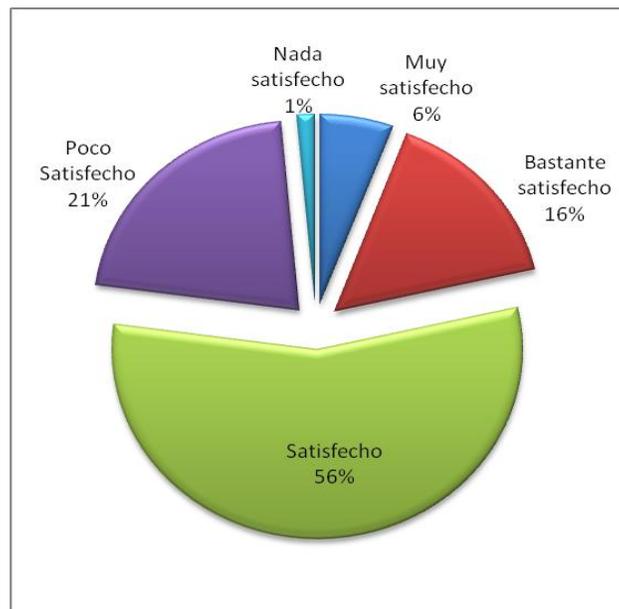
**Gráfico 22: Participación en el mantenimiento de los proyectos del Programa Minero**



Fuente: Fondo Minero Regional, Asociación Civil Tintaya, Muestra Proyectos 2007 – 2010  
Elaboración propia

Aplicando la escala de Likert mostramos el impacto que ha generado el destino de los fondos del programa en los proyectos ejecutados, los resultados son positivos, el 78% de los encuestados, más de la mitad se encuentra satisfecho, muy satisfecho y bastante satisfecho con los proyectos ejecutados.

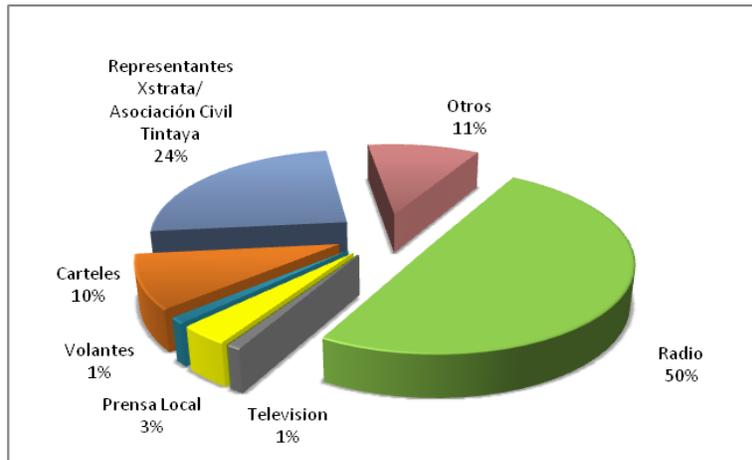
**Gráfico 23: Nivel de satisfacción de los proyectos ejecutados**



Fuente: Fondo Minero Regional, Asociación Civil Tintaya, Muestra Proyectos 2007 – 2010  
Elaboración propia

Pese a la reducida participación de un segmento que no se encuentra satisfecho, el cual es del 1%, nos ha permitido verificar cuales son las principales fallas del programa y evaluar la presencia de proyectos cuyo impacto es mínimo. Por ser un porcentaje mínimo se considera sólo para mediciones futuras.

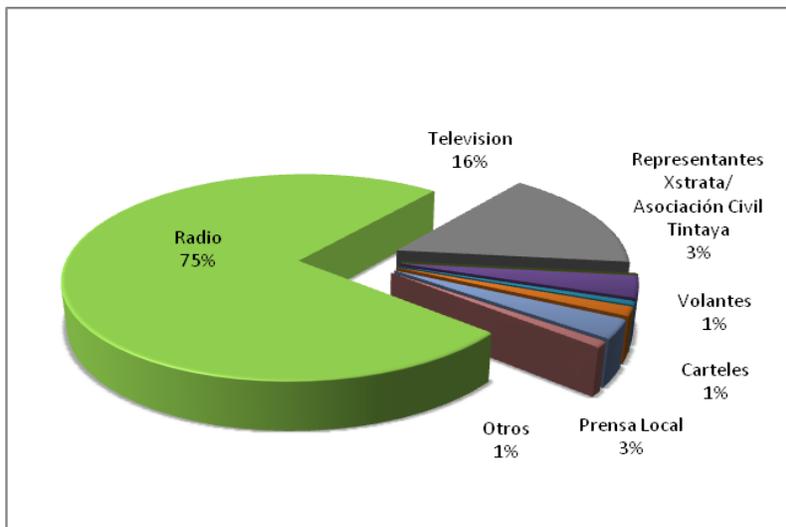
**Gráfico 24: Medios de comunicación mediante el cual toman conocimiento del Programa Minero**



Fuente: Fondo Minero Regional, Asociación Civil Tintaya, Muestra Proyectos 2007 – 2010  
Elaboración propia

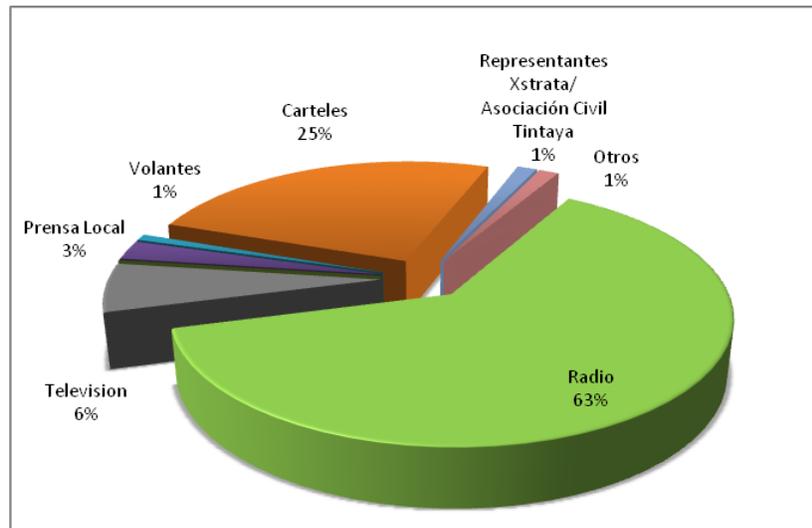
El 24% de los encuestados informa que tuvo conocimiento del Programa Minero a través de comunicaciones efectuadas por los representantes de la empresa Xstrata y de la Asociación Civil Tintaya.

**Gráfico 25: Medios de comunicación más utilizados**



Fuente: Fondo Minero Regional, Asociación Civil Tintaya, Muestra Proyectos 2007 – 2010  
Elaboración propia

**Gráfico 26: Acceso a los medios de comunicación con mayor facilidad**

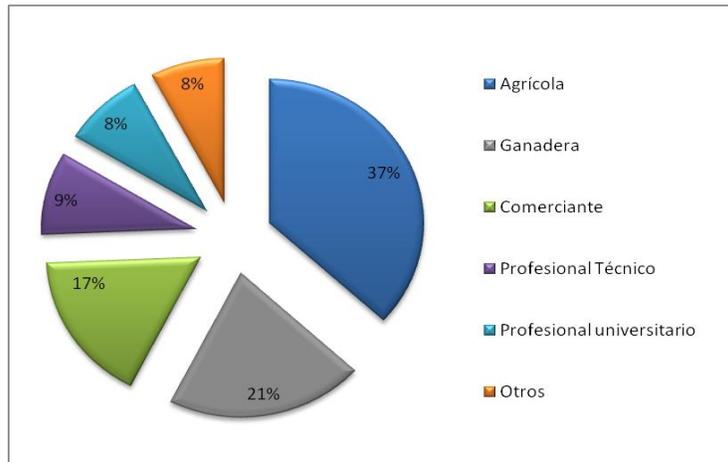


Fuente: Fondo Minero Regional, Asociación Civil Tintaya, Muestra Proyectos 2007 – 2010  
Elaboración propia

El 63% de los encuestados utilizan la radio como medio de comunicación para informarse de los sucesos y acontecimientos. El 6% usa el televisor como medio de información.

Podemos afirmar que son los medios más utilizados y sobre todo más efectivos para transmitir los beneficios y alcances del programa, coincidente con las observaciones obtenidas, el 75% de los encuestados conocen el Programa Minero de Solidaridad con el Pueblo.

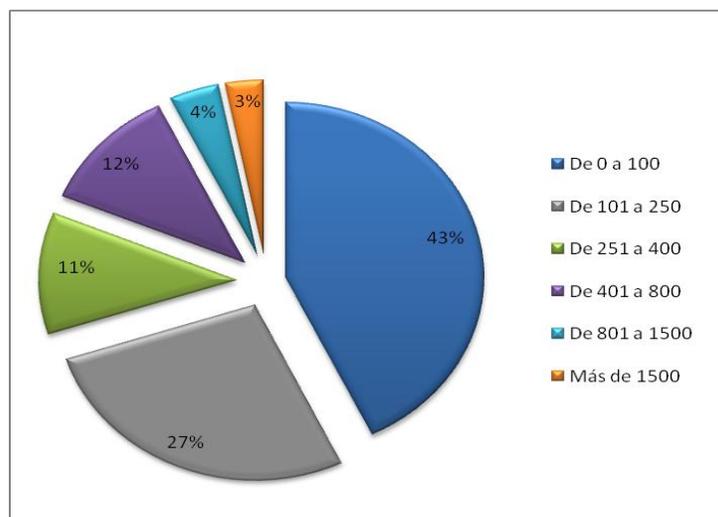
**Gráfico 27: El 37% se dedica a actividades agrícolas**



Fuente: Fondo Minero Regional, Asociación Civil Tintaya, Muestra Proyectos 2007 – 2010  
Elaboración propia

El 43% de los encuestados señala que sus ingresos eran bajos al inicio del Programa Minero, motivo por el cual aprueban la labor de Xstrata en su zona, porque les ha permitido mejorar sus ingresos.

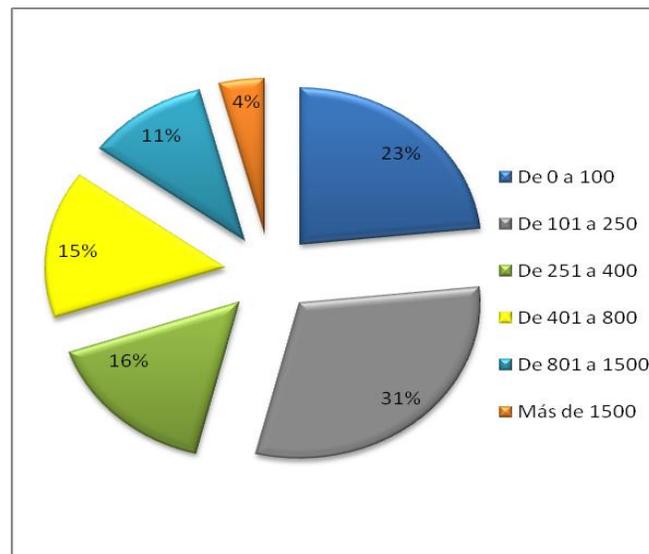
**Gráfico 28: El 43% señala que su ingreso económico mensual era bajo en el 2007**



Fuente: Fondo Minero Regional, Asociación Civil Tintaya, Muestra Proyectos 2007 – 2010  
Elaboración propia

Actualmente, los resultados de la encuesta demuestran que los ingresos de la población se han visto incrementados al 2010. Otro resultado importante, asociado a éste, es que la población considera que sus ingresos familiares se han incrementado gracias al apoyo de Xstrata, en todos los sectores.

**Gráfico 29: El ingreso económico actual se ha incrementado**



Fuente: Fondo Minero Regional, Asociación Civil Tintaya, Muestra Proyectos 2007 – 2010  
Elaboración propia

### 3.4 Evaluación de proyectos seleccionados

#### 3.4.1 Análisis Técnico – Legal

##### 3.4.1.1 Marco Legal del PMSP

A efectos de realizar el análisis legal del funcionamiento del “Programa Minero de Solidaridad con el Pueblo”, resulta relevante precisar que su marco regulatorio gira en torno al Decreto Supremo

No. 071- 2006-EM<sup>8</sup>, norma que aprueba un formato de convenio del PMSP, posteriormente modificado en algunas de sus cláusulas por el Decreto Supremo No. 033-2007-EM<sup>9</sup>.

La norma en referencia contempla como eje principal del PMSP, el compromiso de las empresas mineras, en particular Xstrata Tintaya S.A de destinar un porcentaje de sus utilidades disponibles a partir del año 2007 y hasta por cuatro años consecutivos adicionales, como aporte voluntario, extraordinario y temporal; dicho aporte se encuentra sujeto a lo siguiente:

- Que Xstrata Tintaya S.A. haya generado utilidades durante el ejercicio del año fiscal
- Que los precios de los metales se mantengan por encima de los niveles de referencia establecidos en el anexo del D.S. 071-2006-EM
- Que sean destinados a la ejecución del PMSP, mediante la efectiva ejecución de obras, programas y proyectos sociales

#### **3.4.1.2 Respetto a los aportes al Fondo Minero Regional Tintaya**

En cuanto a los aportes de la empresa Xstrata Tintaya S.A al Fondo Minero Regional Tintaya, se ha verificado que éstos se han efectuado dentro de los parámetros establecidos en la cláusula tercera del Convenio del PMSP (Aporte del 1% de la utilidad neta anual de la empresa después del impuesto a la renta y antes de la distribución de dividendos). Asimismo, es de mencionar que en el año 2007, la empresa ha financiado actividades que han sido solicitados por el gobierno estatal, habiendo realizado el depósito a la Comisión de la Verdad por el monto ascendente a S/.368.59 miles (4% anual con cargo al Fondo Minero Regional Tintaya), dicho acto se encuentra sustentado y debidamente autorizado de manera excepcional en la cláusula décimo sexta del Convenio del PMSP, referente a reparaciones colectivas CVR.

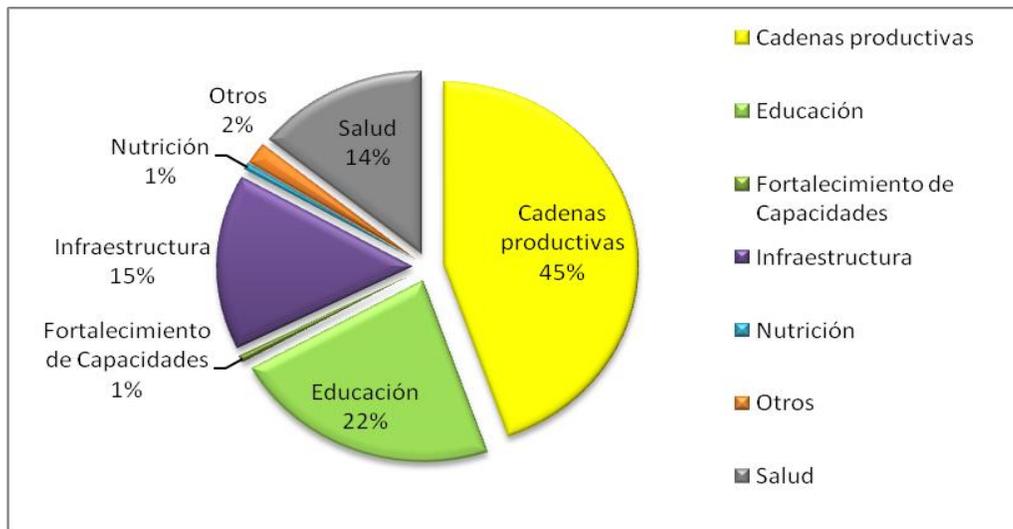
La Empresa Xstrata Tintaya S.A., desde la entrada en vigencia del PMSP a la actualidad ha aportado al “Fondo Minero Regional Tintaya” un importe ascendente a S/./27,191.1 miles de nuevos soles, de los cuales S/.19,863.4 miles de nuevos soles, han sido destinados a la ejecución de obras y programas sociales, lo cual contribuye eficazmente a reducir la pobreza de la región Cusco y principalmente de las provincias de Chumbivilcas, Paruro y Calca; conduciendo al mejoramiento de las condiciones de vida en diferentes líneas de intervención: nutrición,

<sup>8</sup> Publicado el 21 de diciembre de 2006

<sup>9</sup> Publicado el 02 de julio de 2007

educación, salud, desarrollo de cadenas productivas, infraestructura, entre otros; que conlleva al desarrollo social de dichas poblaciones.

**Gráfico 30: Inversión total según principales líneas de intervención  
(En porcentajes)**



Fuente: Fondo Minero Regional, Asociación Civil Tintaya, Proyectos 2007 – 2010  
Elaboración propia

Asimismo, no sólo contribuye con el desarrollo social, sino también con el desarrollo humano; es decir que mediante la ejecución de los programas y proyectos sociales, como por ejemplo en el ámbito de cadenas productivas se crea un entorno en el que los miembros de las comunidades campesinas puedan desplegar su pleno potencial y tener una vida productiva y creativa, de acuerdo a sus intereses y necesidades.

A manera de ejemplo, resulta relevante mencionar el proyecto denominado: “Introducción de Alpacas mejoradas en dos comunidades de los Distritos de Santo Tomás y Velille”. Gracias a este proyecto, los miembros de las comunidades beneficiadas han creado sus asociaciones de productores de manera formal, a fin de que puedan acceder a mejores precios de mercado para la venta de la fibra de alpaca, generando sus propios ingresos.

### 3.4.1.3 Respeto a la gestión de la Asociación

El propósito del PMSP se viene concretando gracias a la gestión técnica, social y administrativa que ha venido realizando la Asociación Civil Tintaya, durante la vigencia del referido programa, a través de sus órganos sociales (Asamblea General de Asociados, Consejo Directivo, Administración y la Comisión Técnica de Coordinación) y además con el apoyo constante de las áreas de Asesoría Legal, Relaciones Comunitarias y Jefatura de Proyectos, que desempeñan labores que contribuyen con la maximización de la utilidad social de los proyectos, programas y obras.

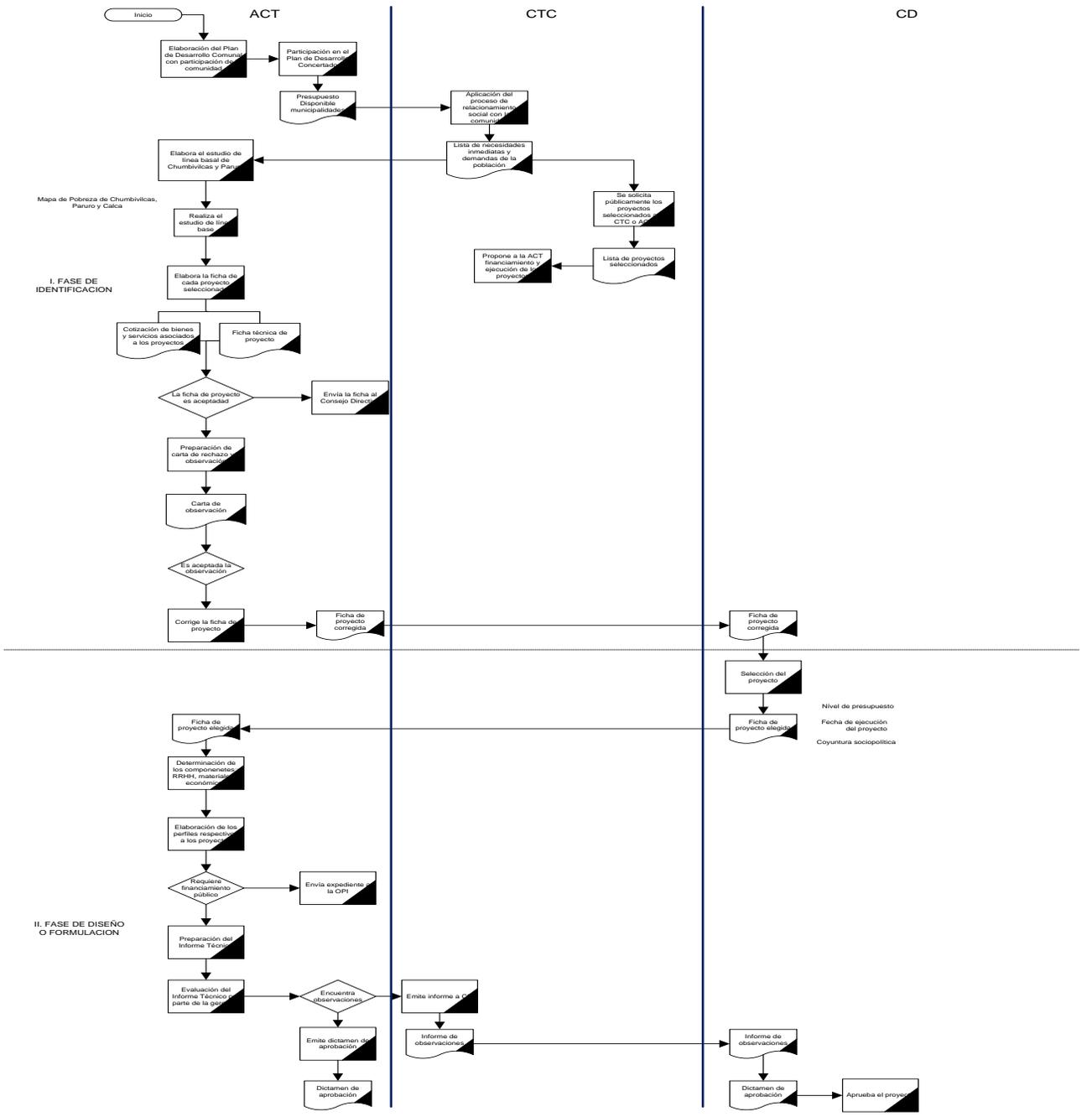
Los órganos de la Asociación ejercen sus gestiones y ejecutan sus actividades con sujeción a los parámetros establecidos en el Estatuto Social, el Convenio del PMSP y reglamentos internos. Por otro lado, cabe mencionar que Xstrata Tintaya a través de la Asociación Civil Tintaya, ha suscrito varios convenios, tales como el de cooperación institucional con la Comunidad de Tahuay y el Alcalde de Capacmarca, el acuerdo de compromiso y cofinanciamiento con la Municipalidad Distrital de Layo, convenio de compromiso de apoyo al fortalecimiento del sector agropecuario suscrito con la Municipalidad Distrital de Colquemarca, convenio con la Comunidad campesina de Ahuichanta, entre otros; consolidando de esta manera, el desarrollo de las provincias altas de Cusco.

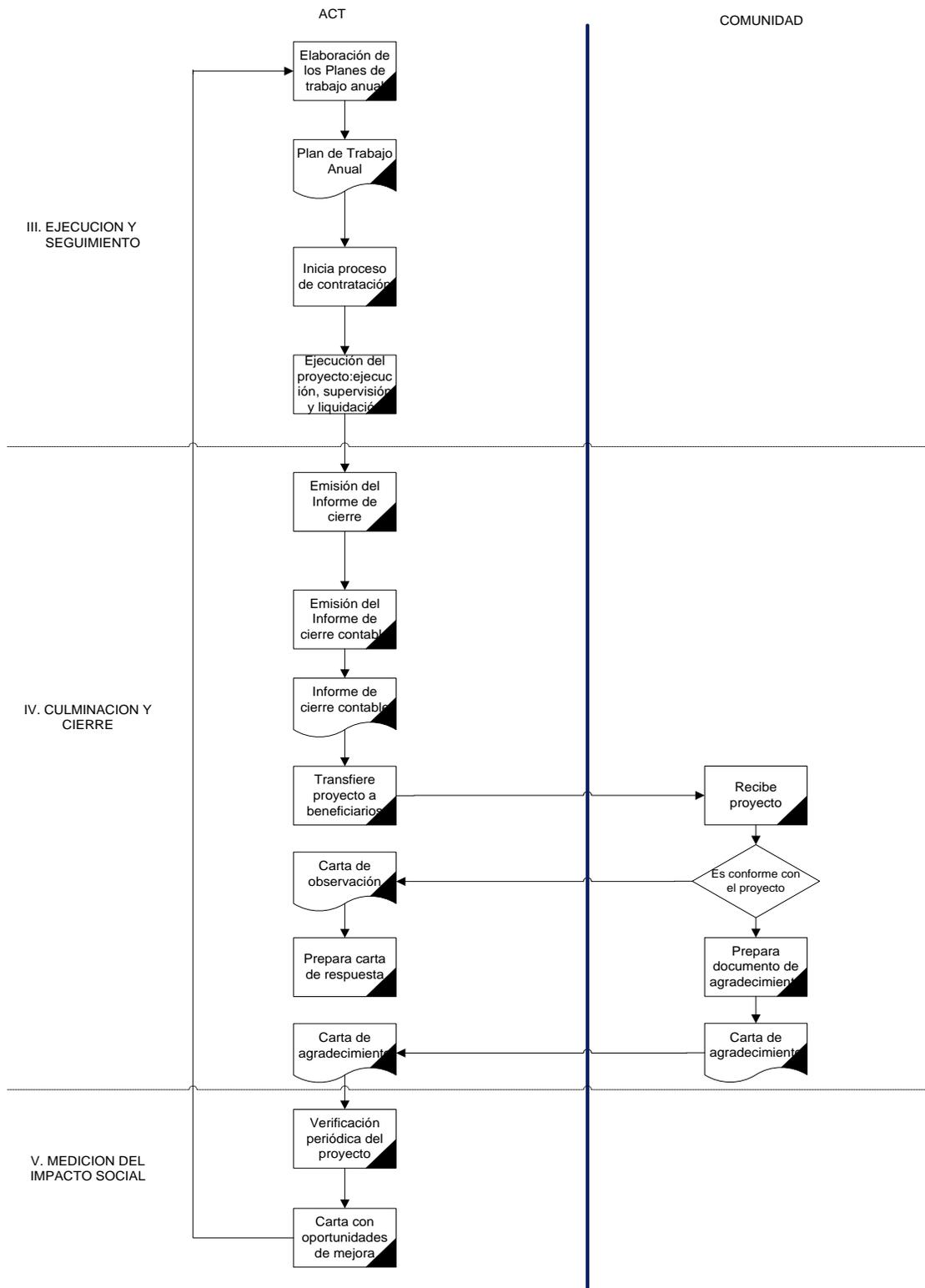
### 3.4.1.4 Respeto a la gestión de la CTC

Sobre el particular, es de resaltar y valorar el importante rol que cumple y ha venido cumpliendo la Comisión Técnica de Coordinación desde su creación como órgano de apoyo de la Asociación. La CTC se encuentra conformada por representantes de la empresa Xstrata, del gobierno regional y de la sociedad civil, que de manera colectiva participan en la toma de decisiones sobre el orden de prioridad de los proyectos, programas y obras sociales.

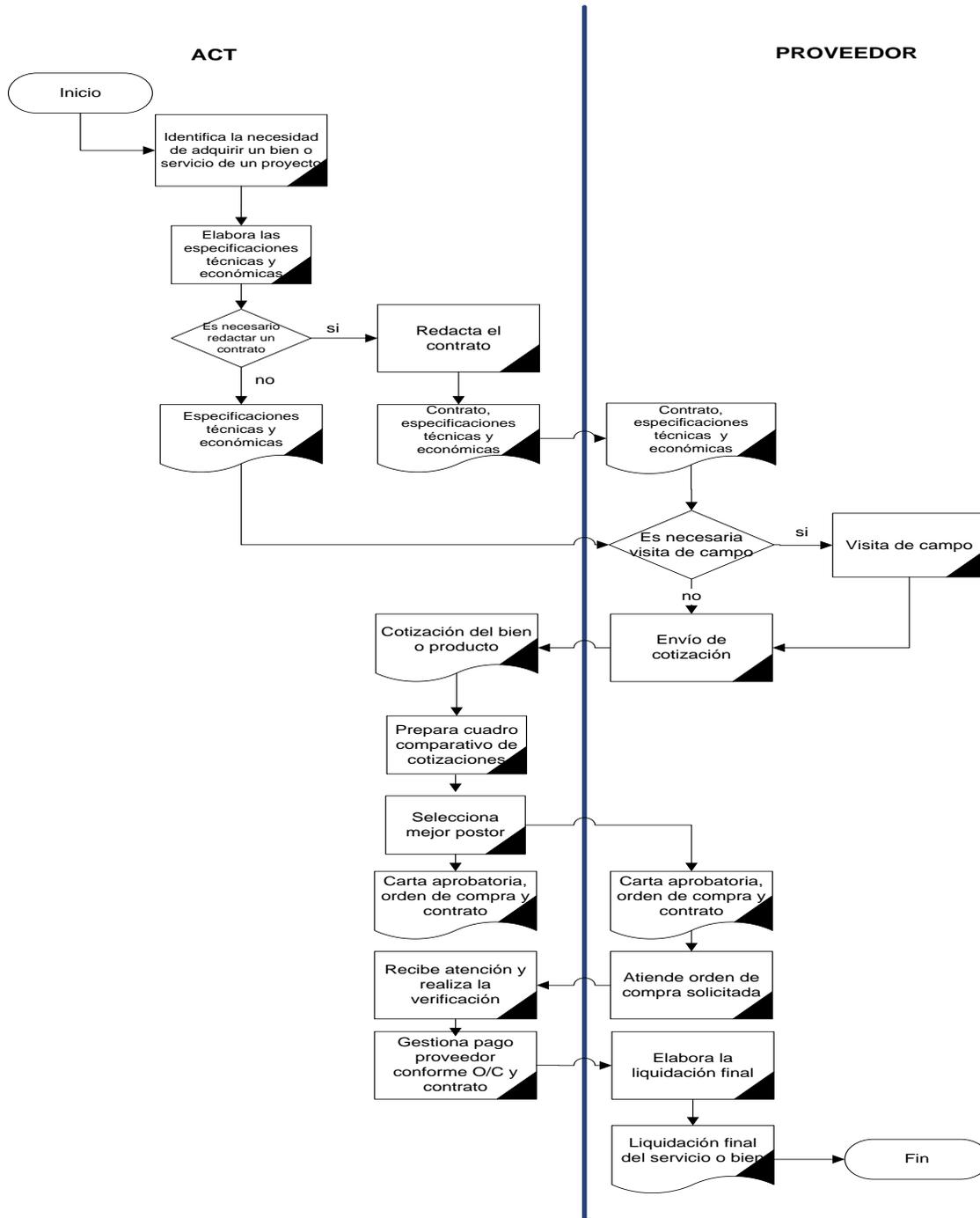
Las sesiones del CTC se llevan a cabo tres veces al año, en ellos se adoptan acuerdos referentes a la planificación operativa de la inversión social, que permite utilizar eficientemente el “Fondo Minero Regional Tintaya”. Las decisiones adoptadas son plasmadas en acuerdos de sesiones, en coordinación con el gobierno regional y comunidades campesinas. Asimismo, la CTC para hacer efectivo los acuerdos que adopta de los procesos referidos en el párrafo anterior, emplea la siguiente metodología:

**Ilustración 6: Proceso de proceso de identificación, diseño, ejecución y seguimiento, culminación y medición del impacto social**





**Ilustración 7: Proceso de adquisición y compra de bienes y/o servicios**



### 3.4.2 Análisis Financiero

La Asociación Civil Tintaya y la población de las provincias de Chumbivilcas, Paruro y Calca han demostrado reiteradas veces que trabajan juntos hacia un objetivo común, en beneficio de la empresa y la comunidad. La Asociación ha requerido, en algunas oportunidades, el apoyo de los pobladores en faenas comunales, coordinaciones previas a la ejecución del proyecto, limpieza de terrenos, excavación de zanjas, entre otras labores. En algunos casos, en los que no había carretera de acceso a las comunidades, los pobladores apoyaban, incluso, con el traslado de material a través de sus animales de carga.

Muestra de este trabajo conjunto se aprecia en el proyecto de código 2007304, correspondiente a la formación de promotores en sanidad vegetal y animal, en los distritos de Santo Tomás, Velille y Capacmarca, el Fondo Regional, con el apoyo de profesionales del Servicio Nacional de Sanidad Agraria (SENASA) de Cusco, dio inicio a este programa, con la finalidad de asegurar la pronta y efectiva atención de las diversas necesidades de la producción agropecuaria, comprometiéndose los beneficiarios en replicar esta capacitación a los demás miembros de su comunidad. SENASA asumió el costo de la capacitación.

Otro ejemplo es el proyecto de código 2008263, correspondiente a la ampliación y mejoramiento de la IE primaria centro comunal Cuchauro-Huaynahuaró, la población colaboró con la apertura de zanjas para la construcción de dos aulas.

De modo similar, en el proyecto con código 2007236, que consistió en el mejoramiento de la infraestructura y equipos de la IE 56260 Señor de Huanca de Capacmarca, en Chumbivilcas, la plana docente y los padres de familia reconocen el aporte voluntario de la Asociación Civil Tintaya en el mejoramiento de la oferta educativa y la supervisión de la organización de los padres de familia en el mantenimiento, a través de faenas comunales, así como el cuidado de equipo y materiales. Este es un ejemplo a replicar en las comunidades del distrito de Capacmarca.

Si analizamos el detalle de gastos administrativos de un par de proyectos ejecutados, en principio bajo el criterio de estado concluido y, en segundo lugar, por el impacto de éste al corresponder a los sectores de educación y salud, podemos determinar, en estos casos particulares, qué relación existe entre los gastos que se destinaron a la gestión administrativa, así como la participación de éste sobre el total de los recursos asignados al proyecto.

- Proyecto de Mejoramiento de Infraestructura de la I.E. ORCCOMA – Centro de Costo 2009-204 – Corresponde a la línea de inversión en el sector de educación

**Cuadro 33: Centro de Costo 2009204**

Concepto	Monto S/.	Part. %
<b>Gasto directo del proyecto</b>	97,318.5	94.4%
<b>Gastos administrativos</b>	5,779.3	5.6%
<b>Total gasto</b>	103,097.8	100.0%

Fuente: Fondo Minero Regional, Asociación Civil Tintaya, Proyectos 2007 – 2010  
Elaboración propia

- Proyecto de Ampliación, Mejoramiento y Equipamiento del Puesto de Salud de TACLLAPAMPA - C.C. TUMTUMA – Centro de Costo 2009303 – Corresponde a la línea de inversión en el sector salud

**Cuadro 34: Centro de Costo 2009303**

Concepto	Monto S/.	Part. %
<b>Gasto directo del proyecto</b>	125,321.3	81.9%
<b>Gastos administrativos</b>	27,610.4	18.1%
<b>Total gasto</b>	152,931.7	100.0%

Fuente: Fondo Minero Regional, Asociación Civil Tintaya, Proyectos 2007 – 2010  
Elaboración propia

En ambos casos, los recursos asignados a la gestión administrativa representaron el 5.6% y 18.1% respectivamente. En el primer caso corresponde al sector educación y, en el segundo de ellos a salud, considerados en el estudio como las líneas de inversión de mayor interés. Tal como se mencionó anteriormente, la variación de este gasto podría estar en función al tipo de proyecto, alcance del mismo (regional o local) e incluso número de proyectos realizados en el mismo período, sobre el cual ha recaído un grupo de gastos generales. En cualquiera de los dos casos, el gasto administrativo es aceptable.

De la muestra procesada, para efectos de medir la celeridad en la ejecución de los proyectos se han considerado aquellos que ya están concluidos. Se ha calculado el tiempo de anticipación o de demora de la ejecución de dichos proyectos que corresponden a un total de 28, medido en



número de días. Para este efecto se ha tomado la diferencia que existe entre la fecha programada de ejecución y la fecha que se indica en el acta de entrega.

Para los 28 proyectos se ha determinado un requerimiento de 6,107 días en suma, es decir de manera simultánea, se requieren más de 6,000 días para su culminación. Como resultado se obtuvo un total de 278 días a favor en la fecha de entrega, es decir, los proyectos concluyeron con mayor celeridad disminuyendo el tiempo de entrega en una tasa de 4.6%.

### **3.4.3 Análisis Socio – Económico**

La empresa Xstrata, a través de la Asociación Civil Tintaya, ha beneficiado a miles de pobladores en la región Cusco. Sus primeros proyectos se enfocaron en contribuir con la mejora de calidad educativa, principalmente en los distritos de Colquemarca, Capacmarca y Chamaca. Esta iniciativa aún viene beneficiando a docentes e Instituciones educativas de la provincia.

En cuanto al mejoramiento de la salud, Xstrata Tintaya S.A ha contribuido a mejorar la capacidad operativa de diferentes establecimientos de salud, destinando recursos para la contratación de personal médico, mejorando las instalaciones, proporcionando equipos médicos y asegurando su puesta en funcionamiento. Estas iniciativas benefician, de modo directo e indirecto, a los más de 70 mil habitantes de la provincia.

Respecto al desarrollo y crecimiento del sector agropecuario y con el fin de contribuir a mejorar la calidad de vida de las comunidades, se han realizado acciones para el fortalecimiento y promoción de cadenas productivas y proyectos de desarrollo sostenible. Entre ellas mencionamos: el mejoramiento de los sistemas de riego, introducción de semilleros, fortalecimiento de la crianza de animales, plantaciones frutícolas y forestales, entre otros.

La estrategia de comunicación aplicada por la empresa Xstrata Tintaya S.A. en la zona de influencia, considera las características de la población, los principales medios de comunicación así como los intereses de la empresa y de la comunidad. Existe un plan de comunicación externo, dirigido a los proveedores locales, líderes de opinión de medios de comunicación o a nivel sectorial, autoridades locales, organizaciones sociales y, principalmente, a los beneficiarios de los proyectos. Este plan tiene como pilares la transparencia, interrelación permanente, diálogo y respeto.

El análisis integral de las líneas de intervención permite entender el efecto de algunos de los proyectos concluidos de la muestra seleccionada en diferentes categorías: relevancia, eficiencia y calidad de gasto, sostenibilidad, impacto social, buenas prácticas y comunicación para el desarrollo.

### **3.4.3.1 Efecto de Relevancia**

Los proyectos ejecutados con el Fondo Regional de la empresa Xstrata Tintaya S.A. son de alta relevancia para la reducción de los niveles de pobreza y el desarrollo de las provincias de Chumbivilcas, Paruro y Calca, principalmente. La decisión de su ejecución en determinadas líneas de intervención, obedece a la atención de las necesidades reales e inmediatas de la población, enfocadas principalmente en los sectores salud, educación y cadenas productivas: los cuales representan a nivel de la muestra el 83.7% sobre el total de los proyectos ejecutados.

Algunos proyectos de la muestra que reflejan este efecto son los siguientes:

- Instalación de pastos cultivados en la C.C. de Tinturca, Chumbivilcas
- Mejoramiento de calidad educativa en la Región del Cusco, Chumbivilcas
- Equipamiento en establecimientos de salud de Paruro - Centro Materno Infantil, Paruro

## INSTALACIÓN DE PASTOS CULTIVADOS EN EL C.C. DE TINTURCA

Chumbivilcas, Chamaca

Cod.ACT 2009508 – MINEM 2234

Proyecto por medio del cual la comunidad demostró su capacidad de organización, aplicado al fortalecimiento de las cadenas productivas, principalmente en la crianza de ganado vacuno. Durante el desarrollo del programa se dio prioridad a la instalación de forrajes como avena, rye grass y pastos asociados (dactilis); componente del proyecto que asegura la fuente de alimento del ganado mejorado que posteriormente fue introducido a través de otro programa financiado nuevamente por Xstrata.



La comunidad campesina de Tincurca reconoce el aporte de la empresa Xstrata, en su esfuerzo por contribuir en la mejora de la crianza de ganado vacuno. De esta manera, los ganaderos han mejorado sus ingresos familiares en un 20%, potencializando así una de sus principales actividades económicas de la localidad.

Durante el desarrollo del proyecto, la participación de los representantes de la empresa en las etapas de ejecución y mantenimiento fue permanente, complementado con la participación de la comunidad en faenas comunales y cuidado de su ganado. Complementariamente, este grupo ganadero solicitará mayor apoyo en el sector nutrición y fortalecimiento de capacidades, a través



de asistencias técnicas e inseminación artificial a su ganado.

Finalmente, durante la visita realizada a este proyecto, la comunidad de Tincurca mostró su satisfacción por el apoyo de Xstrata Tintaya a 60 familias. Según manifestaron, el Estado no había fomentado el desarrollo ganadero de Tincurca antes de que llegara la empresa privada.

## MEJORAMIENTO DE CALIDAD EDUCATIVA EN LA REGION DEL CUSCO

Chumbivilcas

Cod.ACT 2007400 – MINEM 538

Durante este programa se realizaron sesiones de capacitación, destinadas a **mejorar la capacidad del docente** en la provincia de Chumbivilcas. En su primera etapa, estuvo dirigido a 450 profesores, entre nombrados y contratados por el Ministerio de Educación.

Al evaluar el alcance e impacto generados por este proyecto en los diferentes centros educativos, se determinó que el beneficio es mayor cuando el tránsito de los profesores contratados es alto, debido a que al desplazarse de uno a otro centro educativo, transmiten el conocimiento adquirido en la capacitación de un punto a otro, aplicando nuevas técnicas de enseñanza y potencializando el número de beneficiarios del proyecto. Si bien es cierto, los maestros capacitados contribuyen ampliamente con la mejora en la educación de los alumnos de los centros educativos en los que



se desempeñan, las autoridades competentes deben controlar la dispersión a corto plazo para asegurar el traslado del conocimiento de los maestros capacitados a los nuevos docentes y a los estudiantes.

Lo expuesto en las última líneas del párrafo anterior no demerita la ejecución de este proyecto, ya que según la referencia de los educadores beneficiarios correspondiente al grupo de nombrados que permanecen en la

zona de influencia del proyecto, **la capacitación sobrepasó las expectativas generadas, en base a una buena metodología y la participación de ponentes especializados de otras localidades que alcanzaron los objetivos planteados.**

El presente proyecto se realizó en coordinación con la UGEL Chumbivilcas, quienes la calificaron como la mejor capacitación que hayan recibido los docentes de las instituciones educativas de la provincia.

## EQUIPAMIENTO EN ESTABLECIMIENTOS DE SALUD PARURO - CENTRO MATERNO INFANTIL

Paruro

Cod.ACT 2008276 – MINEM 1622

Este es uno de los proyectos más importantes en la zona de Paruro, no sólo por el sector al cual la empresa Xstrata está apoyando sino por el gran alcance, la población total de Paruro y zonas aledañas. Nos referimos a la excelente implementación del centro materno infantil de la provincia de Paruro, en coordinación con la Municipalidad Provincial.



El personal de salud y todos los profesionales que laboran dentro del establecimiento, reconocen la importancia de la implementación de los equipos que garantiza y mejora la capacidad resolutoria del centro médico correspondiente al área obstétrica, calificando como muy bueno el proyecto ejecutado en beneficio de todas las comunidades de la Provincia de Paruro.

En cuanto al mantenimiento del proyecto, el personal médico se ha constituido como miembros del equipo de supervisión del buen uso y mantenimiento de los equipos y materiales que les fueron entregados en el marco del Programa Minero de Solidaridad con el Pueblo.



Consideran que este aporte ha mejorado la calidad de vida de los pobladores al mejorar el acceso a los servicios de salud, generando una sensación de bienestar y seguridad.

### 3.4.3.2 Efecto de Eficiencia y calidad de gasto

Durante el primer año de funcionamiento del PMSP un gran porcentaje de los proyectos ejecutados pertenecían al sector educación, prioritariamente por el mejoramiento de infraestructura e implementación de equipos y mobiliarios escolares en 38 instituciones educativas. La planificación en la eficiencia de gasto se demuestra en la similitud de los proyectos y componentes de los mismos.

Ejemplo de calidad de gasto es el realizado en el proyecto del sector salud sobre el equipamiento con una ambulancia para el puesto de Salud de Chamaca.

A continuación se muestran los diferentes tipos de proyecto que merecen el concepto de eficiencia y calidad de gasto:

- Equipamiento con una ambulancia para el puesto de salud de Chamaca, Chumbivilcas
- Mejoramiento de oferta de infraestructura y equipamiento del I.E. 56260 Señor de Huanca de Capacmarca, Chumbivilcas
- Mejoramiento de oferta de infraestructura y equipo del I.E. Inicial 398 San Francisco de Asis, Chumbivilcas
- Mejoramiento de oferta de infraestructura y equipo del I.E. Inicial 56272 de Quiñota, Chumbivilcas
- Mejoramiento y ampliación del I.E. Sayhua, Chumbivilcas
- Mejoramiento de la oferta de infraestructura y equipo del I.E. Secundaria 57004 Rosa de América, Chumbivilcas
- Mejoramiento de infraestructura del I.E. Orccoma, Chumbivilcas
- Mejoramiento y ampliación I.E.I. de Yaurisque (construcción de 02 aulas, dirección y servicios higiénicos), Paruro
- Ampliación y mejoramiento del I.E. primaria de C.C. Cuchauro-Huaynahuaro (construcción de 02 aulas y equipamiento) - Implementación I.E. primaria 56309 Huaynahuarco (módulo biblioteca), Chumbivilcas
- Mejor oferta de infraestructura y equipamiento del I.E. 56248 (construcción de 2 aulas), Chumbivilcas

## EQUIPAMIENTO CON UNA AMBULANCIA PARA EL PUESTO DE SALUD DE CHAMACA

Chumbivilcas, Chamaca

Cod.ACT 2008250, MINEM 1597

El personal del puesto de salud y los pobladores atendidos, reconocen el incremento de la capacidad resolutive para la evacuación de pacientes a diferentes instituciones de salud (Puesto de Salud Chamaca u Hospitales Espinar o Sicuani) a través de la entrega, por parte de la empresa Xstrata, de una ambulancia completamente equipada y una serbocuna (área de neonatología).



Esto beneficia a 7,698 pobladores de todas las comunidades del distrito de Chamaca. Con este importante apoyo social, las madres gestantes reciben controles pre natales y natales de manera periódica, cuidando su integridad y las condiciones de nacimiento de sus hijos.

El alcalde del distrito de Chamaca, señor Domingo Salas Centeno, reconoció que las intervenciones de la empresa Xstrata con recursos del Fondo Minero Regional, contribuyen a la reducción de la pobreza y al desarrollo sostenible de su localidad. Mencionó que se ha tomado en cuenta las necesidades básicas de la población para la priorización de los proyectos y solicitó poner énfasis en proyectos de nutrición, salud y educación que beneficien a los pobladores de las zonas de mayor pobreza.



Ofreció mayor participación en el proceso de identificación de los programas, a fin de coordinar con la población, la solicitud a la empresa Xstrata de nuevos apoyos a través de convenios complementarios de apoyo interinstitucional, como es el caso del proyecto saneamiento básico de Añahuichi. Señala que la municipalidad que dirige orienta a la población sobre el buen uso del aporte voluntario para el financiamiento de proyectos.

## MEJORAMIENTO DE OFERTA DE INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO DEL I.E. 56260 SEÑOR DE HUANCA DE CAPACMARCA

Chumbivilcas, Capacmarca

Cod.ACT 2007236 – MINEM 535



El mejoramiento de la infraestructura de la I.E. 56260 que incluye la construcción de dos aulas de material noble, fue en atención a una solicitud que dicha institución realizó a la empresa Xstrata, con la finalidad de incrementar el número de matriculados de la comunidad de Capacmarca (actualmente registra 409 estudiantes).

Tanto la plana docente y los padres de familia reconocen el aporte voluntario de la Asociación Civil Tintaya y de la empresa Xstrata, en la mejora de la oferta educativa, supervisión y mantenimiento.

Los padres de familia son los responsables de realizar las faenas comunales y de organizar el cuidado de los equipos y materiales de estudio. Este es un ejemplo a replicar en las comunidades del distrito de Capacmarca.



## MEJORAMIENTO DE OFERTA DE INFRAESTRUCTURA Y EQUIPO DEL I.E. INICIAL 398 SAN FRANCISCO DE ASIS

Chumbivilcas, Quiñota

Cod.ACT 2007225 – MINEM 524

Xstrata Tintaya, en su preocupación por brindar herramientas a los estudiantes de nivel inicial, realizó la implementación de este centro de estudios con cocinas mejoradas, equipo proyector, mobiliario, instalación de juegos recreativos para los infantes y portón metálico para la seguridad de la institución educativa inicial.



Durante la visita de campo se evidenció el buen uso, cuidado y mantenimiento que las madres de familia dan a los componentes de este útil proyecto, como es el caso de la cocina mejorada para la preparación de almuerzos escolares a 46 niños que se encuentran en plena etapa de crecimiento. Este aporte demuestra una inversión de calidad, reduciendo el riesgo de enfermedades gastrointestinales y problemas de desnutrición, debido a que los alimentos antes se preparaban a la intemperie con el riesgo de contaminarse.

Los padres de familia agradecieron el apoyo de la empresa privada, como alternativa de solución a sus problemas, ya que a la Municipalidad de Quiñota no le es posible atender todas las carencias de los niños que habitan en sus comunidades, por falta de presupuesto.



## MEJORAMIENTO DE OFERTA DE INFRAESTRUCTURA Y EQUIPO DEL I.E. INICIAL 56272

Chumbivilcas, Quiñota

Cod.ACT 2007226 – MINEM 525

Este proyecto educativo ha beneficiado a 388 alumnos con la construcción de cocinas mejoradas



para la preparación de alimentos de los estudiantes, las cuales expulsan de mejor manera el humo y ceniza producto de la combustión. Adicionalmente, se ha implementado una biblioteca escolar y refaccionado las paredes y techos de 8 aulas que se encontraban en estado de deterioro por la antigüedad de la institución, daño agravado por el filtrado de las precipitaciones que impedía el desarrollo normal de las clases escolares, afectando el trabajo de los docentes y el aprendizaje de los alumnos.

Un grupo de beneficiarios del distrito de Quiñota indica que con la intervención de Xstrata Tintaya en éste y otros proyectos, ha mejorado la calidad de vida y también los ingresos de la comunidad, así como el acceso a los servicios de educación. Consideran que este bienestar es duradero y se encuentran satisfechos con el aporte del Programa Minero Regional. La participación activa de los padres de familia y del personal docente, se orienta al mantenimiento de las instalaciones y realización de faenas comunales.



## MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DEL I.E. SAYHUA

Chumbivilcas, Capacmarca

Cod.ACT 2008266 – MINEM 1613

La asistencia a este centro educativo ha mejorado, actualmente de los 68 alumnos que se matricularon asisten 64. Esta institución educativa está ubicada al lado de la carretera Cusco – Challhuahuacho. El proyecto desarrollado en el marco del PMSP incluye la construcción de dos



aulas de material noble brindando así un mejor ambiente de estudio al alumnado; en vista de que antes de la intervención del Fondo Regional, únicamente contaban con dos ambientes para todos los grados, y dentro de ellos tenían que adecuarse para ubicar la dirección del Centro Educativo.

Posteriormente se ha complementado esta intervención con el proyecto 2009205, que consistía en la construcción del cerco perimétrico, brindando mayor seguridad a los estudiantes frente al alto

tránsito de vehículos la vía de transporte cercana. Sumado a ello, se ha implementado las aulas con mobiliarios para los alumnos de educación primaria. De esta manera el acceso al servicio educación de los pobladores del sector de Sayhua ha mejorado.

La profesora Sandra María Quispe, en su calidad de Directora, agradeció enormemente la ejecución de estos dos proyectos dentro de la Comunidad.

Los pobladores manifestaron su satisfacción por los proyectos desarrollados por Xstrata en su localidad. Luego de estar recibir este importante apoyo en educación, solicitan, una nueva disposición de recursos en proyectos de cadenas productivas.

## MEJORAMIENTO DE LA OFERTA DE INFRAESTRUCTURA Y EQUIPO DEL I.E. SECUNDARIA 57004 ROSA DE AMERICA

Chumbivilcas, Santo Tomás

Cod.ACT 2007202 – MINEM 501



El proyecto ejecutado en el nivel secundario de este Centro Educativo consistió en la construcción de un laboratorio general, y a nivel inicial, en la construcción de servicios higiénicos y un muro perimétrico. En el nivel de educación primaria, también se construyeron servicios higiénicos. El número de beneficiarios en los tres niveles, inicial, primario y secundario, alcanzó los 1,150 alumnos y 37 docentes.

El Director, docentes y alumnos de este centro educativo, reconocen la actividad que viene realizando el Fondo Regional a través

de los proyectos sociales en diversas líneas de intervención, con fondos del aporte voluntario de la empresa minera Xstrata; y manifiestan su preocupación por la culminación del convenio del PMSP.

La ejecución de este proyecto de ampliación de la infraestructura educativa permitió un mayor acceso a los servicios de educación, lo cual ha generado un bienestar duradero para la comunidad educativa de Santo Tomás y un alto nivel de satisfacción por la realización del proyecto y por el tiempo que tomó la ejecución del mismo.

Señalan que tanto los alumnos como los docentes son responsables en el cuidado de los equipos y materiales, a fin de que pueda ser de utilidad para promociones entrantes.



## MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DEL I.E. ORCCOMA - CONSTRUCCIÓN AULAS Y DIRECCIÓN - SECUNDARIA

Chumbivilcas, Santo Tomás

Cod.ACT 2009204 – MINEM 2140



Este proyecto consistió en la construcción de dos ambientes (dirección y aula) en esta institución educativa de la comunidad de Orccoma. Cada vez eran mayores las limitaciones concernientes a infraestructura, apoyando la empresa Xstrata no sólo en la construcción de los dos ambientes sino también en la implementación de mobiliarios.

Manifestaron estar agradecidos y bastante satisfechos por el aporte brindado por el Programa Minero, considerando que ha mejorado

el acceso al servicio de una educación de calidad. Se está evaluando la posibilidad de brindar un nuevo apoyo con más aulas, implementación de una biblioteca y centro de cómputo, además de una losa deportiva.

Orccoma también ha recibido apoyo para sus proyectos productivos, calificándolos de muy bueno y bueno respectivamente. Añaden que este bienestar es duradero y para toda la comunidad. Actualmente, están solicitando que se dé prioridad a sus necesidades en el sector agro productivo, argumentando que conjuntamente al fortalecimiento de capacidades, permitiría un desarrollo real y sostenible de la comunidad, logrando así poder luchar contra la desnutrición y vivir saludablemente.



Es evidente que existe una serie de necesidades y peticiones pero lo que queremos mostrar al transmitir estos requerimientos es la confianza depositada en la Asociación Civil Tintaya, quienes han evidenciado su preocupación e interés por el desarrollo de las comunidades cercanas a su zona de operación en la región Cusco. El éxito de estos programas y proyectos va de la mano con el compromiso y empoderamiento de la población en busca del propio bienestar familiar.

## MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN I.E.I. DE YAURISQUE (CONSTRUCCION DE 02 AULAS, DIRECCION Y SS.HH.)

Paruro, Yaurisque

Cód. 2008274 – MINEM 1620

En esta caso, se realizó la construcción de dos aulas y servicios higiénicos, proyectos que se han concluido satisfactoriamente dentro de la Comunidad de Yaurisque, y que eran de urgente necesidad para este centro educativo.

En la comunidad de Yaurisque los proyectos que se inician, normalmente son iniciativas de la población, orientados principalmente a los sectores de educación y cadenas productivas.

La municipalidad contribuye en la sostenibilidad de los proyectos con las contrapartidas o cofinanciamientos, además de la supervisión ordenada y mantenimiento de los proyectos ejecutados ya sea por la municipalidad o por cualquier otra institución pública o privada.



Es de total reconocimiento el rol participativo que asumen los pobladores, quienes intervienen en el mantenimiento de los proyectos ejecutados, realizando faenas comunales, cuidando los equipos y materiales; y en el caso del personal técnico de la municipalidad, como miembro de equipo de supervisión y acompañamiento de los proyectos ejecutados en los diferentes sectores.



## AMPLIACIÓN Y MEJORAMIENTO DE I.E. PRIMARIA DE CC CUCHAURO-HUAYNAHUARO (CONSTRUCCIÓN DE 02 AULAS Y EQUIPAMIENTO) - IMPLEMENTACIÓN I.E. PRIMARIA 56309 HUAYNAHUARCO (MÓDULO BIBLIOTECA)

Chumbivilcas, Velille

Cód. ACT: 2008263 - MINEM 1610

El presente proyecto agrupa a dos centros educativos ubicados en las comunidades campesinas de Cuchauro y Huaynahuarco.

En beneficio de la comunidad de Cuchauro se realizó la construcción de dos aulas del nivel primario, ya que los ambientes con los que contaban se encontraban en riesgo de colapsar. Para la Comunidad de Huaynahuarco se ha implementado una biblioteca, la cual resulta de gran importancia por la lejanía de esta comunidad a otras fuentes de información (la biblioteca más cercana se encuentra a dos horas de camino desde el Distrito de Velille).



Los pobladores de ambas comunidades manifestaron que solicitaron este Proyecto a la Municipalidad de Velille y que debido al reducido presupuesto que maneja esta entidad pública, se derivó este proyecto al Programa Minero Solidaridad con el Pueblo, siendo rápidamente atendidos. Consideran que la mejora del acceso a los servicios educativos les proporciona un bienestar duradero a todos los pobladores.

En caso de continuar el apoyo de la empresa Xstrata en su comunidad, solicitan apoyo al desarrollo de cadenas productivas agropecuarias.

## MEJORAMIENTO DE LA OFERTA DE INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO DEL I.E. 56248 (CONSTRUCCIÓN DE 02 AULAS)

Chumbivilcas, Santo Tomás

Cód. ACT 2007203 – MINEM 502



Dicho proyecto consistió en la construcción de servicios higiénicos, ya que los que existían se encontraban en deplorables condiciones por el incremento de la población estudiantil a más de 400 alumnos. Adicionalmente, se refaccionaron dos aulas y se implementaron las cocinas escolares con 27 ollas para la preparación adecuada de los almuerzos escolares. Todos estos proyectos fueron realizados en un tiempo de ejecución satisfactorio.

Informan sentirse satisfechos por los proyectos de apoyo ejecutados en este centro educativo, contribuyendo enormemente en el acceso a los servicios de nutrición, educación y saneamiento que conducen hacia el bienestar de toda la comunidad educativa de esta institución.

La población ha participado activamente en la ejecución y mantenimiento de los proyectos, realizando faenas comunales y realizando el pago de una cuota de mantenimiento a un comité escolar, demostrando de ese modo el grado de organización de este centro educativo.



Al ser consultados sobre las necesidades según líneas de intervención, los entrevistados dieron prioridad a las cadenas productivas, la educación y la nutrición. Señalaron como expectativa, el deseo de que se implemente este centro educativo con tecnología educativa de vanguardia, que permita que los estudiantes egresados alcancen un nivel competitivo.



### 3.4.3.3 Efecto de Sostenibilidad

El Programa Minero realiza proyectos en determinadas líneas de intervención pensando en el largo plazo, buscando atender y satisfacer las necesidades de las comunidades actuales y que los mismos proyectos sean sustentables a fin de beneficiar a comunidades futuras, con un permanente y cuidadoso seguimiento post ejecución de los mismos.

La sostenibilidad también se basa en la cohesión social, en el trabajo conjunto entre empresa y comunidad hasta que ésta última desarrolle habilidades que le permita autosostenerse.

Los proyectos de la muestra que reflejan el efecto de sostenibilidad son:

- Instalación de planta yesera – Anexo Molle Huacuyo – Coyo. Chumbivilcas
- Instalación de pastos cultivados en el C.C. Choccoyo, Chumbivilcas
- Introducción de ganado vacuno en el sector de Armiri, en la C.C. de Charamuray – ampliación de módulo de ganado vacuno para 80 familias, Chumbivilcas
- Instalación de semilleros para papa nativa en 6 comunidades de Santo Tomás, Velille, Capacmarca, Chumbivilcas
- Construcción del sistema de riego por Anyarate, Paruro

## INSTALACIÓN DE PLANTA YESERA - ANEXO MOLLE HUACUYO – C.C. CCOYO

Chumbivilcas, Santo Tomás

Cód. ACT: 2008239 – MINEM 1585

El anexo Molle Huacuyo pertenece a la comunidad campesina de Ccoyo, lugar de elaboración artesanal de yeso y a la vez, único punto de provisión de este material de construcción hacia Santo Tomás, el distrito más grande de la provincia de Chumbivilcas.



Considerando la importancia de que esta actividad económica sea reforzada, la empresa minera apoyó a este grupo de pequeños empresarios con la construcción y completa implementación de una planta yesera. Los beneficiarios se encuentran satisfechos con la magnitud de este

proyecto sostenible, el tiempo de ejecución y el bienestar que brinda a la comunidad, más aún por el rápido y significativo incremento de sus ingresos.

Anteriormente, este proyecto fue solicitado a las Municipalidades, distrital y provincial, sin obtener resultados exitosos por limitaciones de presupuesto. En esta oportunidad, la empresa privada atendió nuevamente una necesidad de la población financiando el proyecto al 100%.



Actualmente, el motor de la planta moledora se encuentra en reparación. Xstrata se ha comprometido a financiar la reparación de este equipo. En paralelo, los comuneros de la zona, debidamente organizados y en coordinación con la Asociación, vienen realizando faenas comunales para la elaboración de adobes que serán utilizados en la construcción de un nuevo horno yesero, de mayor capacidad y mejores condiciones.

## INSTALACIÓN DE PASTOS CULTIVADOS EN LA C.C. CHOCCOYO

Chumbivilcas, Chamaca

Cód. ACT: 2009509 – MINEM 2235

Este programa de fortalecimiento ganadero se inició con la instalación de forrajes para la alimentación de los animales introducidos, que consistió en la entrega a cada familia de abono orgánico y semilla de alfalfa, semilla de avena y semilla de rye grass (de 10, 48 y 6 kilogramos



de semilla respectivamente). Los pobladores de Choccoyo reconocen el apoyo de la empresa minera a las comunidades no atendidas por los gobiernos locales. Declaran que este aporte temporal y voluntario ha mejorado la calidad de vida de las familias de la comunidad de manera perdurable por la buena intervención de la empresa con la entrega de hembras de ganado vacuno, cuya producción lechera está destinada a mejorar la alimentación de las familias que luchan contra la desnutrición de sus hijos.

La población participó en la identificación del proyecto. Actualmente, el cuidado del ganado es responsabilidad de cada beneficiario. Con el objetivo de incrementar el nivel de producción, han solicitado reforzamiento con capacitación y sistema de riego por aspersión para elevar el volumen de pasto que cubra los requerimientos de alimentación de su ganado durante el año. Posteriormente, contarán con el financiamiento en la compra de un tractor agrícola con recursos asignados del Presupuesto Participativo a cargo de la Municipalidad Distrital al cual pertenecen.



La evaluación de este y otros proyectos de pastos mejorados, señala que se incrementaron de 8 a 10 Kg. Por m<sup>2</sup> a más de 40 Kg. por m<sup>2</sup>, mejorando ampliamente los ingresos de los beneficiarios y la calidad de alimentación de su ganado.

## INTRODUCCIÓN DE GANADO VACUNO EN EL SECTOR DE ARMIRI, EN LA C.C. DE CHARAMURAY –AMPLIACIÓN DE MODULO PARA GANADO VACUNO PARA 80 FAMILIAS

Chumbivilcas, Colquemarca

Cód. ACT: 20100505 – MINEM 2760



La población del sector Armiri de la comunidad campesina de Charamuray, fue beneficiada con la entrega de terneras de la raza Brown Swiss con la finalidad de mejorar la crianza de ganado vacuno e incrementar el nivel de producción de leche. Asimismo, de esta manera se contribuye en la alimentación básica de los niños; reduciendo los niveles de desnutrición local. Por otra parte, las familias ganaderas de Armiri han visto incrementados sus ingresos.

Dentro de las líneas de intervención, esta comunidad da prioridad al sector de cadenas productivas, seguida de los sectores de nutrición y educación. Señalaron como primera necesidad, la instalación de un sistema de riego por aspersión, el que permitirá una producción sostenida de forrajes para la alimentación del ganado vacuno.



## INSTALACIÓN DE SEMILLEROS PARA PAPA NATIVA EN 06 COMUNIDADES DE SANTO TOMÁS, VELILLE, CAPACMARCA

Chumbivilcas

Cód. ACT: 2007301 – MINEM 414

Las comunidades beneficiadas de este proyecto fueron: Hanansaya, Congoya Santa Barbara, Quelloquello, y Anchayaque dentro del distrito de Santo Tomás, donde se hizo entrega de los semilleros de papa nativa a nivel comunal, promoviendo la capacidad de organización de los pobladores debido a que la siembra se realizó en los denominados layme. Existe un compromiso, de parte de los comuneros, de distribuir las semillas a más pobladores luego de la cosecha.



Otras comunidades beneficiadas pertenecen al distrito de Velille, tales como Coyoc, Tuntuma y Comuninades. De manera similar a la entrega en Santo Tomás, los agricultores recibieron los semilleros a nivel comunal para ser distribuidos luego de la primera cosecha a los pobladores de las comunidades.

Cancahuani; comunidad que pertenece al Distrito de Capacmarca; recibió la producción bajo la misma modalidad que al resto de los beneficiarios de este proyecto; a nivel comunal. De este modo, anualmente más agricultores tendrán la posibilidad de obtener semillas, mejorar su producción y reducir sus costos. Adicionalmente, dentro de esta comunidad se realizaron dos proyectos de cadenas productivas que consistieron en la crianza de animales menores, tales como cuy y gallinas; los cuales fueron entregados en el 2008 donde la población participó activamente en la construcción de jaulas para la crianza de los animales mencionados y que, hasta la fecha, continúan desarrollando esa actividad, siendo ya una de las fuentes de ingresos económicos de numerosas familias cusqueñas durante los últimos años.



En la evaluación de seguimiento de los proyectos de papa, se ha verificado que, si comparamos con el año 2009, estos agricultores elevaron su producción de 4 TM por hectárea en el 2009 a

17 TM por hectárea en el 2010. Este es un claro ejemplo de la sostenibilidad de proyectos y de la participación organizada de la población y su compromiso con la comunidad.

## CONSTRUCCIÓN SISTEMA RIEGO POR ANYARATE

Paruro, Yaurisque

Cód. ACT: 2008326 – MINEM 1644

Por la ejecución de este proyecto, los pobladores de Anyarate declaran sentirse muy satisfechos ya que contribuye al bienestar comunal, mejorando la calidad de vida e ingresos de las familias. Ahora, gracias al riego tecnificado esta comunidad puede producir una mayor cantidad de pastos de calidad, ello permite incrementar y sostener la producción pecuaria anual, principalmente de cuyes, fuente proteica para la nutrición familiar, de fácil comercialización, permitiendo tener una economía sustentable. En cuanto al mantenimiento de esta infraestructura de riego, en este proyecto los pobladores también participan realizando faenas comunales y cuidando los equipos y materiales que fueron proporcionados en el marco del proyecto.



El sistema de riego incluyó un total de 20 aspersores con sus respectivas mangueras, para poder ser conectados en los hidrantes instalados en una red de tuberías que conducen el agua desde un reservorio que asegura una copiosa provisión permanente de agua durante todo el año, tal como se verificó en plena época de estiaje en la sierra peruana.

Los comuneros de esta localidad están agradecidos con la empresa Xstrata por brindar esta ayuda oportuna y directa, atendiendo a comunidades pobres y alejadas. Mostraron su deseo de que se amplíe este programa a cargo de la empresa privada, debido a que los gobiernos locales y regionales no atienden sus necesidades.



#### 3.4.3.4 Efecto de Impacto Social

Los proyectos ejecutados por el programa minero son consideradas de impacto social por la magnitud de las obras dentro de las tres provincias: Calca, Chumbivilcas y Paruro, por la cantidad de pobladores que son beneficiados a lo largo del desarrollo de los proyectos y por el sector atendido (de mayor prioridad como salud, educación y cadenas productivas).

Algunos de los proyectos visitados como parte de la muestra, que reflejan el efecto de Impacto Social son:

- Construcción de una planta transformadora de productos lácteos en el C.P. Pulpera Condes, Chumbivilcas
- Mejoramiento de la oferta de infraestructura y equipamiento del I.E. primaria 501373 – Pulpera, Chumbivilcas
- Mejoramiento de infraestructura y equipamiento del I.E. La Merced, Chumbivilcas
- Mejoramiento oferta de infraestructura y equipamiento del I.E. 56273 Pallpa Pallpa, Chumbivilcas
- Elaboración de expediente técnico y construcción de auditorio I.E. mixto Santo Tomás, Chumbivilcas
- Construcción de letrinas en la C.C. de Chillihuani Yavina - apoyo con construcción de letrinas para 50 familias, Chumbivilcas

## CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA TRANSFORMADORA DE PRODUCTOS LÁCTEOS EN EL C.P. PULPERA CONDES

Chumbivilcas, Santo Tomás  
Cód. ACT 2008313 – MINEM 1631

La Asociación de Productores Lecheros de Pulpera (AGROLAC), el alcalde del centro poblado Pulpera y la empresa Xstrata están gestando una importante planta lechera en beneficio de 10 comunidades. La empresa Xstrata tiene un presupuesto de S/. 320,000 en la ejecución de este proyecto, que incluye la construcción de la planta transformadora e implementación de equipos. Este proyecto se ampliará con el presupuesto del 2011, a fin de poner en marcha y operación a la planta, comprendiendo la capacitación, puesta en marcha y operación.



Consideran que este proyecto es un bien duradero que permitirá el bienestar de la población tanto del centro poblado Pulpera como de las comunidades que regenta, además de las comunidades aledañas, mejorando a través de la diversificación de la oferta la llegada a los mercados locales y externos, permitiendo elevar los ingresos familiares, además de preservar por mayor tiempo los productos procesados.

En este y otros proyectos de producción lechera, el ganado mejorado y los proyectos de sistemas de riego han contribuido a elevar la producción de leche, pasando de 6-8 litros por día a 10-12 litros por día. El logro de estos proyectos ha permitido incrementar la venta de leche, generando mayores ingresos para las familias cusqueñas, pero en especial, ha permitido mejorar la alimentación de sus hijos, combatiendo los niveles de desnutrición infantil en la zona.

## MEJORAMIENTO DE LA OFERTA DE INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO DE LA I.E. PRIMARIA 501373 – PULPERA

Chumbivilcas, Santo Tomás

Cód.ACT: 2007217 – MINEM 516



Este proyecto consistió en el mejoramiento de la infraestructura de la I.E. 501373, con dos aulas adicionales construidas en material noble sobre una perfecta cimentación, a fin de brindar mejores condiciones al alumnado e incluso aumentar el número de matrículas de nivel primario. Adicionalmente, se implementó una biblioteca para mejorar el acceso a la información, más aún por la lejanía de esta zona rural a cualquier otro punto de información.

Pulpera también se ha visto beneficiada con otros proyectos educativos y productivos. Actualmente, Xstrata viene coordinando el apoyo a una institución educativa de nivel secundario que requiere la construcción de un cerco perimétrico, aulas, mobiliario e implementación de un centro de cómputo; todo ello mejorará el nivel de empleabilidad de los alumnos egresados de este centro de estudios.

El director de esta institución educativa, Rolando Montañez Inga, manifestó que la Asociación Civil Tintaya viene trabajando de manera acertada. “Aplaudo la actitud de apoyo y esperaré la ampliación en el sector educación”, señaló.



## MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO DE LA I.E. LA MERCED

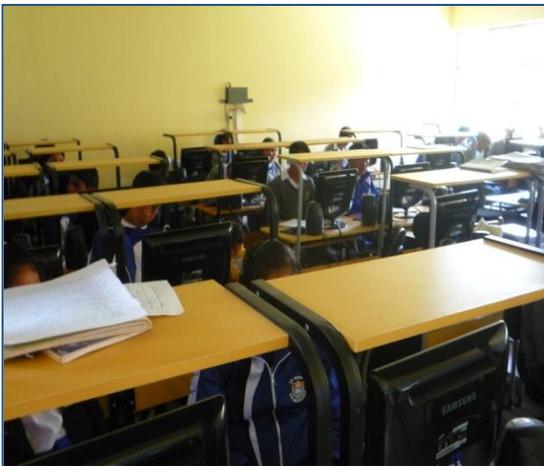
Chumbivilcas, Colquemarka

Cód. ACT: 2008271 – MINEM 1617

La I.E. La Merced ha afrontado problemas de oferta educativa debido a que el número de matriculados en los últimos años ha superado la capacidad de sus instalaciones. Del mismo modo, el mobiliario con el que contaba esta institución pública data del año 1993.



Gracias al apoyo de Xstrata, la I.E. hoy puede recibir en su planilla de matrícula a 720 alumnos que requerían un soporte de estudio con equipos de cómputo y material educativo. La empresa privada atendió, poco tiempo después de recibir en pedido de la I.E., 200 carpetas y 200 sillas, mejorando el acceso de los estudiantes a los servicios de educación. Actualmente, comunidad y empresa se encuentran evaluando la posibilidad de brindar infraestructura a esta institución educativa ante el incremento de alumnado proveniente de otras comunidades.



## MEJORAMIENTO OFERTA DE INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO DE LA I.E. 56273 PALLPA PALLPA

Chumbivilcas, Quiñota

Cód. ACT: 2007228 - MINEM 527



Dentro de la ejecución de este proyecto se ha beneficiado a 198 alumnos; con la construcción de cinco letrinas, dos ambientes (aulas y dirección) y la implementación de un módulo de biblioteca; a fin de brindarlas condiciones adecuadas para la enseñanza a los docentes y aprendizaje de los alumnos.

La implementación de las cinco letrinas fue de suma importancia debido a que dentro de la comunidad no se cuenta con servicios de saneamiento y que actualmente a través de la letrinas se ha evitado la proliferación de focos infecciosos dentro del la Institución Educativa.

## ELABORACIÓN DE EXPEDIENTE TÉCNICO Y CONSTRUCCIÓN DE AUDITORIO I.E. MIXTO SANTO TOMÁS

Chumbivilcas, Santo Tomás

Cód. ACT: 2008243 – MINEM 1589

Esta institución educativa que alberga a un gran número de estudiantes carecía de un ambiente apropiado para la realización de actividades culturales y de formación integral, por ello la empresa Xstrata en coordinación con los demás miembros del Comité Técnico de Coordinación, encargó la elaboración de un expediente técnico para la construcción de un auditorio, además de la refacción de cuatro aulas que se encontraban en malas condiciones.



Una vez más, el Programa Minero demuestra su preocupación por la cultura y formación básica de los niños y jóvenes de la región Cusco, especialmente de las zonas más pobres y excluidas socialmente.



De manera proactiva, la Asociación de Padres de Familia (APAFA) viene participando en el mantenimiento de la infraestructura de la institución educativa.

## CONSTRUCCIÓN DE LETRINAS EN LA C.C. DE CHILLIHUANI YAVINA - APOYO PARA 50 FAMILIAS

Chumbivilcas, Santo Tomás

Cód. ACT: 20100401

Actualmente, se encuentra en ejecución la construcción de letrinas en beneficio de 50 familias con presupuesto integral de la Asociación Civil Tintaya, proveniente de los aportes de la empresa Xstrata. Este proyecto consistirá en la instalación de una letrina por vivienda mediante un sistema de arrastre por gravedad y colocación de un biodigestor, el cual permitirá a la población acceder a un servicio básico muy primordial que indudablemente mejorará la calidad de vida de las familias de esta comunidad.



Anteriormente, la comunidad campesina de Chillihuani Yavina ya había solicitado este urgente proyecto al gobierno local en el año 2007, pero lamentablemente no fueron atendidos.

### 3.4.3.5 Efecto de Buenas prácticas

Dentro de la amplia lista de los proyectos ejecutados por el Fondo Minero Regional Tintaya, se realiza una serie de actividades colaterales que contribuyen a la gestión y optimización de los procedimientos y apalancamiento de recursos, cuidando la orientación de los proyectos a la atención de las necesidades básicas de la población.

Algunos de los proyectos que reflejan el efecto de Buenas prácticas de la Asociación con los aportes de la empresa minera Xstrata, han sido gestionados con otras instituciones a fin de promover la participación del Estado o de contribuir con alguna de sus iniciativas. Entre ellos se mencionan:

- Formación de promotores en sanidad vegetal y animal, Chumbivilcas
- Convenio de cooperación interinstitucional mejoramiento del Hospital Santo Tomás, Chumbivilcas
- Mejoramiento de infraestructura del pabellón de atención médica – APAINE, Chumbivilcas
- Implementación puesto de salud del centro poblado Harin Huaran, Calca

## FORMACIÓN DE PROMOTORES EN SANIDAD VEGETAL Y ANIMAL

Chumbivilcas, Santo Tomás  
Chumbivilcas, Velille  
Chumbivilcas, Capacmarca  
Cód. ACT: 2007304 – MINEM 417

Xstrata con el apoyo de profesionales del Servicio Nacional de Sanidad Agraria (SENASA) de Cusco, dio inicio a este programa con el fin de asegurar la pronta y efectiva atención de las diversas necesidades de la producción agropecuaria, capacitando a representantes de las comunidades de los distritos de Santo Tomás, Velille y Capacmarca, quienes adquirieron compromisos de replicar esta capacitación a los demás miembros de su comunidad y atender las necesidades sanitarias agropecuarias de otros productores con el kit de materiales y productos fito y zoonosanitarios, también proporcionados por Xstrata.

## CONVENIO DE COOPERACION INTERINSTITUCIONAL PARA EL MEJORAMIENTO DEL HOSPITAL SANTO TOMAS

Chumbivilcas, Santo Tomás  
Cód. ACT: 2007504 – MINEM 321

En el convenio entre la Asociación Civil Tintaya y el Hospital de Santo Tomas, se acordó que el Fondo Regional apoyará con el pago de profesionales especializados para mejorar la atención en determinadas áreas del establecimiento de salud. Adicionalmente, se ha implementado el



Hospital con equipos médicos, como el caso de una lavadora industrial y un laboratorio. El Director del Hospital, Dr. Juvenal Jara Terrazas, hizo énfasis en la importancia de la inversión realizada con recursos de la empresa Xstrata para mejorar la cobertura y calidad de atención médica.

## MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DEL PABELLÓN DE ATENCIÓN MÉDICA – APAIINE

Chumbivilcas, Santo Tomás

Cód. ACT: 2009301 – MINEM 2154



Este proyecto se encuentra en estado de ejecución y tiene como objetivo atender aproximadamente a 400 niños discapacitados de la provincia de Chumbivilcas, miembros de la Asociación Peruana de Asistencia Integral para Niños Excepcionales (APAIINE).

El local de atención ha sido denominado Centro Médico de Rehabilitación para Niños Discapacitados; su mejora garantizará una atención médica integral a todos

los niños minusválidos de toda la Provincia de Chumbivilcas.



## IMPLEMENTACIÓN PUESTO DE SALUD DEL CENTRO POBLADO HARIN HUARAN

Calca

Cód. ACT: 20100304 – MINEM 2758

El Centro de Salud de Huaran funcionaba en una casa alquilada con la atención de un solo profesional, motivo por el cual la Municipalidad de Calca realizó la construcción del Centro de Salud, el mismo que no contaba con ninguna clase de implementación médica.

A fin de complementar su proyecto, la Municipalidad de Calca solicitó a Xstrata la implementación del mismo centro de salud. La empresa le dio

prioridad inmediata y lo ejecutó en poco tiempo; mejorando la atención médica y brindando un mayor acceso a los pobladores en servicios de salud, generando un bienestar duradero para todo el centro poblado.



necesitadas.

La población se encuentra satisfecha con este importante proyecto que contribuye a reducir la pobreza y al desarrollo sostenible de Harin Huaran. Actualmente, laboran tres profesionales dentro del establecimiento y el sueldo de un profesional es cubierto por la Municipalidad de Calca. Este es un claro ejemplo de concertación entre autoridades y empresa privada en beneficio de las comunidades más

### 3.4.3.6 Efecto de comunicación para el desarrollo

La empresa Xstrata cumple con informar oportunamente a las poblaciones sobre la gestión de los proyectos, a través de los medios de comunicación locales, el boletín de la empresa denominado “Despertar”, afiches con la señalización de los proyectos y la página web institucional de la Asociación Civil Tintaya.

Otra forma de comunicación efectiva y directa es la que realiza el equipo del área de relaciones comunitarias, así como el equipo técnico de ingeniería y supervisión. Algunos de los proyectos de la muestra que reflejan el efecto de comunicación para el desarrollo son:

- Introducción de camélidos sudamericanos mejorados para 2 comunidades Santo Tomás y Velille, Chumbivilcas
- Mejoramiento de la fibra de alpaca en la C.C. de Ñapata, Chumbivilcas

#### INTRODUCCIÓN DE CAMÉLIDOS SUDAMERICANOS MEJORADOS PARA 2 COMUNIDADES SANTO TOMÁS Y VELILLE

Chumbivilcas

Cod. ACT 2007312 – MINEM 424

Esta comunidad tuvo conocimiento de la Asociación Civil Tintaya, entidad sin fines de lucro que recibe y administra los aportes sociales de la empresa Xstrata Tintaya, de modo directo, cuando el personal de proyectos y de relaciones comunitarias informó en una asamblea comunal sobre los alcances del Fondo Minero de Solidaridad con el Pueblo (PMSP).



La comunidad entendió ampliamente la procedencia de estos fondos y su naturaleza voluntaria. En

ese momento ellos priorizaron la necesidad de ser beneficiados con un proyecto que les permitiera mejorar la producción de la fibra de alpaca a través de la introducción de alpacas mejoradas. Este proyecto se realizó en la Comunidad de Alcavictoria y Huamanripa.



Alcavictoria; Comunidad que pertenece al Distrito de Velille. Cuenta con un total de 87 familias, a quienes les fueron entregadas alpacas reproductores para el mejoramiento de su plantel para así mejorar su oferta al mercado y ser más competitivos, además recibieron implementos y productos veterinarios para poder brindar atención oportuna y eficaz a los

problemas sanitarios que pudieran presentarse. Manifiestan que se encuentran muy satisfechos por la labor realizada por Xstrata, ya que gracias a estos beneficios duraderos sienten que ha mejorado a nivel familiar la calidad de vida, los ingresos económicos, sumados al mejor acceso a los servicios de educación ya que también la empresa ejecutó un proyecto de mejoramiento de la oferta de infraestructura y equipamiento del centro educativo de Alcca Victoria.

Califican como muy bueno y bueno los proyectos ejecutados en los sectores de cadenas productivas y fortalecimiento de capacidades, ya que durante un corto tiempo tuvieron el acompañamiento y capacitación por parte del personal técnico de la ACT, haciendo hincapié en que se encuentran muy satisfechos por el tiempo en el que se hicieron llegar estos aportes para la comunidad.

Actualmente continúan poniendo como prioridad el sector de cadenas productivas, fortalecimiento de capacidades, donde ellos desearían que se orienten nuevos fondos para que a partir del cual, según refieren, se pueda mejorar en los demás sectores, mostrando además su actual preocupación por la desnutrición en su comunidad.

Huamanripa. Es una de las comunidades más alejadas del distrito de Santo Tomas. Cuando representantes de Xstrata visitaron esta Comunidad por primera vez, a pesar de no contar con

carreteras de acceso, tuvieron que realizar horas de caminata para reunirse con los pobladores e informar la finalidad del PMSP. La comunidad se siente muy agradecida por ello, ya que por la distancia no acceden a programas y proyectos fomentados por los Gobiernos Locales. Esta comunidad debido a la altitud tiene limitada su actividad productiva a la producción de alpacas, sobre todo para la comercialización de la fibra y en pocos casos para el consumo familiar como fuente de proteína animal. Una reciente habilitación de la trocha carrozable es el único medio de acceso que se tiene a la zona. El proyecto consistió en el apoyo en alpacas con un plantel reproductor de 8 machos y 6 hembras de la raza huacalla con la intención de mejorar la producción de fibra, tanto en la cantidad como en la calidad, lo cual redundará en el mejoramiento del ingreso familiar, ya que ellos comercializan este producto a acopiadores que llegan a la zona.

En relación a este tema lo que ellos desearían es que se les brinde apoyo en el proceso de comercialización porque el precio que les pagan por la fibra es por peso al margen de la calidad juntándola con fibras sucias y de menor atributo, lo que limita el mejoramiento del proceso productivo ya que por mayores esfuerzos que se hagan el intermediario, por conveniencia comercial, no pagará un precio real haciendo que el productor no se preocupe de su crianza y continúe sin mejorar la calidad de vida familiar. Piden además que por este motivo se les capacite en la transformación de la fibra en productos artesanales para así diversificar la oferta y mejorar sus ingresos.

Los alpaqueros de Huamanripa se encuentran sumamente agradecidos por el aporte indicando que este año ya han obtenido producción. Mencionaron además la ausencia de todas las instituciones públicas que no van a la zona teniendo prácticamente en abandono a esta Comunidad y resaltan la atención que brinda la ACT haciendo una comparación con la atención que brindan las Municipalidades.

## MEJORAMIENTO DE LA FIBRA DE ALPACA EN LA C.C. DE IÑAPATA, CHUMBIVILCAS

Chumbivilcas, Santo Tomás

Cod. ACT 2010502



Es una de las comunidades más alejadas del distrito de Santo Tomás, límite con la región de Arequipa, a cuya altitud sobre el nivel del mar se hace imposible cualquier producción agrícola siendo la única actividad productiva la producción de alpacas, limitando los ingresos familiares a este rubro con la venta de la fibra de la alpaca. Por ello, la Asociación hizo entrega de una alpaca

reproductora mejorada de la raza huacaya por familia.

Esta actividad hace que los pobladores no se encuentren permanentemente en la comunidad sino más bien en las llamadas “cabañas” que son lugares alejados de pastoreo buscando la mejor calidad de pastos posibles.

Las familias aún no han percibido un beneficio directo con este aporte, ya que los animales fueron entregados el mes de febrero de este año, pero son conscientes que el beneficio que les otorgará será duradero y en beneficio de la comunidad entera. Mostraron su satisfacción por la rápida ejecución de este proyecto y los beneficios que les significará a futuro.

## CONCLUSIONES

### a) Gestión de la Asociación Civil Tintaya

- Xstrata Tintaya S.A. ha cumplido con efectuar los aportes al Fondo Minero Regional Tintaya en la persona jurídica de la Asociación Civil Tintaya, de acuerdo a los parámetros establecidos en la cláusula tercera del Convenio del PMSP (Aporte del 1% de la utilidad neta anual de la empresa después del impuesto a la renta y antes de la distribución de dividendos).
- La Comisión Técnica de Coordinación ha cumplido una importante función de facilitador de los mecanismos de coordinación entre las autoridades públicas, la sociedad civil y la Asociación Civil Tintaya. Su intervención ha sido decisiva en la identificación de prioridades de inversión regional, control de presupuesto y recomendación al Consejo Directivo de la Asociación, sobre la ejecución de proyectos y/o programas sociales.
- El Fondo Minero de Solidaridad con el Pueblo, es un instrumento exitoso de gestión social de la minería única en su tipo, por la naturaleza de su concepción tripartita integrada, Estado, comunidad, sector privado. En ese sentido, Asociación Civil Tintaya ha sido reconocida por la población beneficiaria y las autoridades regionales y locales por su poder de convocatoria y participación en el desarrollo de sus comunidades.
- La buena relación entre empresa y comunidad se demuestra en la matriz de actores sociales a nivel de las tres provincias estudiadas, cuya información proviene del trabajo de investigación en campo.
- La estructura de la Asociación, que incluye personal técnico y de gestión administrativa y social, responde a los fines para los cuales ha sido creada, tomando en cuenta que el programa minero debe estar enfocado en la ejecución exitosa de proyectos y programas de desarrollo sostenible que contribuyan a reducir la pobreza en el ámbito de influencia de la actividad minera.
- La acertada metodología empleada por la Asociación para la gestión de sus proyectos incluye las siguientes fases:
  - Fase de identificación
  - Fase de diseño o formulación
  - Fase de ejecución y seguimiento
  - Fase de culminación o cierre
  - Fase de medición del impacto social

- Cada una de las fases contempla un procedimiento a seguir para la atención efectiva y ordenada de proyectos, desde la fase de identificación hasta la medición del impacto social.

#### **b) Inversión por línea de intervención**

- En el período 2007 – 2010 el monto aportado acumulado para la gestión de proyectos y programas sociales, asciende a S/.27,191.1 miles.
- Durante la vigencia del referido programa, la Asociación Civil Tintaya ha demostrado eficiencia en el manejo de los recursos del Fondo Minero, orientando el 70.4% a las zonas con mayor índice de pobreza, Chumbivilcas Paruro y Calca.
- En cuanto al nivel de ejecución, el 75% de un total de 215 proyectos a cargo de la Asociación Civil Tintaya, se han concluido satisfactoriamente y se explica en parte por proyectos que se iniciaron los años 2007 y 2008.
- En función a lo establecido en los lineamientos del PMSP, más del 30% del aporte realizado por la empresa Xstrata ha sido destinado a proyectos y programas sociales en los sectores de nutrición, salud y educación.
- Si bien la inversión en Nutrición no se muestra significativa, el apoyo a este sector se ha canalizado por el impacto social de otros proyectos de los sectores de ganadería y agricultura. Por ejemplo, la mejora en la cosecha les ha permitido a los jefes de hogar contar con producción para consumo familiar, venta y alimentación de ganado, y este último, sirve para alimentar a los niños con su producción de carne y leche.

#### **c) Metodología de la evaluación y resultados de la muestra**

- Con el fin de seleccionar la muestra se han determinado los criterios para el estudio:
  - Determinar la población en estudio, entendida como aquella que se sujeta a la formulación de una pregunta.
  - Determinar los criterios de inclusión y de exclusión como factor determinante para evitar que se genere un sesgo en la estimación de la relación entre variables así como la unidad de análisis y la determinación de la muestra.
- Las variables de mayor relevancia son:
  - Población (N). Entendida como el número de beneficiarios únicos en las provincias seleccionadas: Chumbivilcas, Paruro y Calca.
  - Unidad de análisis (N). Los 215 proyectos ubicados en las provincias de Cusco (Anta, Calca, Canas, Canchis, Chumbivilcas, Cusco, Espinar, Paruro, Quispicanchi y Urubamba)

- Factores de inclusión y de exclusión
- El estudio considera una muestra equivalente al 20% del número de proyectos efectuados en el periodo comprendido entre los años 2007 y 2010; es decir sobre el total de 215 proyectos, dando un total de 43 proyectos a visitar, seleccionados bajo los siguientes criterios:
  - Nivel de inversión.
  - Línea de intervención según los lineamientos del PMSP.
  - Sectores de mayor prioridad de acuerdo a lo establecido en los lineamientos del PMSP (salud, educación y nutrición).
  - Ubicación geográfica (Chumbivilcas, Paruro y Calca).
  - Período de ejecución (de 2007 a 2010).
  - Estado del proyecto (concluidos, en ejecución y por iniciar).
- De la muestra de proyectos (concluidos, en ejecución y por iniciar) seleccionados, se ha determinado que todos se encuentran debidamente priorizados de acuerdo a las necesidades y /o requerimientos de los beneficiarios y del gobierno regional; los mismos que han sido plasmados en el respectivo plan operativo de cada año, aprobados en sesiones de Asamblea General Ordinaria de la ACT.
- A nivel técnico, cada uno de los proyectos estudiados cuenta con un perfil o informe, dependiendo de la inversión estimada, el tipo de proyecto e incluso el sector. Ello, representa una garantía y seriedad al momento de aprobar la inversión.
- Se realizaron 483 encuestas durante la visita de los proyectos, dirigidas a las autoridades de la región y beneficiarios directos en las provincias de Chumbivilcas, Calca y Paruro.
- Sobre los resultados de las encuestas, se obtuvo que el 75% (362 personas encuestadas), tiene conocimiento de los proyectos que lleva a cabo Xstrata en cumplimiento del Programa Minero de Solidaridad con el Pueblo.
- El 55% de la población no tiene conocimiento si el aporte es voluntario y obedece a un compromiso de la empresa con su zona de intervención.
- El 45% de los encuestados confirma que el destino de los fondos se han orientado correctamente a las principales líneas de intervención del programa: educación, salud y nutrición, de mayor impacto social. De similar modo, el 19% del total de encuestados, señala que sus ingresos familiares han mejorado notablemente.
- El 78% de los encuestados y entrevistados, autoridades y beneficiarios, afirman que el Programa Minero de Solidaridad con el Pueblo, ha contribuido al bienestar de la comunidad con un alcance global. La comunidad a su vez ha participado activamente en el mantenimiento de los proyectos, tal como lo muestra el siguiente gráfico (58% entre mucha, bastante y regular participación), este resultado nos a

- Aplicando la escala de Likert mostramos el impacto que ha generado el destino de los fondos del programa en los proyectos ejecutados, los resultados son positivos, el 78% de los encuestados, más de la mitad se encuentra satisfecho, muy satisfecho y bastante satisfecho con los proyectos ejecutados.
- 24% de los encuestados informa que tuvo conocimiento del Programa Minero a través de comunicaciones efectuadas por los representantes de la empresa Xstrata y de la Asociación Civil Tintaya.
- Otro resultado importante fue el referente a la actividad económica que realizan los pobladores y la variación de sus ingresos. El 43% de los encuestados señaló que sus ingresos eran bajos al inicio del Programa Minero, motivo por el cual aprueban la labor de Xstrata en su zona, porque les ha permitido mejorar sus ingresos.

#### **d) Resultados de los proyectos evaluados**

- Los proyectos han mostrado resultados interesantes que muestran claramente la mejora de ingreso familiar y de producción. Algunos ejemplos:
  - Los proyectos de pastos mejorados han pasado de una producción de 8-10 Kg. por m<sup>2</sup> a más de 40 Kg. por m<sup>2</sup>.
  - En los proyectos de papa, se ha verificado que, si comparamos con el año 2009, estos agricultores elevaron su producción de 4 TM por hectárea en el 2009 a 17 TM por hectárea en el 2010. Este es un claro ejemplo de la sostenibilidad de proyectos y de la participación organizada de la población y su compromiso con la comunidad.
  - El ganado mejorado y los proyectos de sistemas de riego han contribuido a elevar la producción de leche, pasando de 6-8 litros por día a 10-12 litros por día. El logro de estos proyectos ha permitido incrementar la venta de leche, generando mayores ingresos para las familias cusqueñas, pero en especial, ha permitido mejorar la alimentación de sus hijos, combatiendo los niveles de desnutrición infantil en la zona.
- Efecto de relevancia
  - La empresa Xstrata Tintaya S.A., ha contribuido en la lucha contra la reducción de la pobreza, ya que los proyectos ejecutados con el Fondo Regional de la empresa son de alta relevancia para el desarrollo de las provincias de Chumbivilcas, Paruro y Calca; obedeciendo a la atención efectiva de las necesidades básicas y reales, en los sectores de salud, educación y cadenas productivas.
  - Durante las etapas de identificación, ejecución y monitoreo de los proyectos, se ha puesto de manifiesto el sector cadenas productivas como necesidad básica y

preponderante para la dinámica social y económica de estas zonas rurales. La inversión en este sector alcanza el 44.6% del total. La población se encuentra satisfecha con la atención de este sector por considerarlo prioritario para la mejora de su economía familiar.

- La empresa y otros actores involucrados en el desarrollo de las comunidades, participan activamente en la identificación de las necesidades básicas insatisfechas de la población; permitiéndoles realizar una mejor selección de los proyectos a ejecutar.
- Efecto de Eficiencia y Calidad de Gasto
  - El presupuesto total del PMSP en el período 2007 – 2010 es de S/. 27,191.1 miles, del cual la ejecución ascendió al 73.1% de su valor, es decir S/. 19,863.4 miles.
  - El presupuesto ejecutado del año 2007 representó el 91.4% del total asignado y el 88.7% para el año 2008.
  - Durante el año 2007 la Asociación realizó numerosos proyectos de infraestructura educativa, haciendo uso de las economías de escala en sus diferentes adquisiciones de manera simultánea.
  - Otra señal de eficiencia es la articulación programática de las intervenciones de los proyectos educativos (construcción de aulas e implementación de centros educativos) y de salud (equipos médicos).
  - La calidad del gasto se mide por el valor de utilidad para la población de los bienes, servicios y/o proyectos, reflejado en el caso de Xstrata en la implementación de bibliotecas, implementación de centro materno infantil y equipos médicos para neonatos, entre otros.
- Efecto de Sostenibilidad
  - Los proyectos sostenibles ejecutados por la Asociación corresponden principalmente a los sectores de educación, infraestructura educativa, salud y especialmente, cadenas productivas.
  - La sostenibilidad está estrechamente relacionada con la generación de ingresos y el aumento de la productividad, tal como lo demuestran exitosamente proyectos de sistemas de riego, ganado vacuno y de producción agrícola.
  - La consecuente desnutrición infantil, como resultado del crecimiento agrícola y ganadero de calidad, tendrá una tendencia a la baja. Sólo en el período 2009 – 2010 ha bajado un promedio de 1.5 puntos porcentuales en las provincias de Chumbivilcas y Paruro, y de más de 6 puntos en la provincia de Calca.
  - El éxito de estos programas y proyectos va de la mano con el compromiso, responsabilidad y participación de la población en busca del bienestar propio, individual y familiar.

➤ Efecto de Impacto Social

- Los proyectos y/o programas sociales ejecutados por la Asociación, han tenido una repercusión significativa en el mejoramiento de las condiciones de vida de los pobladores de las provincias de Chumbivilcas, Paruro y Calca.
- De acuerdo a la investigación de campo realizada, se ha comprobado que la población se encuentra satisfecha por las gestiones efectuadas por la ACT, en cuanto a la ejecución de proyecto y programas sociales.
- Tal es el caso de los programas de fortalecimiento de capacidades a docentes y autoridades públicas, repercute en la formación de los estudiantes y en una mejor gestión local o regional, respectivamente. Cabe mencionar, que la UGEL Chumbivilcas calificó al programa de mejoramiento de la calidad educativa en Cusco como la mejor capacitación que hayan recibido los docentes de las instituciones educativas de la provincia.

➤ Efecto de Comunicación para el Desarrollo

- Como política de transparencia, la Asociación difunde las gestiones que realiza dentro del marco del Programa Minero de Solidaridad con el Pueblo; con la finalidad de que todos los actores involucrados de manera directa o indirecta puedan estar informados sobre el funcionamiento y avances del programa, destino de los fondos, información de proyectos, entre otros.
- Los principales medios de difusión empleados por la Asociación son la página web, radio, boletines de la empresa, afiches e información directa proveniente de los representantes de la empresa Xstrata.
- La empresa informa oportunamente sobre la planificación de proyectos, ejecución y post ejecución sobre el uso adecuado de los bienes y servicios entregados.
- La empresa tiene una política de puertas abiertas, que permite a la comunidad presentar cualquier consulta, reclamo, queja o sugerencia directamente a los representantes de la empresa, quienes proceden a la absolución de las mismas de manera escrita o verbal, siempre en el marco del respeto y el diálogo.

---

## ANEXOS

### 1. Documentos legales

- Acta de Constitución de la Asociación Civil Tintaya
- Estatuto de la Asociación Civil Tintaya
- Partida Registral de la Asociación Civil Tintaya

### 2. Relación de proyectos de la Asociación Civil Tintaya (Período 2007-2010)

### 3. Documentos de 43 proyectos seleccionados para la muestra

- Relación de proyectos
- Ficha técnica
- Acta Comunal
- Acta de Consejo Directivo
- Acta de entrega de obra
- Acta de inicio de obra
- Acta de conformidad de obra
- Encuestas
  - Beneficiarios
  - Miembros de Consejo Directivo y Órganos de Apoyo
  - Representantes de la Asociación Civil Tintaya
  - Autoridades locales y regionales

### 4. Medios de difusión

- Boletines
- Trípticos
- Publicaciones semanales

## Glosario de Términos

### **Xstrata Tintaya S.A.**

*Xstrata, importante grupo minero global y diversificado de envergadura mundial con sede en Suiza, adquirió la empresa minera Tintaya, ubicada en la provincia de Espinar en Cusco; formando posteriormente la empresa Xstrata Tintaya S.A.*

### **Asociación Civil Tintaya (ACT)**

*Persona jurídica de derecho privado sin fines de lucro, cuyo objeto es administrar los recursos del Programa Minero de Solidaridad con el Pueblo (PMSP).*

### **Programa Minero de Solidaridad con el Pueblo (PMSP)**

*Creado mediante Decreto Supremo N.º 071- 2006-EM, por medio del cual se formaliza la voluntad de las empresas mineras de constituir fondos de carácter privado para la ejecución de obras, programas y/o proyectos, prioritariamente en salud, educación y nutrición, a efecto de promover el desarrollo social y contribuir a la mejora de las condiciones de vida de las poblaciones y comunidades, ubicadas en las zonas de operación.*

### **Fondo Minero Regional**

*Constituido por aportes voluntarios, temporales y extraordinarios que realiza la empresa Xstrata Tintaya S.A., destinados a la ejecución de proyectos y programas sociales en zonas de mayor pobreza en la jurisdicción de la región Cusco; los cuales son administrados por la Asociación Civil Tintaya.*

### **Programa Social**

*Instrumento rector destinado al cumplimiento de los objetivos y metas, cuantitativos y cualitativos, para la consecución del desarrollo sostenible local, concebido como el resultado final. Las metas se cumplen a través de la integración de un conjunto de proyectos que requiere combinar recursos humanos, tecnológicos, materiales y financieros, especificándose plazos y ámbito de aplicación. En el programa social, se agrupan proyectos que se asemejan en términos de objetivos o áreas de actuación.*

### **Proyecto**

*Conjunto de actividades coordinadas e interrelacionadas, debidamente planificadas, que buscan cumplir con un objetivo específico, para lo cual se aplican conocimientos, herramientas y técnicas de las actividades que la conforman.*

### **Obra**

*Categoría referida a la infraestructura física que facilita la prestación de servicios básicos a una población (rehabilitación y mantenimiento de carreteras, puentes, hospitales, instituciones educativas, entre otros), así como el equipamiento, entendido como aquellos bienes, equipos y maquinarias que facilitan la prestación*



de servicios básicos a los entornos donde se realiza la actividad minera. Toda obra debe estar incluida dentro de un programa o proyecto.

#### **Responsabilidad Social Corporativa**

Contribución activa y voluntaria al mejoramiento social, económico y ambiental por parte de las empresas, generalmente con el objetivo de mejorar su situación competitiva, valorativa y su valor añadido.

#### **Indicador Social**

Medida de resumen, de preferencia estadística, referente a la cantidad o magnitud de un conjunto de parámetros o atributos de una sociedad. Permite ubicar o clasificar las unidades de análisis (personas, naciones, sociedades, bienes, etc.) con relación al concepto o conjunto de variables que se están analizando.

#### **Indicadores de impacto**

Miden los cambios que se esperan lograr al final del proyecto, e incluso más allá de su finalización y que son definidos en su propósito u objetivo general.

#### **Indicadores de efecto**

Miden los cambios que se producirán durante la ejecución del proyecto. Se asocian con sus resultados u objetivos específicos.

#### **Indicadores de cumplimiento**

Miden la ejecución de las metas planteadas en las actividades del proyecto. También se puede cuantificar el cumplimiento del tiempo y presupuesto programados.

#### **Línea de base**

Herramienta de medición que permite conocer el valor de los indicadores al momento de iniciar las acciones planificadas. Se aplica y se usa principalmente cuando se habla de evaluación de proyectos, programas o estrategias. Puede ser asimilada a un retrato o registro del “punto de partida” o situación de los beneficiarios a intervenir. Al confrontar los datos de línea base con los datos de una evaluación parcial o final de la estrategia, se puede conocer cuáles fueron los efectos reales de los beneficiarios, los cambios en la situación de los beneficiarios y si alcanzaron las metas establecidas.